

The logo for eQ, consisting of the lowercase letters 'e' and 'Q' in a white, italicized, sans-serif font, positioned in the upper right corner of the slide.

eQ

eQ Oyj – Tulos Q1 2026

Tulostilaisuus 28.4.2026

Paluu vahvaan kasvuun

VAHVA POHJA

Arvot

Suoraselkäinen, avoin, osaava ja aikaansaava kumppani.

MISSIO

Rakennamme kestäväää vaurautta ja kasvua.

STRATEGISET TAVOITTEET



Kilpailukykyiset tuotot ja sujuvin asiakaspalvelu



Alan veto- ja pitovoimaisin työyhteisö



Vahva ja kannattava kasvu
Kaksinkertainen liikevoitto



Nopea ja laadukas toiminta
Kulu/tuotto-suhde alle 50 %



Vahva osinko

STRATEGISET HANKKEET

VAHVISTAMME



Private Equity -markkinasta kasvua



**Kiinteistösijoitus-
markkinan ykkönen**

LAAJENNUMME



Kansainvälinen laajentuminen



Yksityisasiakkaissa laajentuminen

VISIO

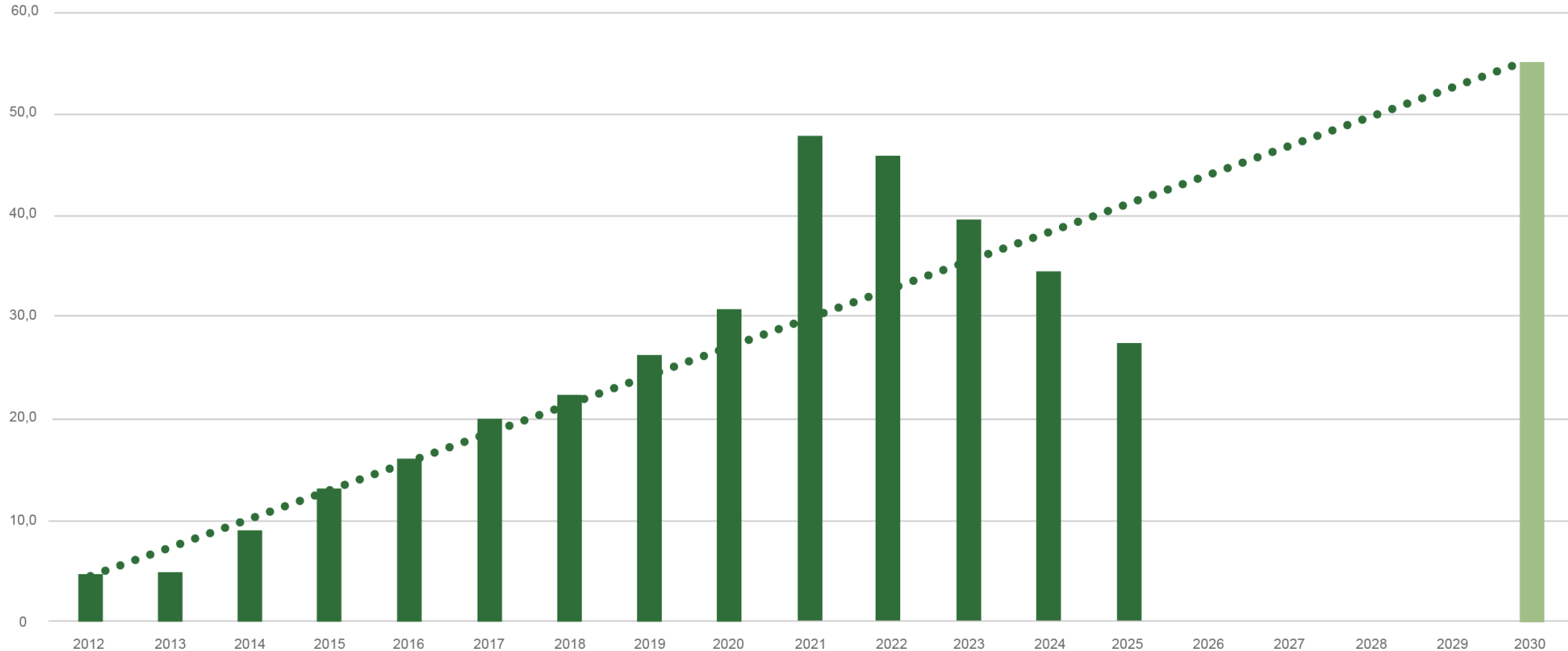
Halutuin ja luotetuin varainhoidon kumppani

Kasvustrategia perustuu eQ:n ainutlaatuisiin vahvuuksiin, pitkään kokemukseen ja asiantuntijoidemme huippuosaamiseen.

Paluu vahvaan kasvuun: tavoitteena kaksinkertaistaa liikevoitto 2030 loppuun mennessä

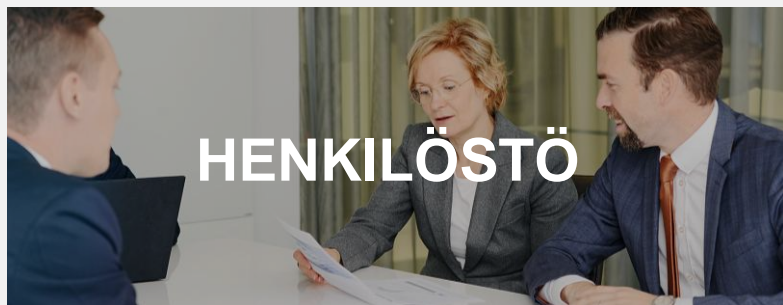


milj. euroa



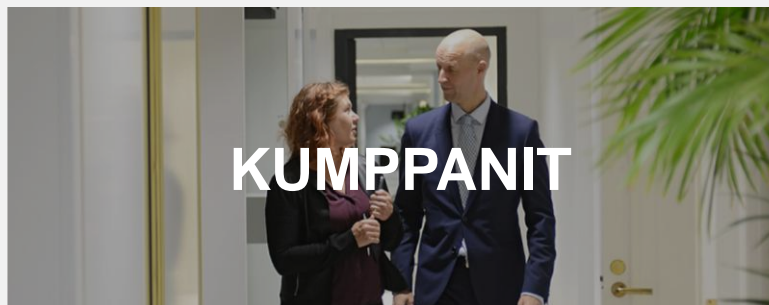
Liikevoiton kehitys 2012-2025 sekä strateginen tavoite 2030 (milj. euroa)

Mitä onnistuminen edellyttää?



HENKILÖSTÖ

- Panostamme työyhteisön ja asiantuntijoidemme osaamisen kehittämiseen
- Teemme tarvittavat rekrytoinnit kasvun toteuttamiseksi
- Vaalimme yrittäjähenkistä ja ketterää tekemisen kulttuuria



KUMPPANIT

- Haemme yhteistyö-, myynti- ja jakelukumppaneita, joilla
- tavoitetaan yksityiset sijoittajat Suomessa ja kansainväliset instituutiot
- mahdollistetaan asiakkaille parhaat ratkaisut



TEKNOLOGIA JA TEKOÄLY

- Parannamme asiakasraportointia ja datan sekä analytiikan hyödyntämistä
- Tehostamme prosesseja
- Laajennamme asiakaspohjaa yksityisasiakkaisiin digitaalisten ostopolkujen avulla

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä



eQ-konsernin johtoryhmän kokoonpano 2.3.2026 alkaen:



Jouko Pölönen

puheenjohtaja

KTM, eMBA, s. 1970. eQ Oyj:n toimitusjohtaja Työskennellyt eQ:ssa vuodesta 2025 lähtien.



Tero Estovirta

DI, s. 1971. eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtaja Työskennellyt eQ:ssa vuodesta 2014 lähtien.



Jacob af Forselles

KTM, OTK, s. 1973. Advium Corporate Finance Oy:n toimitusjohtaja Työskennellyt eQ:ssa vuodesta 2024 lähtien.



Kirsi Hokka

KTM, s. 1965. eQ-konsernin asiakkuusjohtaja. Työskennellyt eQ:ssa vuodesta 2012 lähtien.



Pertti Vanhanen

eMBA s. 1962. eQ:n kansainvälisestä liiketoiminnasta vastaava johtaja. Työskennellyt eQ:ssa maaliskuusta 2026 lähtien.



Taina Kyllönen

KTM, s. 1967. eQ-konsernin henkilöstö- ja viestintäjohtaja. Työskennellyt eQ:ssa tammikuusta 2026 lähtien.



Arimo Leppä

OTM, s. 1984. eQ-konsernin teknologia- ja kehitysjohtaja. Työskennellyt eQ:ssa vuodesta 2016 lähtien.



Antti Lyytikäinen

KTM, s. 1981. eQ-konsernin talousjohtaja. Työskennellyt eQ:ssa vuodesta 2011 lähtien.



Juha Surve

OTM, KTM, s. 1980. eQ:n lakiasioista vastaava johtaja ja hallituksen sihteeri. Työskennellyt eQ:ssa vuodesta 2012 lähtien.



Staffan Jåfs

Johtaja, Private Equity

KTM, s.1974. Työskennellyt eQ:ssa vuodesta 2007 lähtien.



Jennifer Eloheimo

Johtaja, Kiinteistöt

OTK, s.1980. Työskennellyt eQ:ssa vuodesta 2015 lähtien.



Veli-Pekka Heikkinen

Johtaja, Osakkeet ja korot

KTT, s.1968. Työskennellyt eQ:ssa vuodesta 2013 lähtien.

Liiketoimintajohtajat



Q1/2026

Avainluvut ja katsauskauden tapahtumia



Nettoliikevaihto 1-3/2026

14,2 MEUR

1 % (14,0 MEUR)

Liikevoitto 1-3/2026

5,6 MEUR

-4 % (5,8 MEUR)

Tulos/osake 1-3/2026

0,11 EUR

0 % (0,11 EUR)

Kulu/tuotto-suhde

60,6 %

(58,3 %)

Hallinnoitavat varat
(ilman raportointipalveluita)

10,1 mrd. EUR

-1 % (10,2mrd. EUR
31.12.2025)

Yli 205 miljoonaa euroa
kerätty private equity- ja
venture capital rahastoihin.

PE-rahastoista merkittävä
jälkimarkkinamyynä.

eQ Yhteiskuntakiinteistöt -
rahastolle Moody's Baa3
luottoluokitus.

Kiinteistörahastojen
rahoitusneuvottelut
käynnissä.

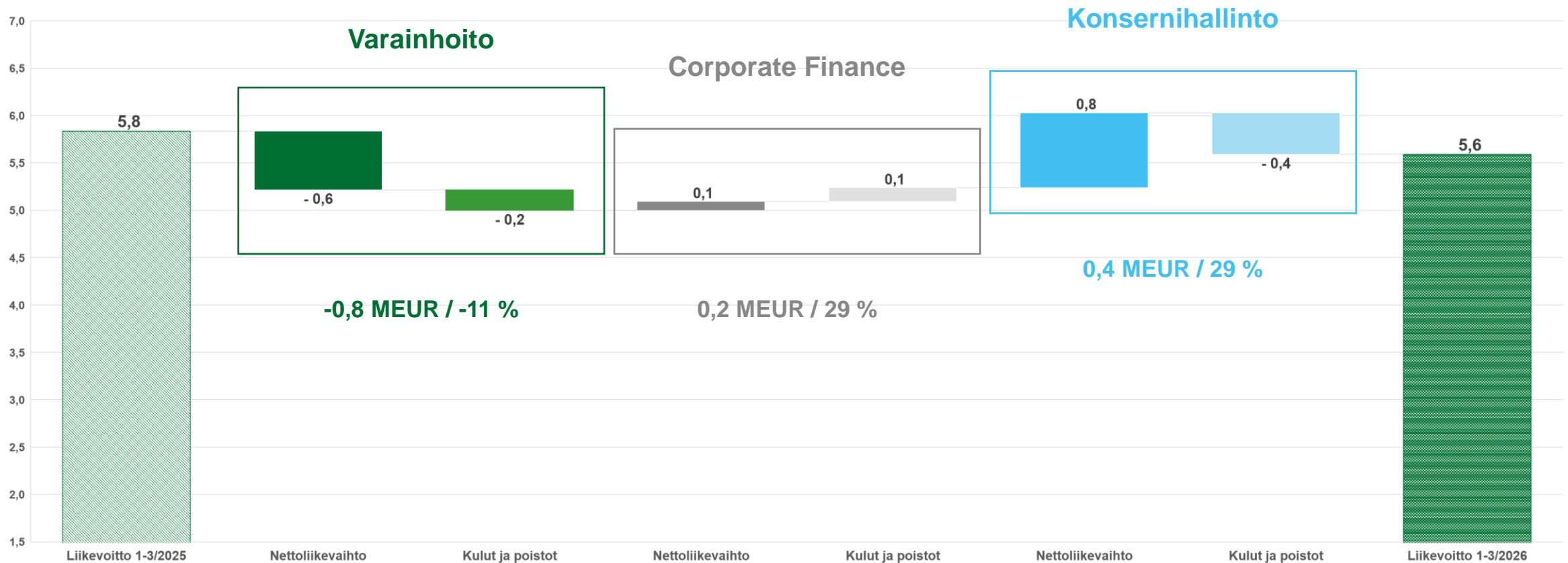
Strategia 2030 julkaistu ja
johtoryhmän kokoonpano
uudistettu.

Kasvuinvestointeja
henkilöstöön,
kumppanuuksiin ja
teknologiaan.

Konsernin liikevoiton muutos



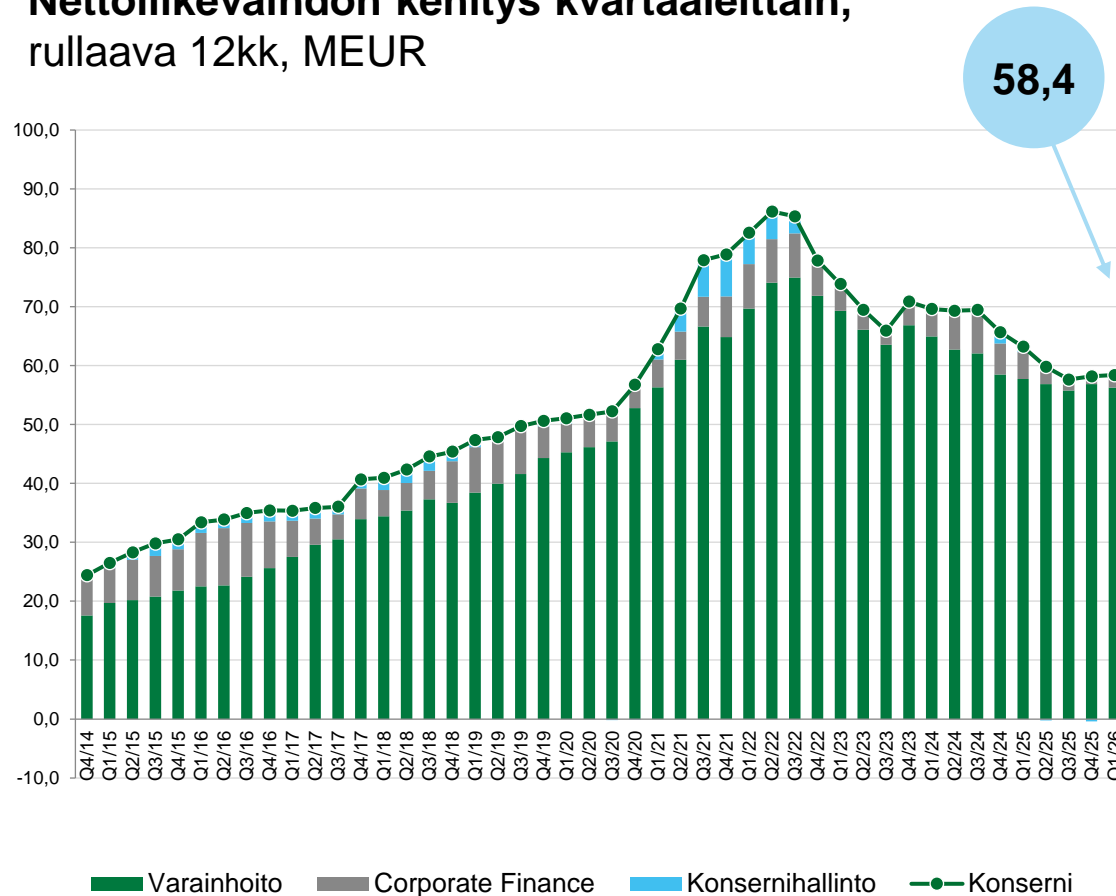
Liikevoiton muutos yhteensä -0,2 MEUR / -4 %



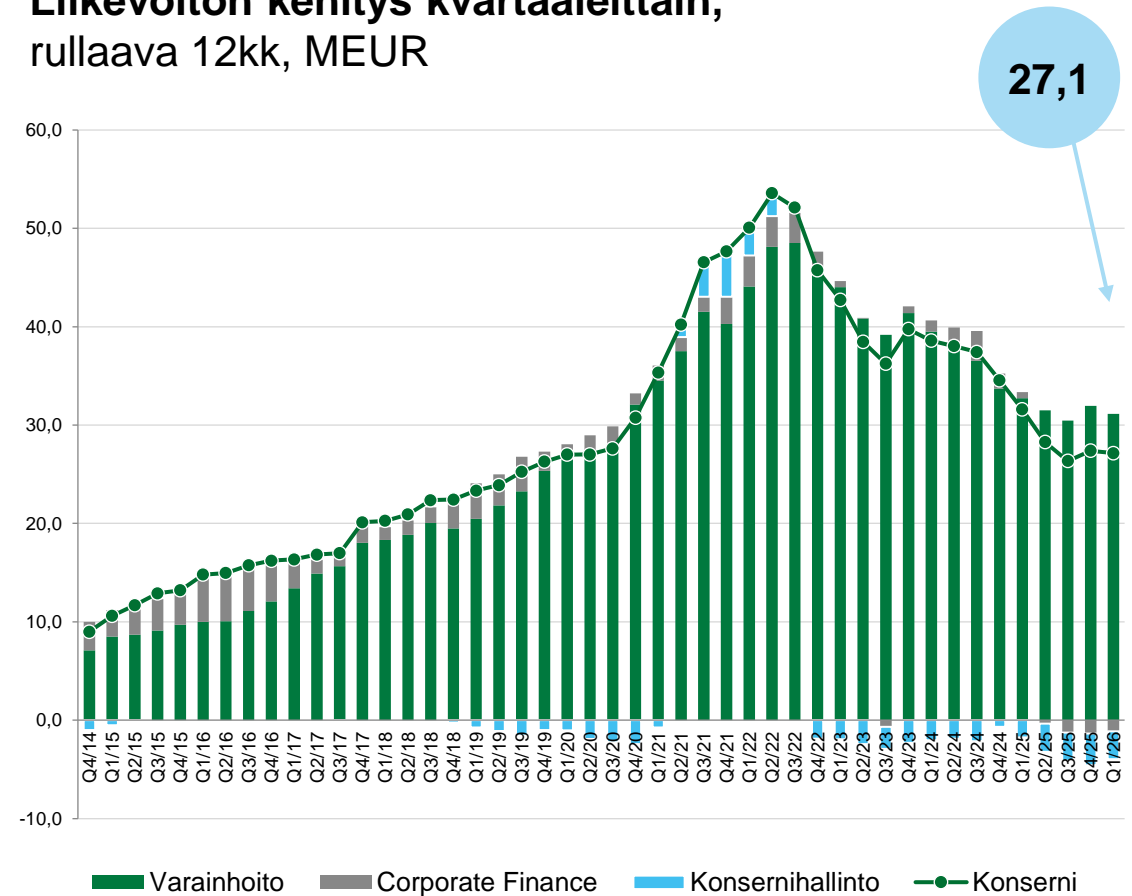
Konserni – Rullaava 12 kk kehitys



Nettoliikevaihdon kehitys kvartaaleittain, rullaava 12kk, MEUR



Liikevoiton kehitys kvartaaleittain, rullaava 12kk, MEUR



- Sijoitukset-segmentti esitetään osana konsernihallintoa Q1 2026 lähtien. Vertailutiedot on oikaistu vastaamaan uutta segmenttijakoa.

eQ-konserni – Tase



VARAT (MEUR)	03/2026		12/2025		VELAT JA OMA PÄÄOMA (MEUR)	03/2026		12/2025	
Saamiset luottolaitoksilta	16,2	10,9			Muut velat	29,8	6,7		
Rahoitusvarat					Siirtovelat ja saadut ennakot	6,9	8,8		
Rahoitusarvopaperit	4,2	4,2			Vuokrasopimusvelat	2,6	2,9		
Pääomarahastosijoitukset	16,5	16,7			Tuloverovelat	0,3	0,3		
					VELAT YHTEENSÄ	39,6	18,7		
Aineettomat hyödykkeet	29,2	29,2							
Aineelliset hyödykkeet	2,5	2,7			Osakepääoma	11,4	11,4		
Muut varat	21,7	23,3			Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	27,3	27,3		
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	0,8	0,5			Voittovarot	9,2	8,8		
					Tilikauden voitto	4,4	21,6		
Tuloverosaamiset	0,5	0,0			OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	52,3	69,1		
Laskennalliset verosaamiset	0,2	0,1							
VARAT YHTEENSÄ	91,9	87,7			VELAT JA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	91,9	87,7		

Likvidit varat

20,4

MEUR

Pääoma- ja
kiinteistörahastosijoitukset

16,5

MEUR

Korolliset lainat

0,0

MEUR

Omien varojen suhde
vakavaraisuusvaatimukseen

305,3 %



Varainhoito

Varainhoito – Tuloslaskelma

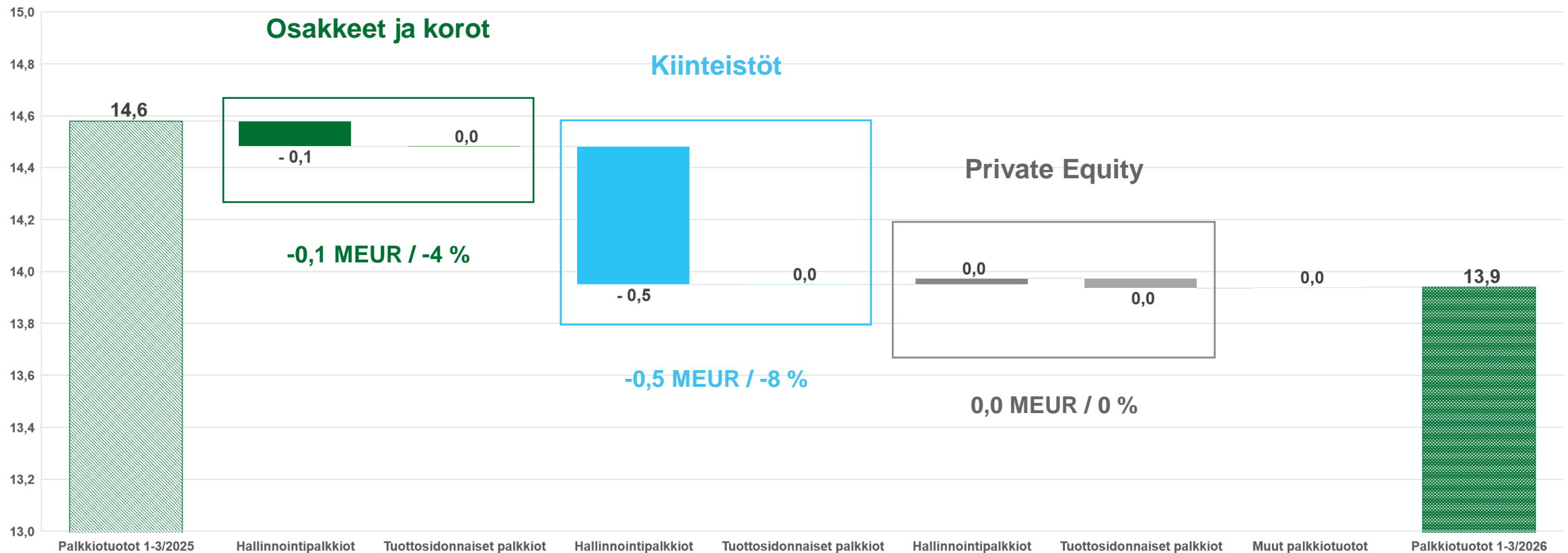


MEUR	1-3/2026	1-3/2025	Muutos	1-12/2025
NETTOLIIKEVAIHTO	13,8	14,6	-4 %	56,9
Henkilöstökulut	-5,0	-5,2	-4 %	-19,1
Muut hallintokulut	-0,9	-0,6	58 %	-2,5
Poistot	-0,2	-0,2	1 %	-0,9
Liiketoiminnan muut kulut	-0,6	-0,5	17 %	-2,4
LIIKEVOITTO	7,0	7,9	-11 %	32,0
Kulu/tuotto-suhde, %	48,9	45,3	8 %	43,8

Varainhoito – Palkkiotuottojen muutos



Varainhoidon palkkiotuotot – muutos yhteensä -0,6 MEUR / -4 %

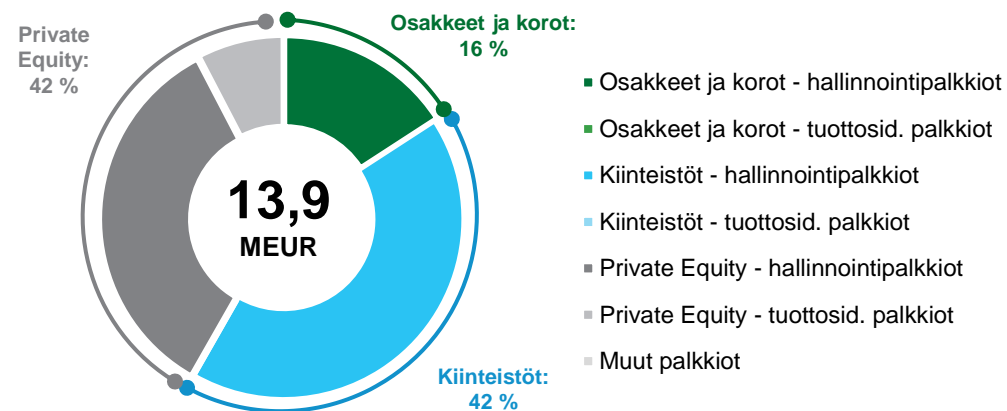


Varainhoito – Palkkiotuotot

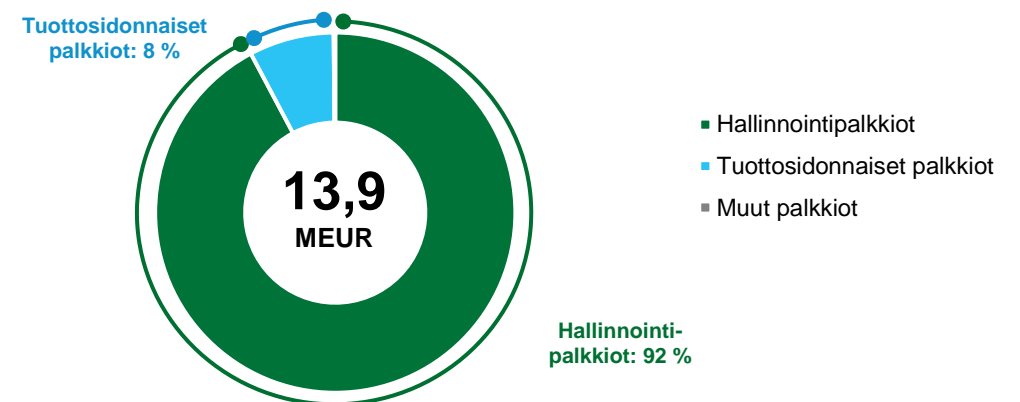


MEUR	1-3/2026	1-3/2025	Muutos	1-12/2025
Hallinnointipalkkiot				
Osakkeet ja korot	2,2	2,3	-4 %	8,9
Kiinteistöt	5,9	6,4	-8 %	25,0
Private Equity	4,7	4,7	1 %	19,2
Hallinnointipalkkiot yhteensä	12,9	13,4	-5 %	53,1
Tuottosidonnaiset palkkiot				
Osakkeet ja korot	-	-	n/a	0,0
Kiinteistöt	-	-	n/a	-
Private Equity	1,1	1,1	-3 %	4,4
Tuottosidonnaiset palkkiot yhteensä	1,1	1,1	-3 %	4,4
Muut palkkiotuotot	0,0	0,0	14 %	0,1
Palkkiotuotot yhteensä	13,9	14,5	-4 %	57,6

Palkkiotuotot sijoitusalueittain



Palkkiotuotot palkkiotyypeittäin

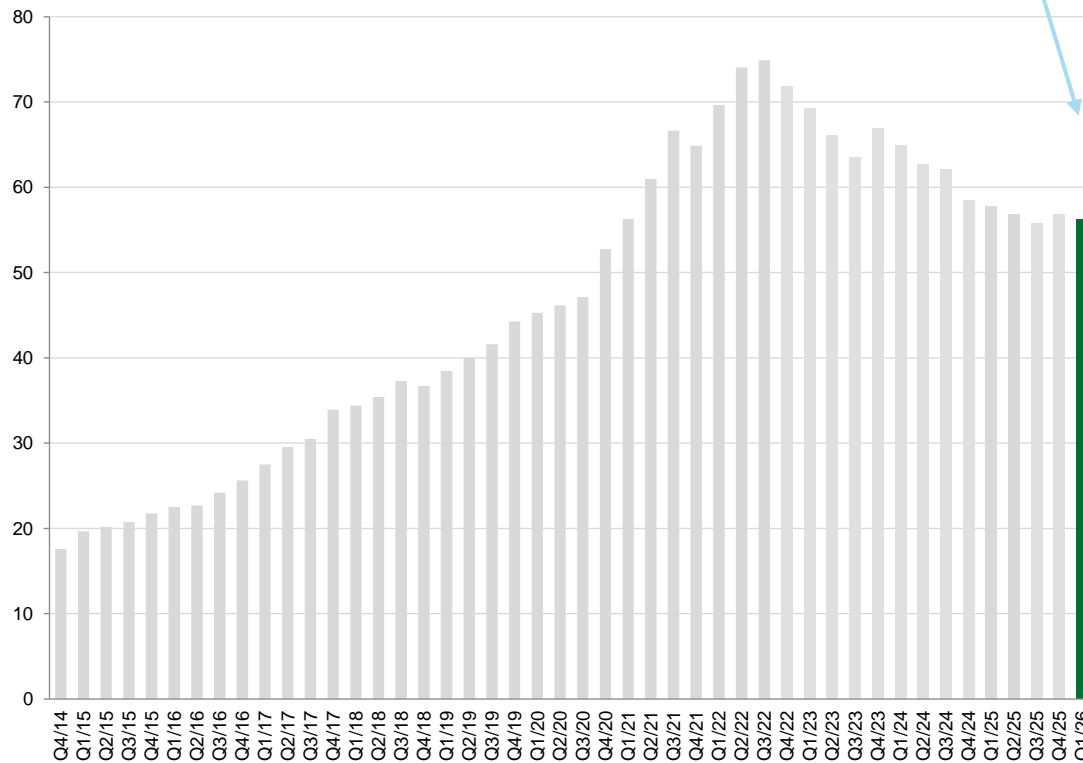


Varainhoito – Rullaava 12 kk kehitys



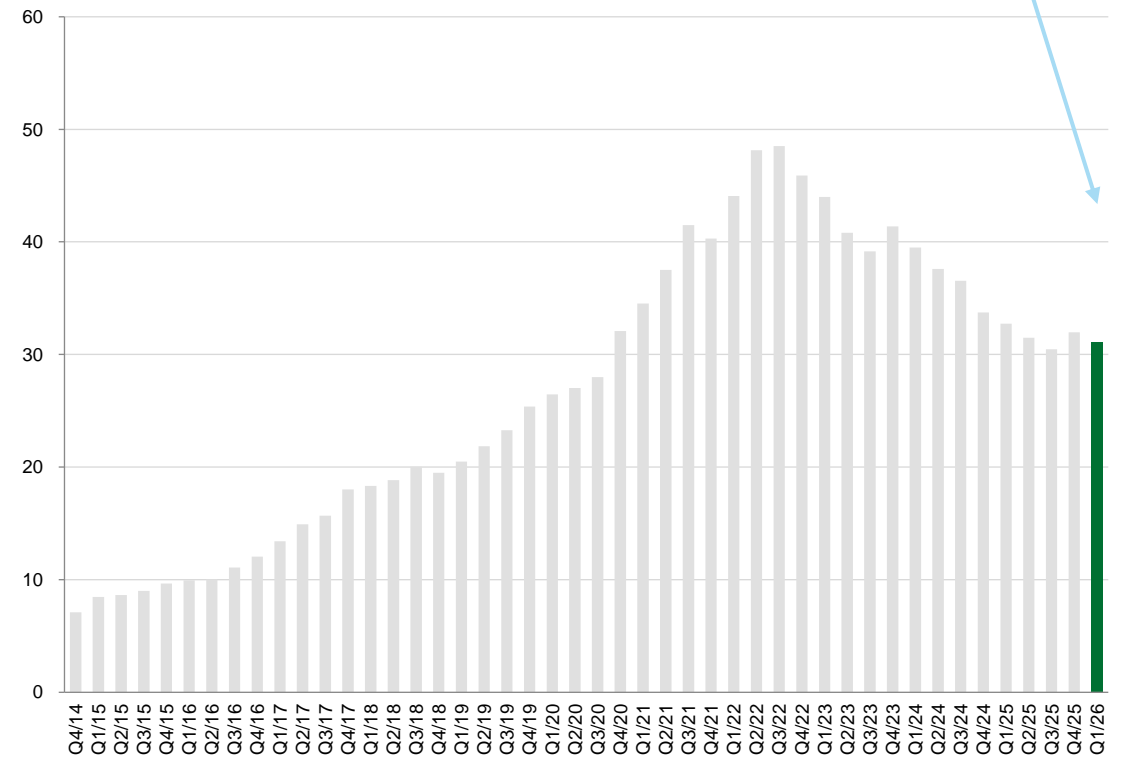
Nettoliikevaihdon kehitys kvartaaleittain, rullaava 12kk, MEUR

56,2



Liikevoiton kehitys kvartaaleittain, rullaava 12kk, MEUR

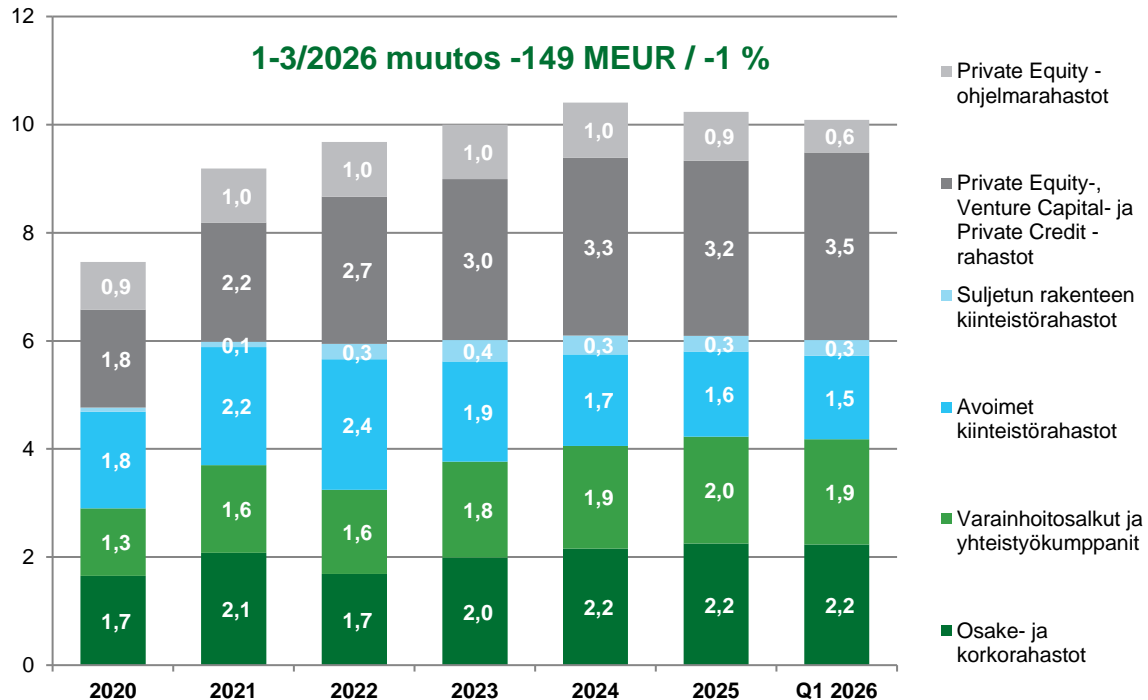
31,1



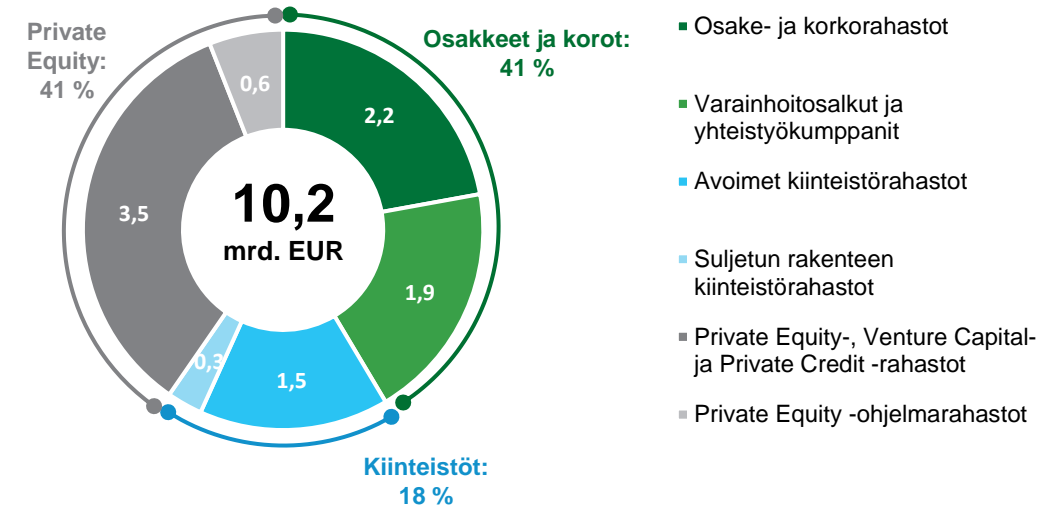
Hallinnoitavat varat



Hallinnoitavien varojen kehitys, mrd. EUR










Hallinnoitavien varojen jakauma 3/2026



Hallinnoitavat varat ilman PE-raportointipalveluja – 31.3.2026 eQ:lla oli 4,0 mrd. euroa PE-raportointipalveluissa hallinnoitavia varoja eli AUM yhteensä 14,1 miljardia.

Osake- ja korkorahastojen tuotot



Rahasto	3 kuukautta			3 vuotta p.a.			5 vuotta p.a.			Morningstar
	Tuotto	Vrt.ind	Erotus	Tuotto	Vrt.ind	Erotus	Tuotto	Vrt.ind	Erotus	
Korkorahastot										
eQ Lyhyt Korko 1 K	0,45 %			3,20 %			2,01 %			
eQ Vaihtuva Korko 1 K	0,40 %	0,48 %	-0,09 %	4,14 %	3,17 %	0,97 %	2,48 %	1,82 %	0,66 %	ei ratingia
eQ Euro Valtionobligaatio 1 K	-0,74 %	-0,62 %	-0,12 %	2,01 %	2,11 %	-0,10 %	-2,01 %	-2,56 %	0,56 %	☆☆☆☆☆
eQ Euro Investment Grade 1 K	-1,16 %	-0,95 %	-0,21 %	6,32 %	4,34 %	1,99 %	0,38 %	-0,21 %	0,59 %	☆☆☆☆☆
eQ High Yield 1 K	-1,69 %	-1,67 %	-0,02 %	5,70 %	6,97 %	-1,27 %	1,83 %	2,52 %	-0,69 %	☆☆☆☆☆
eQ Kehittyvät Markkinat Yrityslaina 1 K	-0,80 %	-1,16 %	0,36 %	5,73 %	4,62 %	1,11 %	1,26 %	-0,69 %	1,95 %	☆☆☆☆☆
eQ Kehittyvät Markkinat Yrityslaina Paikallisvaluutta 1 K	1,37 %			5,72 %			3,98 %			☆☆☆☆☆
Osakerahastot										
eQ Suomi 1 K	2,02 %	2,70 %	-0,68 %	8,27 %	10,55 %	-2,27 %	5,92 %	6,72 %	-0,79 %	☆☆☆☆☆
eQ Pohjoismaat Pienyhtiö 1 K	-14,29 %	-2,45 %	-11,83 %	3,58 %	7,29 %	-3,71 %	-4,74 %	1,80 %	-6,55 %	☆☆☆☆☆
eQ Eurooppa Kasvu 1 K	-9,69 %	-0,94 %	-8,75 %	-2,49 %	11,05 %	-13,55 %	-0,63 %	9,23 %	-9,86 %	☆☆☆☆☆
eQ Eurooppa Pienyhtiö 1 K	-14,31 %	-2,78 %	-11,53 %	8,19 %	8,37 %	-0,18 %	-1,42 %	3,35 %	-4,77 %	☆☆☆☆☆
eQ Eurooppa Osinko 1 K	-0,98 %	-0,94 %	-0,04 %	12,36 %	11,05 %	1,31 %	7,99 %	9,23 %	-1,24 %	☆☆☆☆☆
eQ Frontier Osake 1 K	0,09 %	1,01 %	-0,91 %	16,36 %	17,59 %	-1,23 %	12,07 %	9,67 %	2,40 %	☆☆☆☆☆
eQ Sininen Planeetta 1 K	-9,89 %	-1,71 %	-8,18 %	3,47 %	14,51 %	-11,03 %	3,06 %	10,71 %	-7,65 %	☆☆☆☆☆
eQ Kehittyvät Markkinat Osinko 1 K	1,96 %	1,76 %	0,20 %	11,81 %	12,61 %	-0,81 %	4,31 %	4,10 %	0,21 %	☆☆☆☆☆
eQ Kehittyvät Markkinat Pienyhtiö 1 K	4,89 %	1,18 %	3,71 %	9,69 %	11,54 %	-1,84 %	4,90 %	7,11 %	-2,21 %	☆☆☆☆☆
eQ Maailma 1 K	-2,54 %			10,03 %			5,79 %			☆☆☆☆☆
Yhdistelmärahastot										
eQ Osake ja Korko 1 K	-1,60 %			7,07 %			3,26 %			☆☆☆☆☆
eQ Osake 1 K										ei ratingia
eQ Korko 1 K										ei ratingia
Yhteistyökumppanien hoitamat rahastot										
eQ Euro Investment Grade Indeksi 1 K 	-0,80 %	-0,76 %	-0,04 %	3,76 %	3,70 %	0,06 %	-0,86 %	-0,92 %	0,07 %	☆☆☆☆☆
eQ Eurooppa Indeksi 1 K 	-0,90 %	-0,94 %	0,04 %	11,47 %	11,05 %	0,42 %	9,66 %	9,23 %	0,43 %	☆☆☆☆☆
eQ Japani Indeksi 1 K 	3,37 %	3,33 %	0,04 %	13,51 %	13,49 %	0,03 %	7,01 %	6,98 %	0,03 %	☆☆☆☆☆
eQ Kehittyvät Markkinat Indeksi 1 K 	1,96 %	1,76 %	0,20 %	12,65 %	12,61 %	0,03 %	4,22 %	4,10 %	0,11 %	☆☆☆☆☆
eQ USA Indeksi 1 K 	-2,57 %	-2,58 %	0,01 %	15,64 %	15,54 %	0,10 %	12,05 %	12,02 %	0,03 %	☆☆☆☆☆
eQ Maailma Indeksi ESG 1 K 	-3,91 %	-3,91 %	-0,01 %							ei ratingia
eQ Eurooppa Indeksi ESG 1 K 	-4,21 %	-4,26 %	0,05 %							ei ratingia
Keskiarvo (itse hoidetut)	-2,59 %			5,40 %			2,48 %			☆☆☆☆☆
Keskiarvo (itse hoidetut, joilla vertailuindeksi)	-3,16 %	-0,44 %	-2,72 %	6,80 %	8,98 %	-2,19 %	2,53 %	4,49 %	-1,96 %	☆☆☆☆☆
Rahastot, jotka ylittäneet vertailuindeksin (itse hoidetut)			21 %			29 %			43 %	(3 tähteä)

Rahastopääomat yhteensä

2,2 mrd.
EUR

Osakerahastojen pääomat

1,3 mrd.
EUR

Korkorahastojen pääomat

0,9 mrd.
EUR

Bruttotuotot on laskettu ilman rahaston hallinnointipalkkiota, mutta rahaston muiden juoksevien kulujen ja kaupankäyntikustannusten jälkeen. Hallinnointipalkkio tällä ajanjaksolla on ollut 0,2 - 2,5 % vuodessa riippuen rahastosta.

LUOTTOLUOKITUS

- Moody's Ratings myönsi katsauskaudella eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastolle IG (investment grade) luottoluokituksen Baa3 vakailla näkyillä.
- Ensimmäinen kerta, kun kansainvälinen luottoluokittaja myöntää luottoluokituksen pohjoismaiselle kiinteistörahastolle.



TUOTOT

- eQ:n kiinteistörahastojen tuottoihin vaikutti katsauskaudella negatiivisesti kohteiden arvonmuutokset.
- Kiinteistöjen tuottovaatimuksissa ei ole vielä nähty laskua, vaikka markkinan kaupankäyntiaktiiviteetti kasvoi vuodontakaisesta.



RAHOITUS

- eQ Yhteiskuntakiinteistöt- ja eQ Liikekiinteistöt -rahastojen rahoitusten uudistaminen on käynnissä.
- Rahoitukset on tarkoitus toteuttaa kesäkuun loppuun mennessä.



Kiinteistörahastot



eQ Yhteiskuntakiinteistöt

- Avoin rahasto – sijoittaa moderneihin hoiva- ja yhteiskuntakiinteistöihin
- Keskimaturiteetti noin 7 vuotta, vajaakäyttö 5 %
- Sijoitettu pääoma: 1 701 MEUR
- Oma pääoma: 1 044 MEUR
- LTV: 39,8 %
- 1-3/2026 nettomerkinnot: 9 MEUR, rahasto on maksanut 40% 30.6.25 lunastuksista, loppuosa 30.6.25 lunastuksista ja 31.12.25 lunastukset lykätty
- Tuotto 1-3/2026: 0,2 %
- Tuotto perustamisesta: 5,7 % p.a.

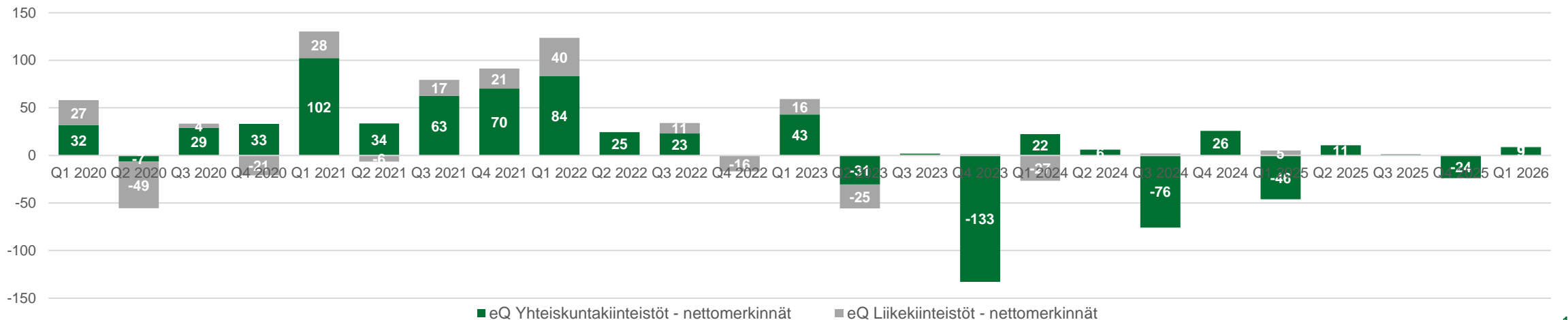
eQ Liikekiinteistöt

- Avoin rahasto – sijoittaa toimitilakiinteistöihin
- Keskimaturiteetti noin 5 vuotta, vajaakäyttö 14 %
- Sijoitettu pääoma: 870 MEUR
- Oma pääoma: 500 MEUR
- LTV: 43,3 %
- 1-3/2026 nettomerkinnot: 0 MEUR, rahasto on lykännyt 30.6.24, 31.12.24, 30.6.25 ja 31.12.25 lunastusten maksua
- Tuotto 1-3/2026: -2,9 %
- Tuotto perustamisesta: 2,9 % p.a.

eQ Asunnot III

- Suljettu rahasto vain ammattimaisille sijoittajille – sijoittaa asuinkiinteistöihin pääkaupunkiseudulla, Tampereella ja Turussa
- Kiinteistövarallisuus noin 280 MEUR

Avoimien kiinteistörahastojen nettomerkinnot, MEUR



Private Equity – Tapahtumia



VARAINKERUU

- Yli 205 miljoonaa euroa kerätty private equity- ja venture capital -rahastoihin.
- eQ:n ensimmäinen rinnakkaissijoitusrahasto eQ PE Direct I lanseerattu.



TUOTOT

- Rahastojen tuotot hyvällä tasolla.
- eQ:n rahastojen yhteenlaskettu nettokassavirta oli katsauskaudella selvästi positiivinen.



JÄLKIMARKKINA-MYYNTI

- PE-rahastoista merkittävä jälkimarkkinamyynä.
- Viidestä eQ PE -rahastosta myyty yhteensä 28 rahastositoutumusta ja kauppahinta yli 49 miljoonaa euroa.
- Ratkaisu aikaistaa palautuksia ja tuo rahastosijoittajille kassavirtaa vuoden toisella neljänneksellä.



TUOTTOPALKKIOT

- 2025 lopussa yksi eQ:n hallinnoimista rahastoista siirtyi kassavirrallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin.
- Aiemmin jaksotetuista tuottopalkkioista kertyi tähän liittyen kassavirtaa katsauskaudella 1,6 miljoonaa euroa sekä voitontasausvaiheen jälkeistä tuloslaskelmaan kirjattua tuottopalkkiota 0,2 miljoonaa euroa.



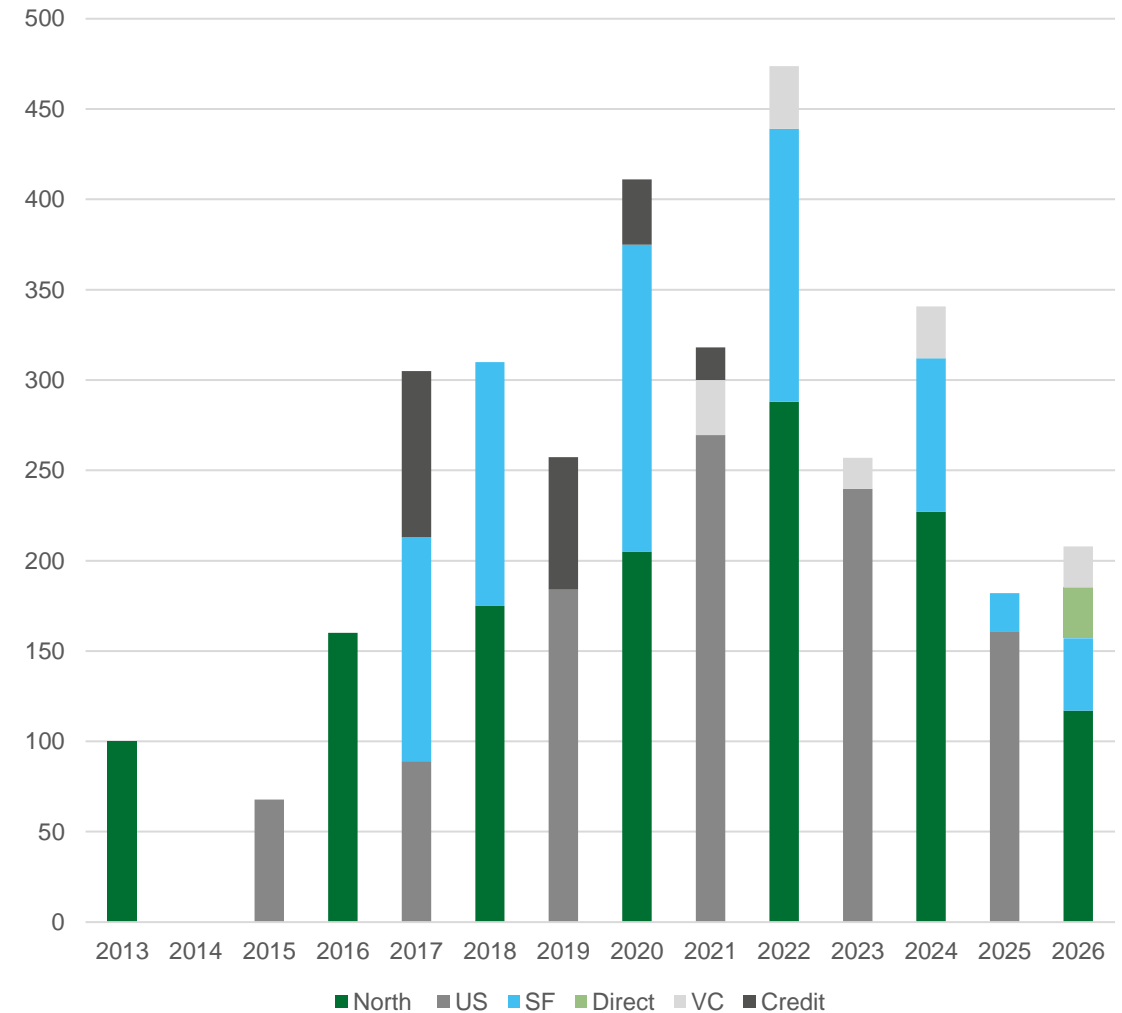
Private Equity -rahastot



Aum yhteensä 3,5 mrd. EUR

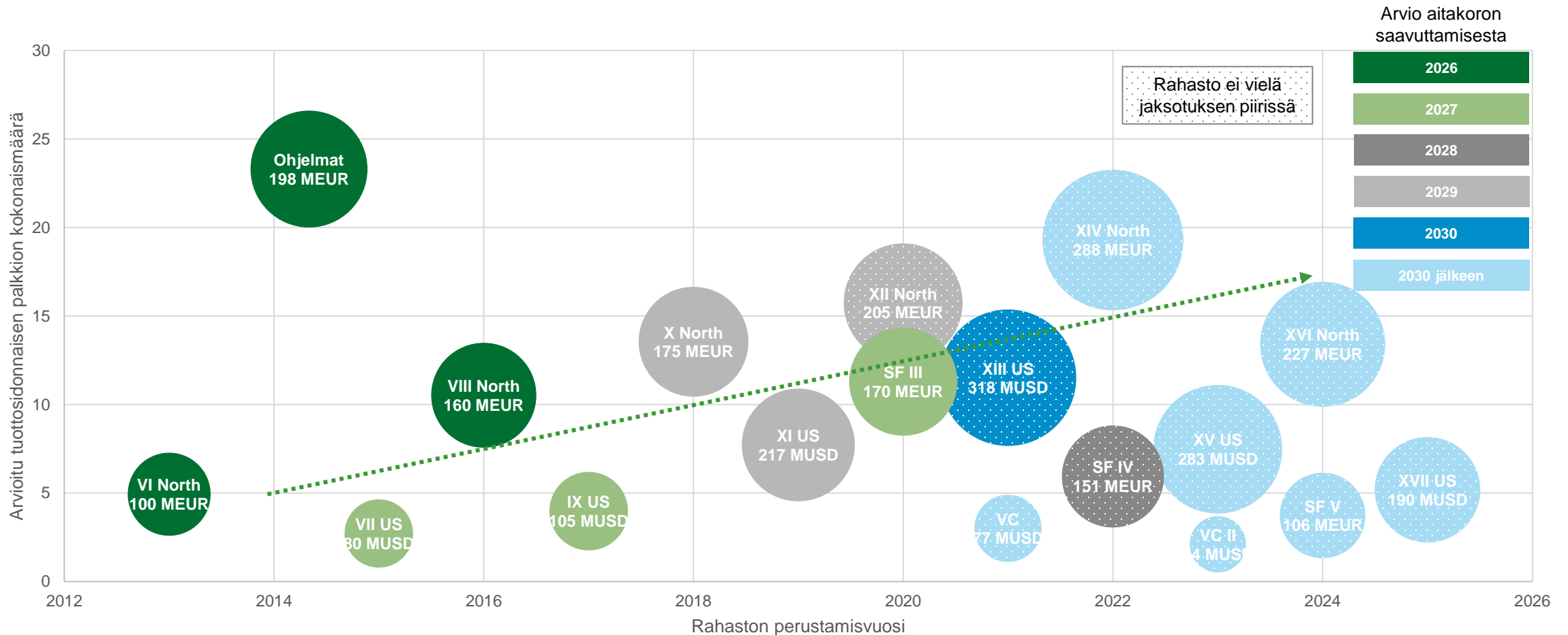
Vuosi	Rahasto	Koko	Vaihe
Rahastojen rahasto - Pohjois-Eurooppa			
2026	eQ PE XVIII North	117 MEUR	3/2026 sulkeminen
2024	eQ PE XVI North	227 MEUR	Täysin sijoitettu
2022	eQ PE XIV North	288 MEUR	Täysin sijoitettu
2020	eQ PE XII North	205 MEUR	Täysin sijoitettu
2018	eQ PE X North	175 MEUR	Täysin sijoitettu
2016	eQ PE VIII North	160 MEUR	Täysin sijoitettu
2013	eQ PE VI North	100 MEUR	Täysin sijoitettu
Rahastojen rahasto - Pohjois-Amerikka			
2025	eQ PE XVII US	190 MUSD	Sijoittaa
2023	eQ PE XV US	283 MUSD	Täysin sijoitettu
2021	eQ PE XIII US	318 MUSD	Täysin sijoitettu
2019	eQ PE XI US	217 MUSD	Täysin sijoitettu
2017	eQ PE IX US	105 MUSD	Täysin sijoitettu
2015	eQ PE VII US	80 MUSD	Täysin sijoitettu
Rahastojen rahasto - Secondary			
2026	eQ PE SF VI	40 MEUR	3/2026 sulkeminen
2024	eQ PE SF V	106 MEUR	Täysin sijoitettu
2022	eQ PE SF IV	151 MEUR	Täysin sijoitettu
2020	eQ PE SF III	170 MEUR	Täysin sijoitettu
2018	eQ PE SF II	135 MEUR	Täysin sijoitettu
2017	eQ PE SF	124 MEUR	Täysin sijoitettu
Rinnakkaissijoitusrahasto			
2026	eQ PE Direct I	28 MEUR	3/2026 sulkeminen
Rahastojen rahasto - Itä-Eurooppa			
2011	Amanda V East	50 MEUR	Täysin sijoitettu
Rahastojen rahasto - Venture Capital			
2026	eQ VC III	27 MUSD	3/2026 sulkeminen
2023	eQ VC II	54 MUSD	Täysin sijoitettu
2021	eQ VC	77 MUSD	Täysin sijoitettu
Private Credit			
2020	eQ Private Credit III	54 MEUR	Täysin sijoitettu
2019	eQ Private Credit II	74 MEUR	Täysin sijoitettu
2017	eQ Private Credit	92 MEUR	Täysin sijoitettu

Rahastojen varainkeruu vuosittain, MEUR



PE-rahastojen arvioidut tuottosidonnaiset palkkiot

Arvioidut tuottosidonnaiset palkkiot ovat yhteensä 165 miljoonaa euroa, josta 21 miljoonaa euroa on jaksotettu tulokseen. Jaksotuksista on realisoitunut kassavirtaa 2 miljoonaa euroa 31.3.2026 mennessä.



eQ:n arvioimat tuottoennusteet perustuvat kohderahastojen hallinnointiyhtiöiltä saatuihin arvioihin niiden rahastojen osalta, jotka ovat täyteen sijoitettuja ja joiden kohderahastojen sijoituskaudet ovat päättyneet. Muutoin ennusteet perustuvat eQ:n omaan arviointimalliin. Vuonna 2026 jaksotuksen piiriin ei tullut uusia rahastoja.



Corporate Finance

Corporate Finance – Viimeisimpiä transaktioita



Yrityskaupat ja pääomajärjestelyt


sold
part of its Finnish and Swedish businesses
to





Advisor to the Buyer
December 2024




ENSIO INVESTMENT GROUP OY
voluntary public cash tender offer for all shares in


€ 60 million
Advisor to Innofactor
October 2024


voluntary public cash tender offer for all shares in



€ 456 million
Advisor to the Buyer
August 2024



 
invested € 45 million for a 21.43 % stake in

a subsidiary of

Advisor to Aspo
February 2024


voluntary public cash tender offer for all shares in

€ 868 million
Fairness Opinion to Musti Group's Board of Directors
November 2023

Fennogens Investments S.A. and Corbis S.A.
sold their ownership in

to
Crayfish BidCo Oy
Advisor to the Sellers
October 2023



Kiinteistöjärjestelyt



sold
Helsinki CBD assets
to

Advisor to the Seller
December 2025

 
sold
a light industrial portfolio
to
ETHOS CAPITAL
Advisor to the Seller
November 2025


sold
its holdings in

to
KESKO
Advisor to the Seller
January 2025


sold
Retail park Bredis
to

Advisor to the Seller
March 2024


sold
an office property
to
NIAM
Advisor to the Seller
August 2023


sold
a fire station portfolio
for € 31 million to

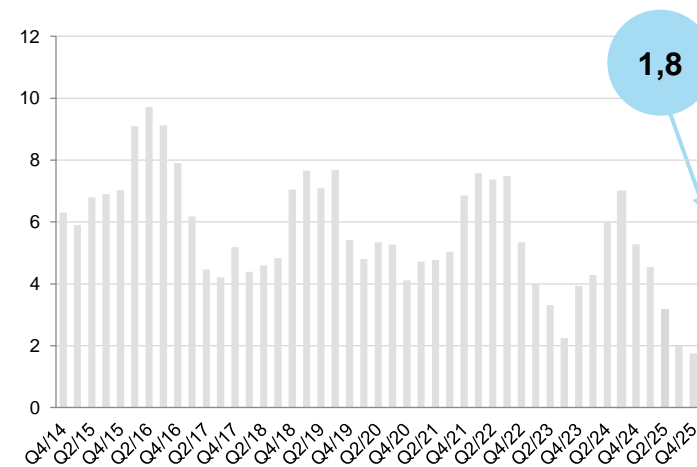
Advisor to the Seller
December 2022

Corporate Finance – Avainluvut

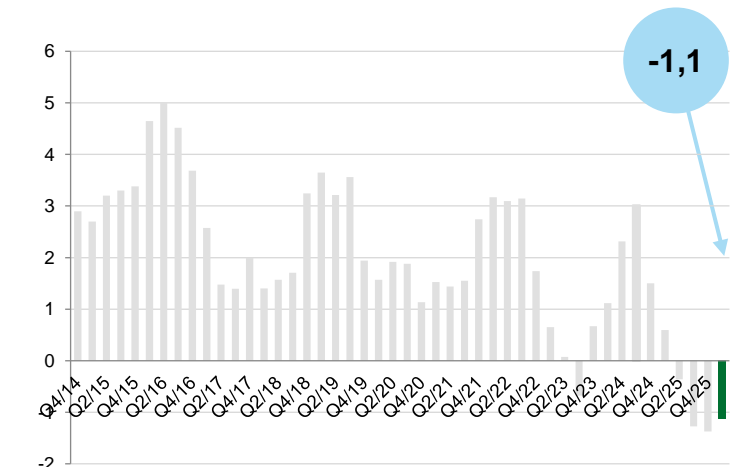


MEUR	1-3/2026	1-3/2025	Muutos	1-12/2025
NETTOLIIKEVAIHTO	0,2	0,1	130 %	1,7
Henkilöstökulut	-0,6	-0,7	-12 %	-2,5
Muut hallintokulut	-0,1	-0,1	-41 %	-0,3
Poistot	-0,0	-0,0	-4 %	-0,2
Liiketoiminnan muut kulut	-0,0	-0,0	-16 %	-0,2
LIKEVOITTO	-0,6	-0,8	29 %	-1,4
Kulu/tuotto-suhde, %	445,2	1 215,7	63 %	178,5

Nettoliikevaihdon kehitys kvartaaleittain, rullaava 12kk, MEUR



Liikevoiton kehitys kvartaaleittain, rullaava 12kk, MEUR





Näkymät

Suomessa kiinteistötransaktiomarkkinan aktiviteetti on kasvanut. Kiinteistöjen tuottovaatimuksissa ei ole vielä nähty kuitenkaan laskua. Kiinteistömarkkinoiden elpyminen on riippuvainen Suomen talouden kehityksestä ja ulkomaisesta pääomasta. Arviomme on, että markkina-aktiviteetti nousee ja tuottovaatimukset laskevat, kun ulkomaista pääomaa alkaa virrata enemmän Suomeen. eQ:n kiinteistörahastojen hallinnointipalkkioiden arvioidaan laskevan vuonna 2026 edellisvuoteen verrattuna.

eQ:n Private Equity -tuotteiden myynti on jatkanut katsauskauden aikana hyvällä tasolla. Uskomme, että sijoittajat kasvattavat Private Equity -allokaatioitaan salkuissaan tulevina vuosina. Arvioimme, että eQ:n Private Equity -varainhoidon palkkiot kasvavat vuonna 2026 viime vuoteen verrattuna. Vuoden 2025 lopussa yksi eQ:n hallinnoimista Private Equity -ohjelmarahastoista siirtyi kassavirrallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin. Lisäksi kolmen muun rahastorakenteen arvioidaan siirtyvän tuottosidonnaiseen palkkiovaiheeseen vuonna 2026.

Osake- ja korkovarainhoidon osalta palkkioiden kehitys on pitkälti riippuvainen markkinakehityksestä.