

The background image is a wide-angle shot of a suspension bridge, likely the Manhattan Bridge, looking towards the Manhattan skyline. The bridge's steel structure and wooden deck are visible in the foreground. The skyline includes several prominent skyscrapers, with the Freedom Tower being the most prominent in the center. The sky is a clear, pale blue.

Strategia 2030: Paluu vahvaan kasvuun

eQ - edelläkävijä vuodesta 1998

1998-2002

eQ-online perustetaan:

- internet-välitys
- elektronisen kaupankäynnin uranuurtaja
- listautuminen 2000

2003-2010

eQ Pankki

- laajentuminen pankki ja varainhoito-toimintaan
- eQ myydään ostotarjouksella islantilaisille
- eQ:n johto ja sijoittajat ostavat varainhoitoliike-toiminnan takaisin

2011-2025

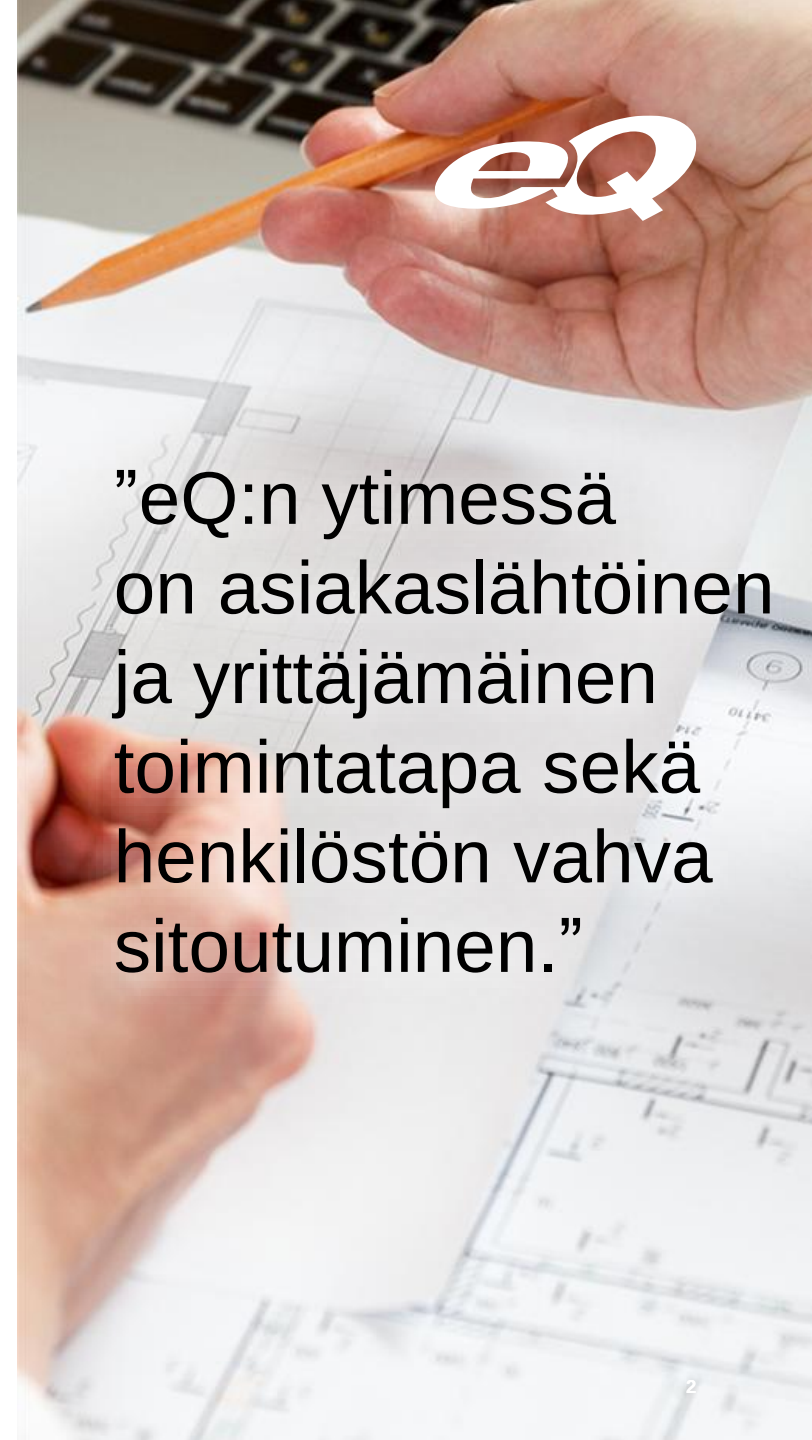
Uuden eQ:n alkua ja vahvat kasvun vuodet:

- Amanda Capital, eQ Varainhoito-konserni ja Advium Corporate Finance yhdistyvät > eQ-konserni
- Hankitaan Icecapital varainhoito
- Private equity -sijoittaminen laajenee
- Kiinteistörahastot perustetaan ja liiketoiminta kasvaa

2026 >

Strategia 2030: Paluu vahvaan kasvuun

”eQ:n ytimessä on asiakaslähtöinen ja yrittäjämäinen toimintatapa sekä henkilöstön vahva sitoutuminen.”



eQ on kokenut varainhoitaja ja neuvonantaja



KONSERNI



Varainhoitoon ja corporate finance -toimintaan keskittyvä kotimainen pörssiyhtiö.

Hallinnoitavat varat noin 13,8 mrd. euroa (2025).

ASIAKKAAT



Instituutiosijoittajat ja varakkaat yksityishenkilöt sekä neuvonantopalveluja käyttävät yritykset ja yrittäjät.

HENKILÖSTÖ



Noin 120 varainhoidon ja neuvonannon ammattilaista. Sitoutunut ja yrittäjähenkinen henkilöstö, joka omistaa yhtiöstä 10 %.

OMISTAJAT



Noin 8 000 osakkeenomistajaa. Pääomistajat kokeneita sijoittajia ja perheyrittäjiä, jotka vahvasti mukana konsernin kehittämisessä hallitustyöskentelyn kautta.

eQ:ssa työskentelee noin 120 yrittäjähenkistä ammattilaista



SIJOITTAJA- ASIAKKAAT

ELÄKEYHTIÖT, -SÄÄTIÖT JA -KASSAT

SÄÄTIÖT

KAUPUNGIT

KUNNAT

YLIOPISTOT

INSTITUUTIT

KANSAINVÄLISET
INSTITUUTIT

PERHEYHTIÖT

YRITTÄJÄT

YKSITYISHENKILÖT



SIJOITUSKOHTEET

PRIVATE EQUITY

KIINTEISTÖT

OSAKKEET

KOROT



Toimintaympäristön muutokset

Toimintaympäristö luo kasvun mahdollisuuksia



Geo- ja kauppapoliittinen tilanne luo epävarmuutta...



... Puolustus-, energia- ja huoltovarmuussektori korostuvat ja investoinnit näihin kasvavat.



Julkinen talous velkaantuu...



...Kasvua tarvitaan ja investointeja siirtyy yksityiselle puolelle.



Ikääntymisen myötä eläke- ja sote-järjestelmien paine kasvaa...



...Luottamus eläkejärjestelmään heikkenee ja yksilöllisen säästämisen ja varautumisen tarve kasvaa.



Kaupungistuminen jatkuu globaalisti ja Suomessa...



...Alueet eriarvoistuvat. Kiinteistöjen hinnat nousevat kaupungeissa ja laskevat taantuvilla paikkakunnilla. Infraa rakennetaan kasvukeskuksiin.



Private Equity -markkinan rooli kasvaa...



...Kasvu ja innovaatiot syntyvät listaamattomissa pienissä ja keskisuurissa yrityksissä. Tämä tuo hajautushyötyjä ja listattua markkinaa paremmat odotetut tuotot.



Tekoälypohjaisten ratkaisujen käyttöönotto parantaa tuottavuutta...

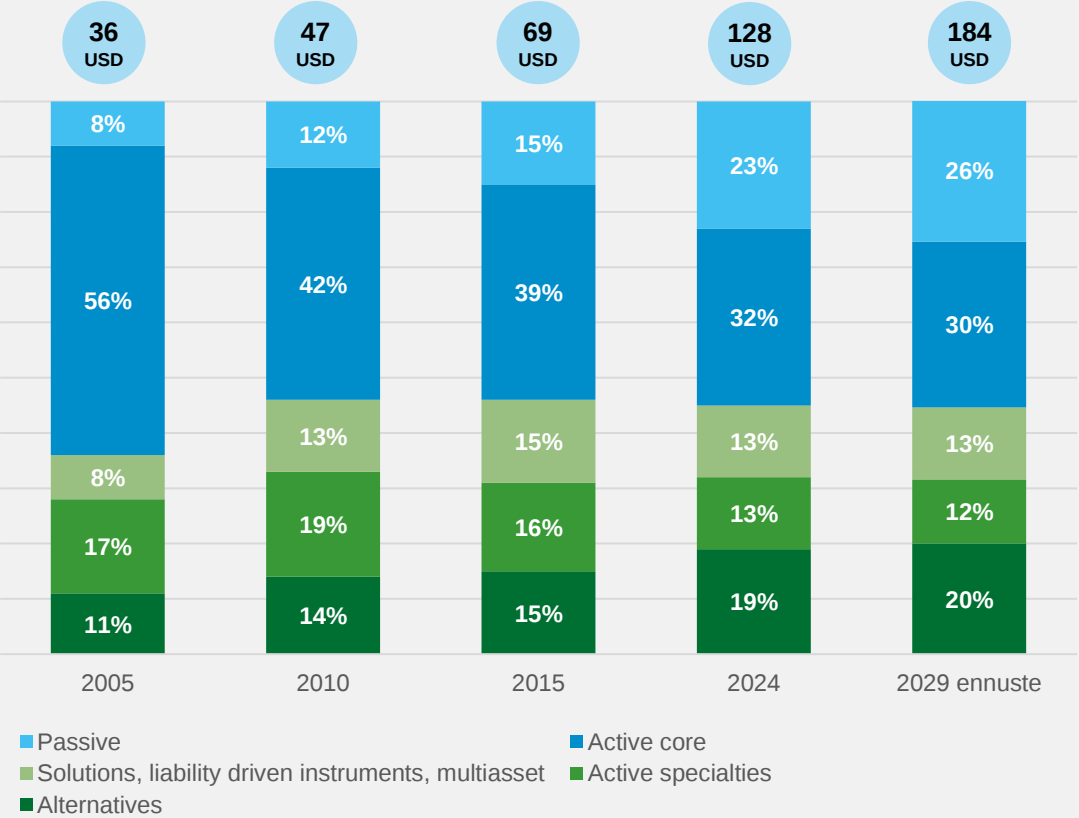


...Tekoälyn hyödyntäminen laajenee ja automaatioaste kasvaa. Osaamista on uudistettava, riskit lisääntyvät ja luotettavien asiantuntijoiden merkitys korostuu.

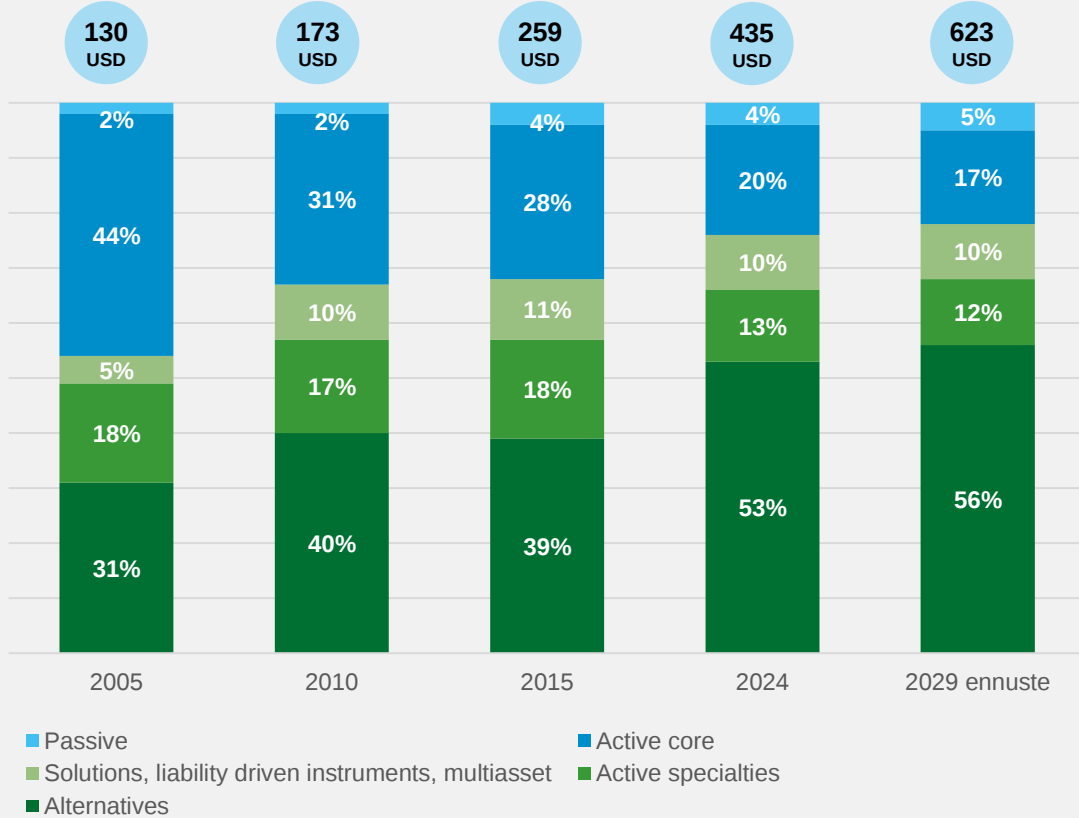
Varainhoitomarkkina kasvaa



Globaali AuM-kehitys tuotteittain (bilj. USD)



Globaalit palkkiotuotot tuotteittain (mrd. USD)



Lähde: BCG, April 2025.

1 Alternatives: Includes these instruments: hedge funds, private equity, real estate, infrastructure, commodities, private debt, and liquid alternative mutual funds (such as absolute return, long/short, market neutral, and trading oriented); private equity and hedge fund revenues do not include performance fees.

2 Active specialties: Includes these actively managed instruments: equity specialties (global equities, excluding US, emerging market, all sector and thematic, and undefined if market is not known) and fixed-income specialties (emerging-markets fixed income, high yield, convertible, inflation linked, and global, excluding US and undefined if market is not known).

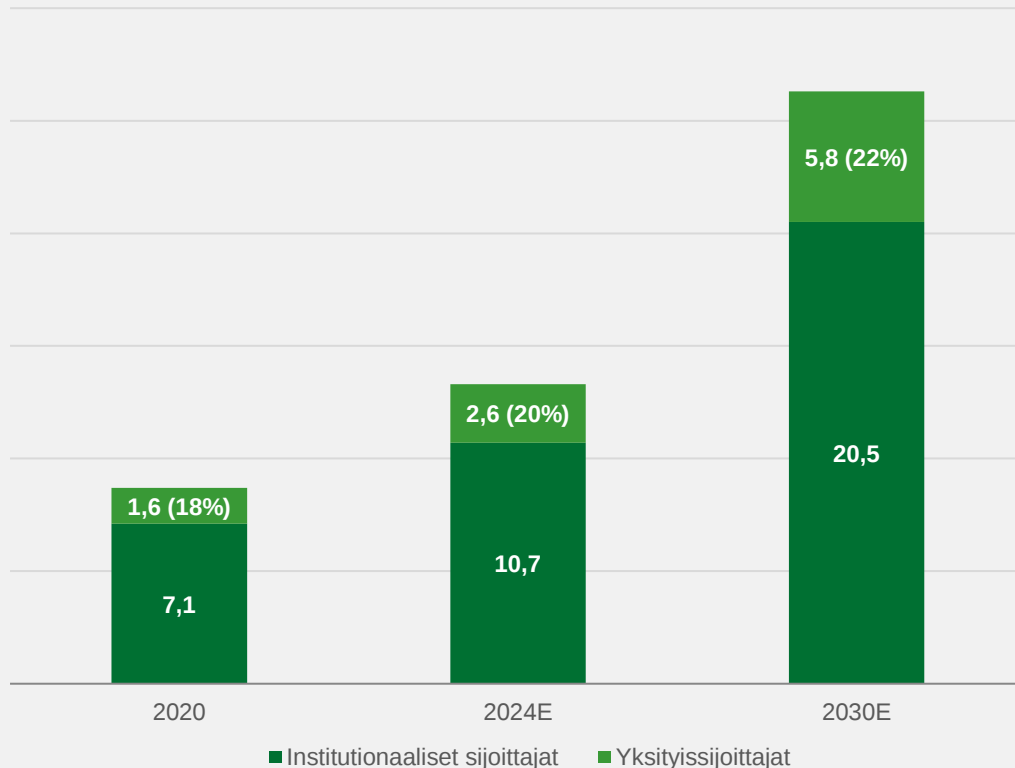
3 Solutions, LTI and multiasset: Includes these instruments: target date, target maturity, liability driven, outsourced chief investment officer, multiasset balanced, and multiasset allocation.

4 Active core: Includes these actively managed instruments: developed-market and global equity, developed-market government and corporate fixed income, global fixed income, money market, and structured products.

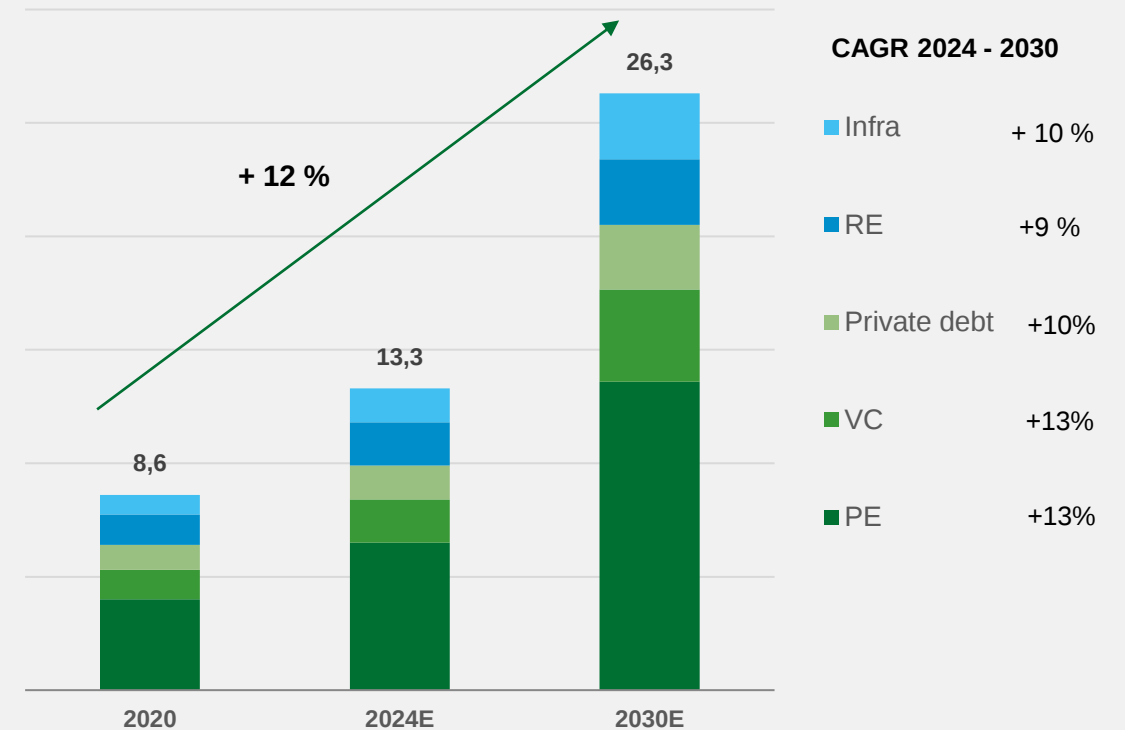
Private Markets -tuotteissa vahva kasvunäkymä



Arvioitu institutionaalisten ja yksityissijoittajien
Private Markets -varallisuus maailmanlaajuisesti
2020-2030 (bilj. USD)



Globaali Private Markets¹ omaisuusluokittain
2020-2030 (bilj. USD)

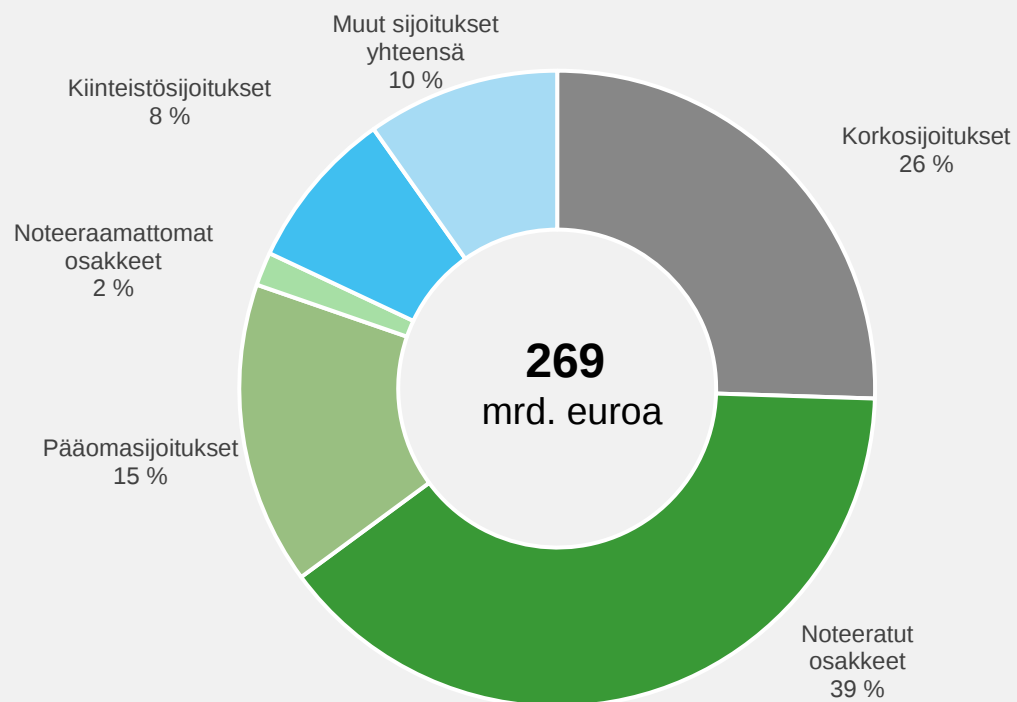


1: Pl. hedge-rahastot

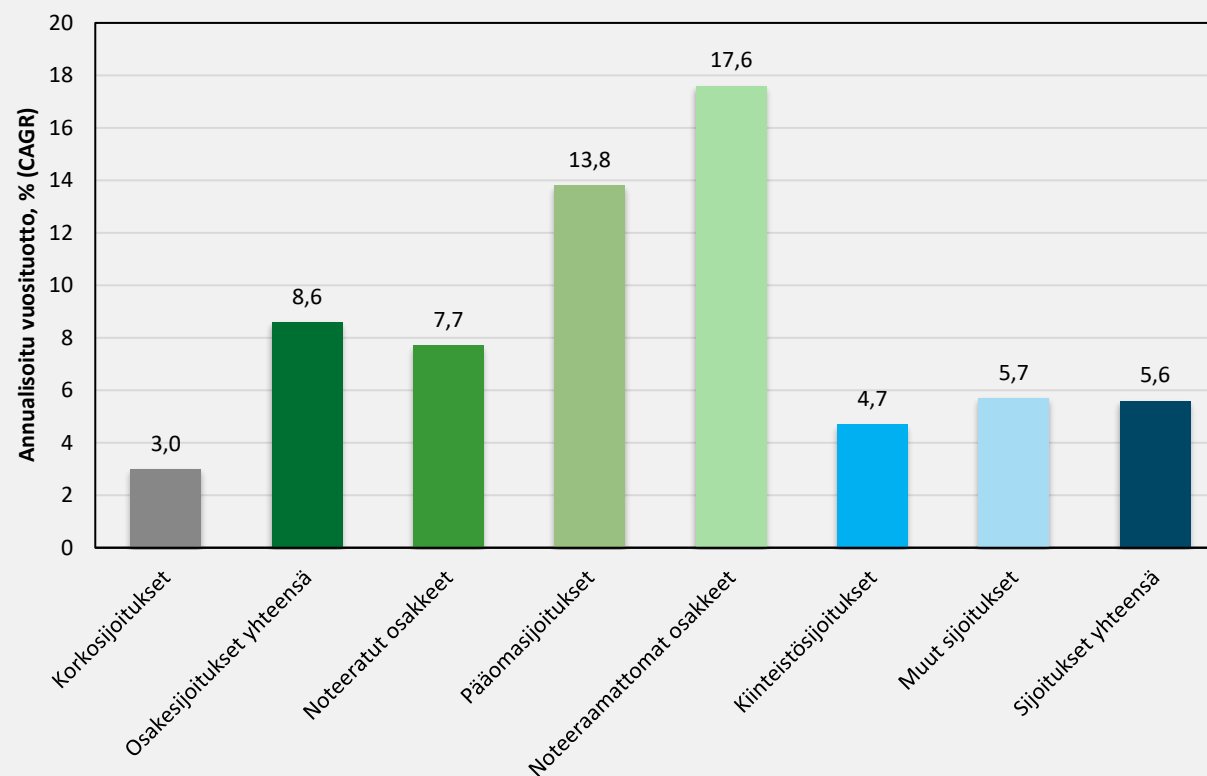
PE-sijoitukset ja osakkeet ovat tuottaneet eläkesijoittajille parhaiten – osuus kasvussa



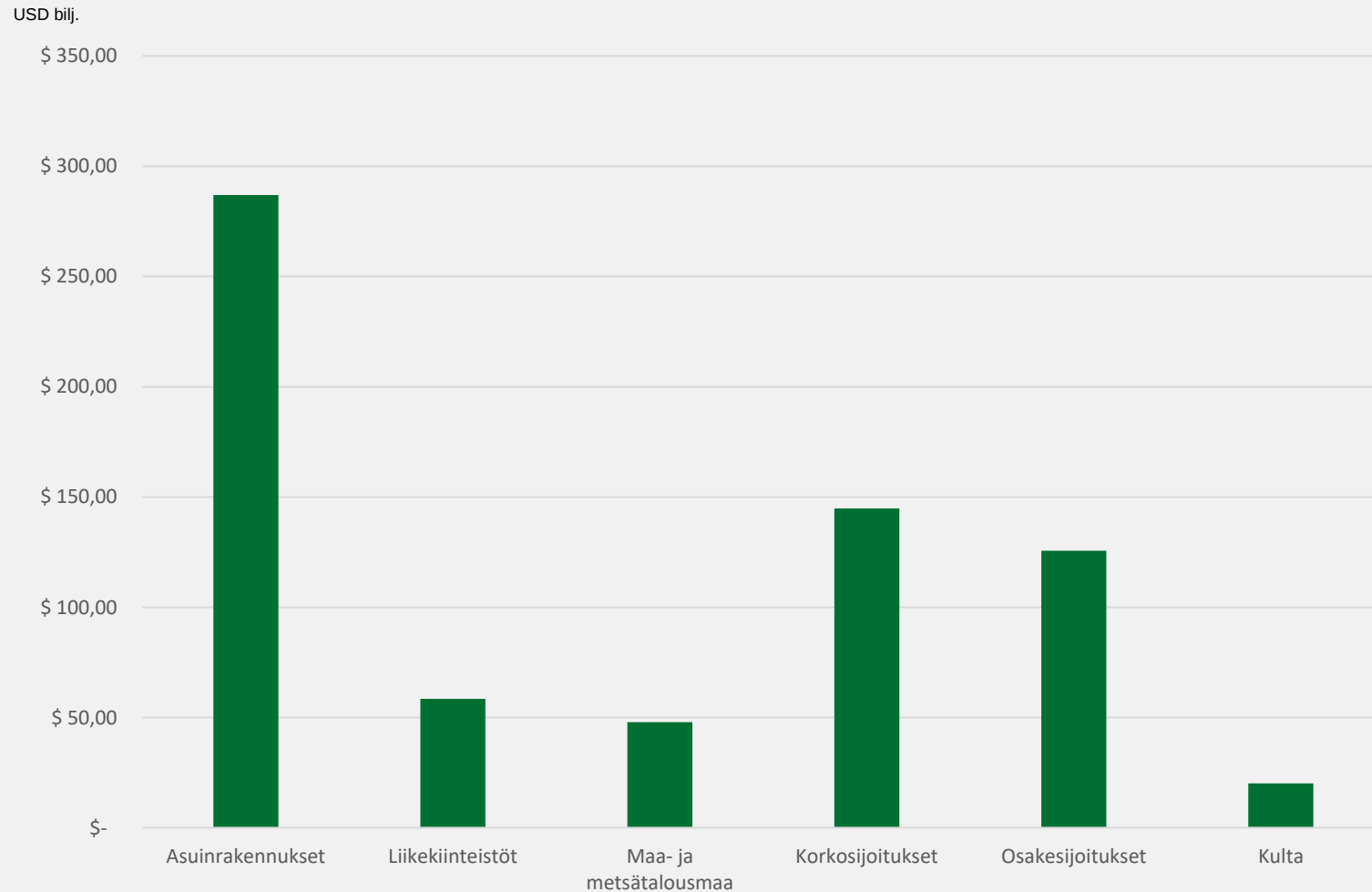
Eläkesijoitukset yhteensä –
sijoitusjakauma 30.9.2025



Suomen eläkesijoittajien annualisoidut
vuosituotot 2005-2024



Kiinteistöt ovat suurin omaisuusluokka



- Kiinteistövarallisuuden arvo globaalisti on noin 350 biljoonaa dollaria

- Suomen kiinteistövarallisuuden arvo on noin 540 miljardia euroa

(lähde: Rakennetun omaisuuden tila 2025, ROTI)



eQ:n vahvuudet

eQ:n vahvuus on pitkäaikainen kokemus ja huippuosaaminen aktiivisessa varainhoidossa ja neuvonannossa



PRIVATE EQUITY



- Kasvu ja työpaikat luodaan pk-yrityksissä.
- eQ tarjoaa mahdollisuuden sijoittaa kasvaviin pk-yrityksiin Pohjois-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.
- PE-markkinan tuotot ovat olleet lähes kaksinkertaisia listattuihin yrityksiin verrattuna.

KIINTEISTÖT



- Kiinteistöt ovat maailman suurin omaisuusluokka ja olennainen osa sijoitusallokaatiota.
- eQ on Suomen johtava kiinteistövarainhoitaja ja vahva neuvonantaja.
- eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahasto on Suomen suurin kiinteistörahasto.
- eQ on kokenut ja ammattitaitoinen kiinteistösijoittaja ja -kehittäjä.

OSAKKEET JA KOROT



- Listatut osake-, korko- ja indeksirahastot kattavat koko maailman.
- Aktiivinen sijoittaminen ja täyden valtakirjan varainhoitopalvelu.
- Kehittyvien markkinoiden sekä pienyhtiöiden aktiiviset rahastot.
- Laajat maantieteelliset hajautusvaihtoehdot.

NEUVONANTO



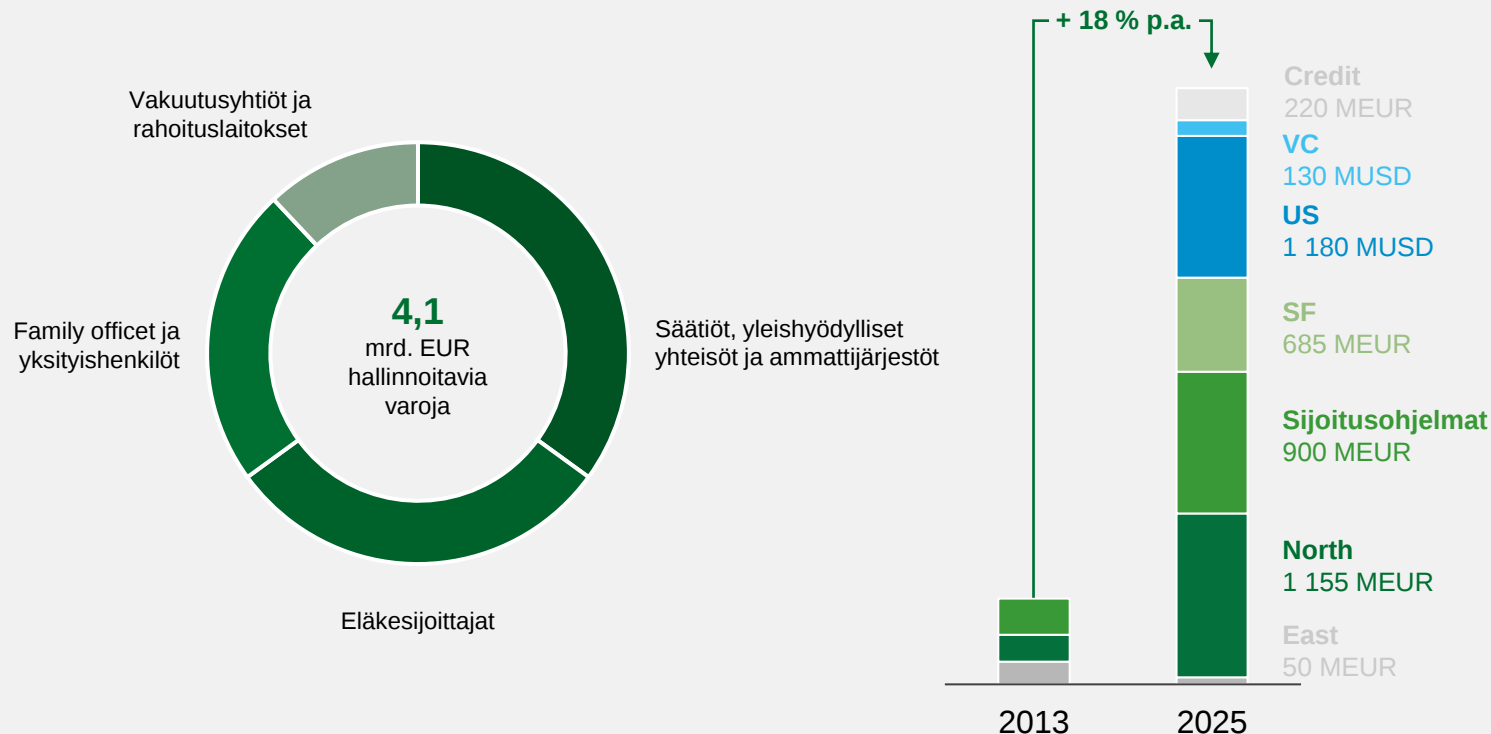
- Advium Corporate Finance keskittyy neuvonantoon yritys- ja kiinteistötransaktioissa.
- Markkinajohtaja suurissa kiinteistöjärjestelyissä Suomessa.
- Neuvonantoa sekä yksityisen että julkisen sektorin yrityskaupoissa.
- Pitkäaikainen ja kokonaisvaltainen kumppani asiakkaille.
- Synergiaa varainhoidon kanssa erityisesti kiinteistöjen osalta.

PITKÄAIKAINEN KOKEMUS JA HUIPPUOSAAMINEN

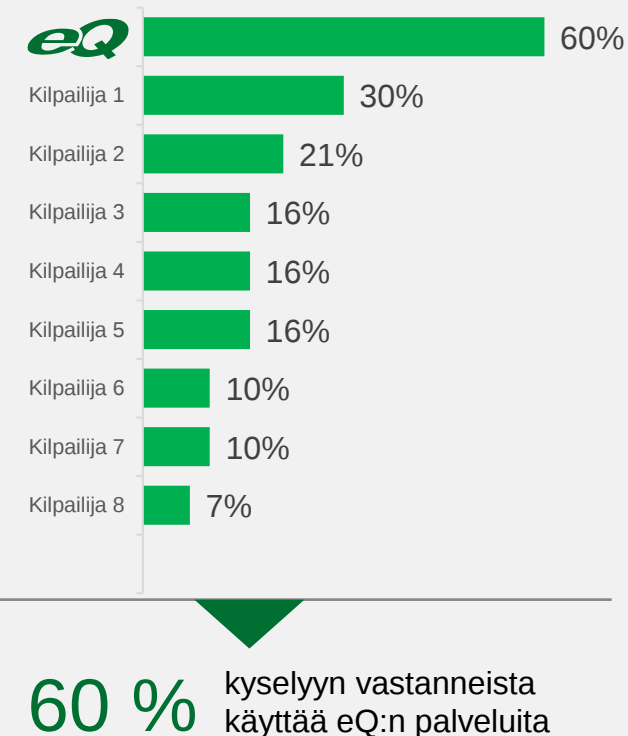
Kokenut ja käytetyin Private Equity varainhoitaja, jolla monipuolinen sijoittajakunta



Hallinnoitavat pääomat jakauma ja kehitys¹



PE markkina-asema, SFR 2025

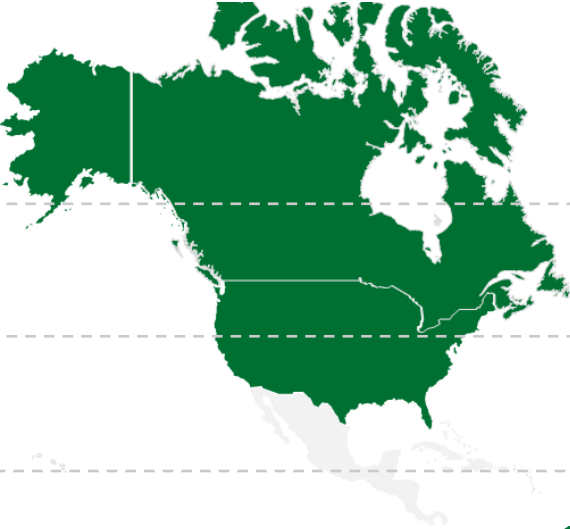
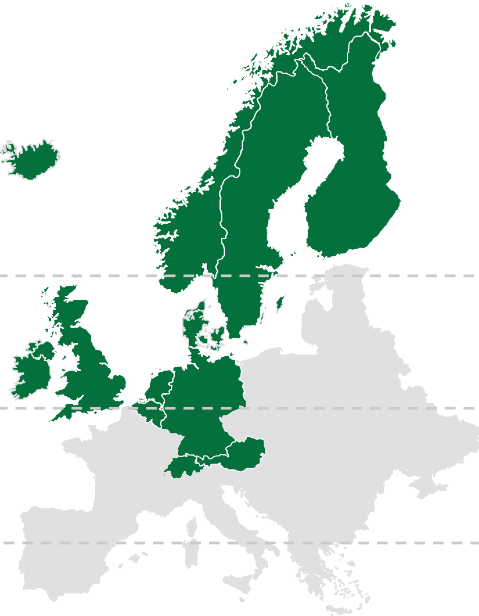


¹Tiedot per 30.09.2025

²Lähde: Alternative Investment Report 2025, SFR Research. SFR Research (Scandinavian Financial Research) on riippumaton suomalainen varainhoidon tutkimusyhtiö

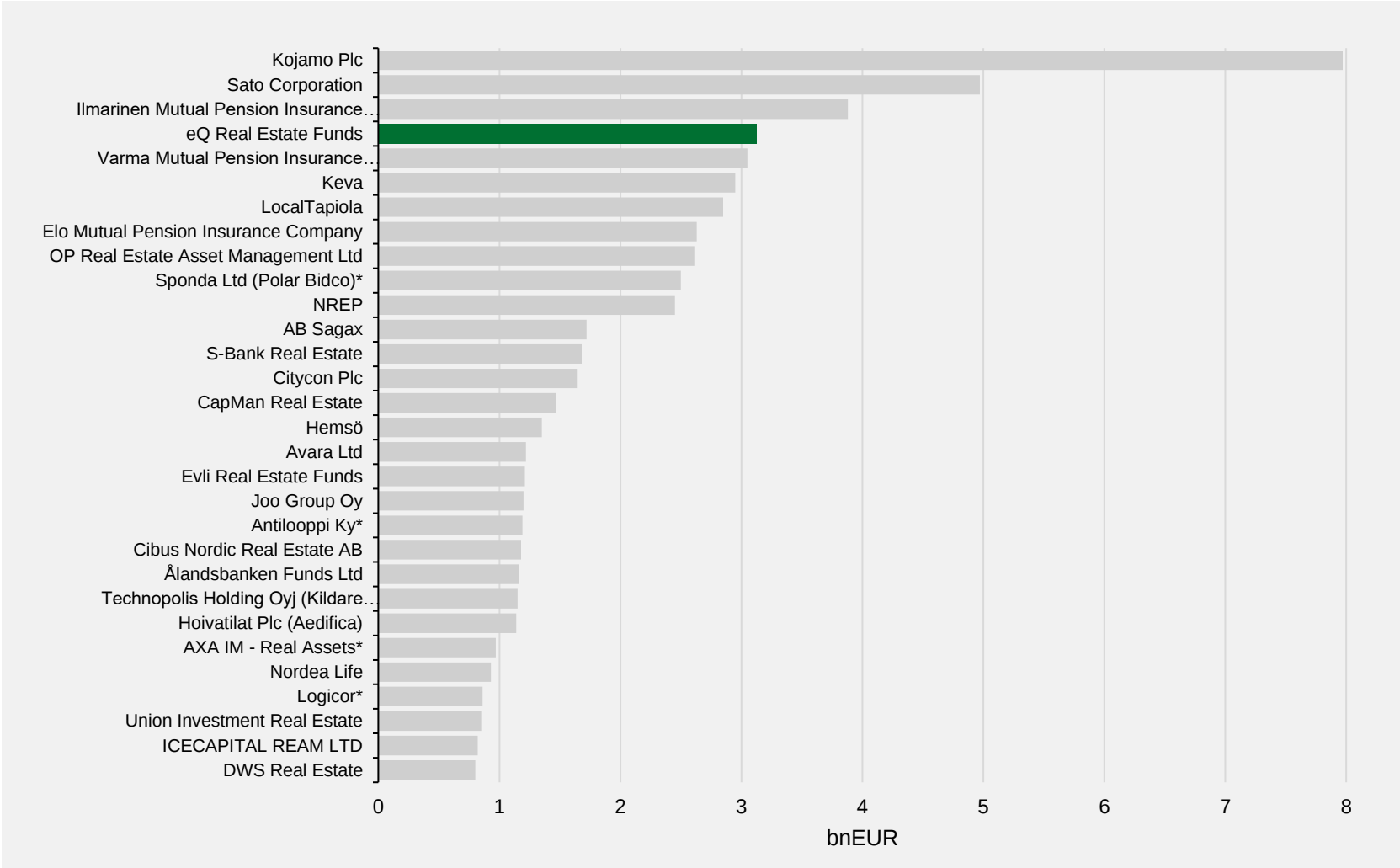
eQ sijoittaa pieniin ja keskisuuriin yrityksiin Pohjois-Euroopan ja -Amerikan PE-markkinalla



	Pohjois-Amerikka	AuM	Pohjois-Eurooppa	AuM
PE North / US SF Direct Ohjelmat		1 193 MUSD		2,9 mrd. EUR *1 249 MEUR *714 MEUR *13 MEUR 903 MEUR
VC		*156 MUSD		-
PC		-		220 MEUR
Yhteensä		1,3 mrd. USD		3,1 mrd. EUR

*) AuM sisältää VC III, Direct I, North XVIII ja SF VI -rahastojen 1. sulkemiset tammikuussa 2026.

eQ on neljänneksi suurin kiinteistöomistaja Suomessa



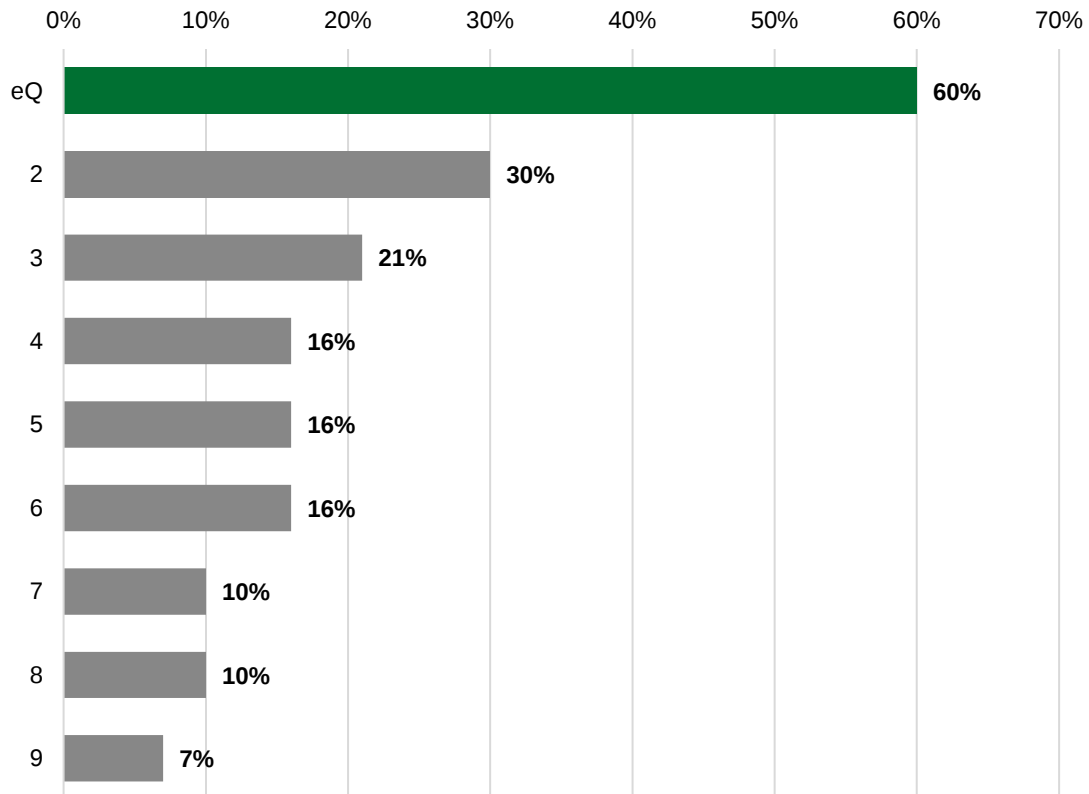
*KTI Estimate
Source: KTI, The Finnish Property Market 2025

eQ on ylivoimaisesti käytetyin varainhoitaja Private Equity- ja kiinteistövarainhoidossa

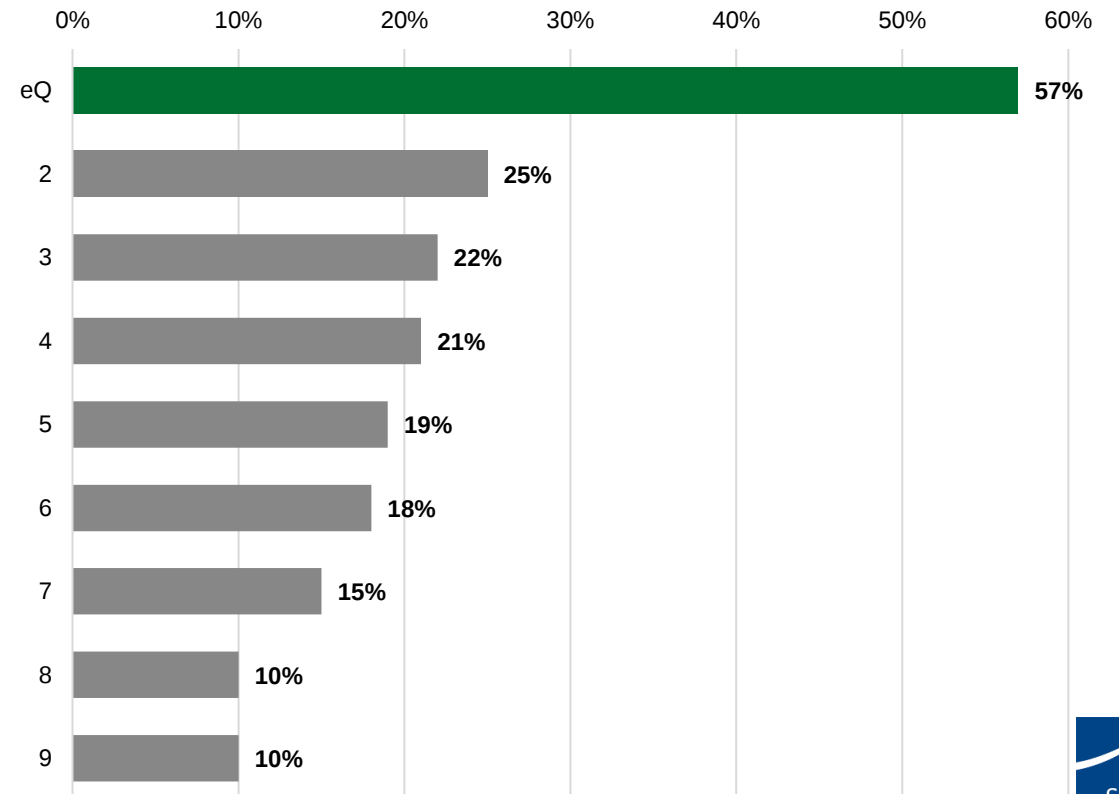


SFR-tutkimus 2025 – Private Equity ja Kiinteistöt

Private Equity – Käytetyimmät varainhoitajat



Kiinteistöt – Käytetyimmät varainhoitajat



eQ erottuu vastuullisuudessa: huipputulokset PRI 2025 -arvioinnissa



Raportoidut osa-alueet 2025	Pisteet (max. 100 %)	Tähtiluokitus*	Vertailuryhmän mediaani %	Vertailuryhmän mediaani tähtiluokitus
Sijoittamisen ja ohjaamisen politiikka	86 %	★ ★ ★ ★ ☆	71 %	★ ★ ★ ★ ☆
Listatut osakkeet - aktiiviset	95 %	★ ★ ★ ★ ★	77 %	★ ★ ★ ★ ☆
Yrityslainat	100 %	★ ★ ★ ★ ★	72 %	★ ★ ★ ★ ☆
Kiinteistösijoitukset	96 %	★ ★ ★ ★ ★	75 %	★ ★ ★ ★ ☆
Pääomasijoitukset (rahastojen rahastot)	99 %	★ ★ ★ ★ ★	77 %	★ ★ ★ ★ ☆
PRI:lle raportoitavan tiedon läpikäynti	100 %	★ ★ ★ ★ ★	80 %	★ ★ ★ ★ ☆

YK:n vastuullisen sijoittamisen
periaatteiden (PRI) allekirjoittaja
vuodesta 2010

Täydet viisi tähteä ja korkea
pistemäärä kaikissa eQ:n
raportoimissa omaisuusluokissa

Menestys mediaania
paremmin kaikissa
raportoiduissa osa-alueissa

*Lähde: PRI Assessment Report 2025. eQ Asset Management Ltd.

*PRI:n arvosana-asteikko perustuu tähtiluokitukseen (1 tähti "heikko" -> 5 tähteä "paras"). Vuoden 2023 tähtiluokitusrajat: 0 ≤ 25 % (1 tähti), > 25 ≤ 40 % (2 tähteä), > 40 ≤ 65 % (3 tähteä), > 65 ≤ 90 % (4 tähteä) ja > 90 ≤ 100 % (5 tähteä).

** Sijoittamisen ja ohjaamisen politiikka -alue ('Confidence building measures') sisältää PRI:lle raportoitavan tiedon (mm. prosessit ja data) läpikäynnin yrityksessä.

Tunnetta asiakkaamme ja heidän tarpeensa



”Autamme asiakkaitamme
vaurastumaan ja kasvamaan.
Olemme aina valmiita kulkemaan sen
kuuluisan ylimääräisen kilometrin.”

Kirsi Hokka
eQ:n asiakkuusjohtaja

Paluu vahvaan kasvuun

Strategiset tavoitteet 2030



1.

KILPAILUKYKYISET
TUOTOT JA SUJUUVIN
ASIAKASPALVELU



Erinomainen
asiakaskokemus

2.

ALAN VETO- JA
PITOVOIMAISIN
TYÖYHTEISÖ



Erinomainen työvire ja
työntekijäkokemus

3.

VAHVA JA
KANNATTAVA
KASVU



Kaksinkertainen
liikevoitto
2030 loppuun
mennessä

4.

NOPEA JA
LAADUKAS
TOIMINTA



Kulu/tuotto-suhde
alle 50 %

5.

VAHVA
OSINKO



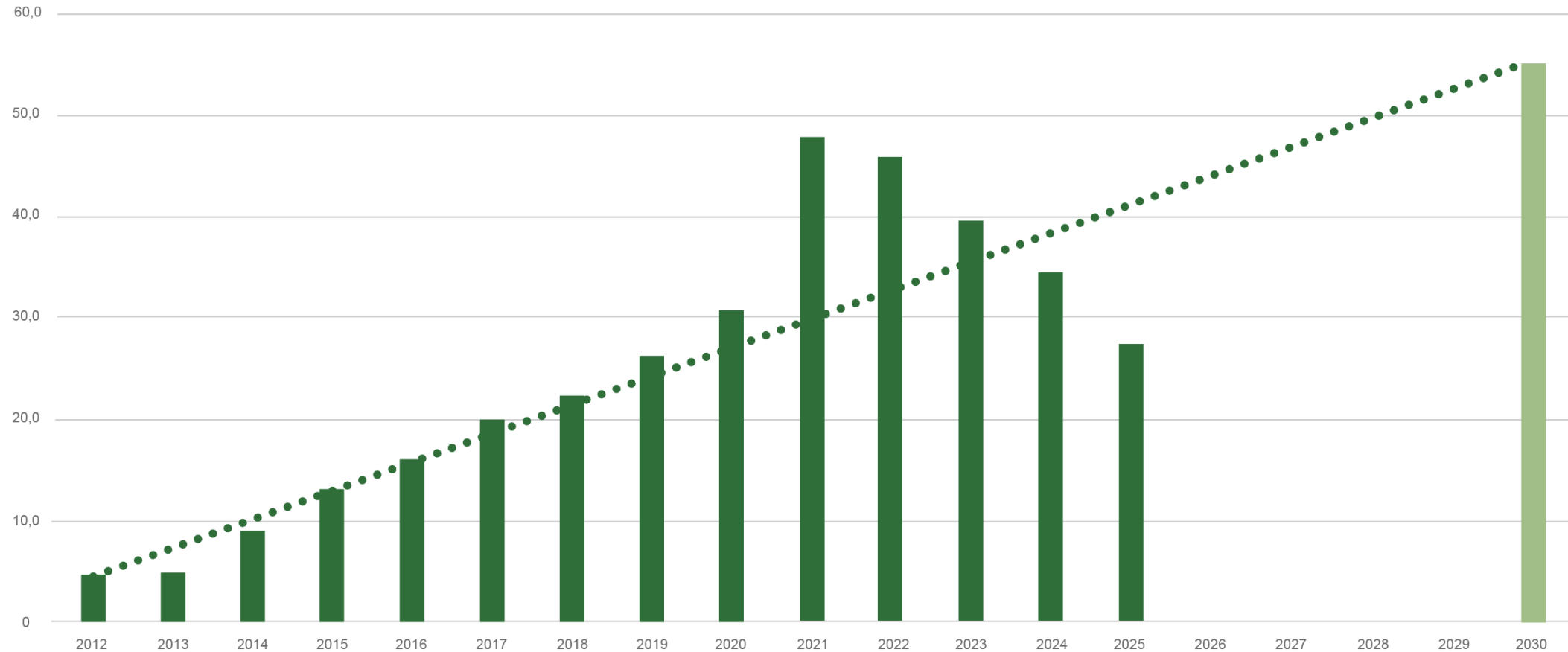
Tilikauden
tulos jaetaan
osinkona
vakavaraisuus,
likviditeetti
ja investoinnit
turvaten

HALUTUIN JA LUOTETUIN VARAINHOIDON KUMPPANI

Paluu vahvaan kasvuun: tavoitteena kaksinkertaistaa liikevoitto 2030 loppuun mennessä



milj. euroa



Liikevoiton kehitys 2012-2025 sekä strateginen tavoite 2030 (milj. euroa)

eQ:n nykyiset asiakkaat ja liiketoiminta ovat strategian keskiössä ja tätä vahvistetaan edelleen



Kasvua haemme vahvistamalla asemaa PE- ja kiinteistömarkkinassa ja laajentamalla liiketoimintaa



VAHVISTAMME

1.

PRIVATE EQUITY -MARKKINASTA KASVUA

Haemme merkittävää kasvua Private Equity -markkinassa.

-
Luomme asiakkaiden tarpeisiin parhaat ratkaisut. Kehitämme uusia mahdollisuuksia, kuten rinnakkaissijoittaminen.

2.

KIINTEISTÖALAN YKKÖNEN

Vahvistamme asemaamme Suomen johtavana kiinteistövarainhoitajana ja neuvonantajana.

-
Luomme ratkaisuja kiinteistösijoittamiseen ja pääomien vapauttamiseen kiinteistönomistajille.

LAAJENNAMME

3.

KANSAINVÄLINEN LAAJENTUMINEN

Laajennumme kansainvälisten instituutioiden varainhoitajaksi PE- ja kiinteistömarkkinassa.

-
Erikoistuneelle huippuosajalle on KV-kysyntää.

4.

YKSITYISASIAKKAISSA LAAJENTUMINEN

Kasvamme ja laajennumme yksityisasiakkaiden parissa yhdessä kumppanien kanssa.

-
Madallamme kynnystä sijoittaa.

LUOMME YHDESSÄ ASIAKKAIDEMME JA KUMPPANEIDEMME KANSSA PARHAAT TUOTTEET, PALVELUT JA RATKAISUT VAURASTUMISEEN JA KASVUUN

Mitä onnistuminen edellyttää?



HENKILÖSTÖ

- Panostamme työyhteisön ja asiantuntijoidemme osaamisen kehittämiseen
- Teemme tarvittavat rekrytoinnit kasvun toteuttamiseksi
- Vaalimme yrittäjähenkistä ja ketterää tekemisen kulttuuria



KUMPPANIT

- Haemme yhteistyö-, myynti- ja jakelukumppaneita, joilla
- tavoitetaan yksityiset sijoittajat Suomessa ja kansainväliset instituutiot
- mahdollistetaan asiakkaille parhaat ratkaisut



TEKNOLOGIA JA TEKOÄLY

- Parannamme asiakasraportointia ja datan sekä analytiikan hyödyntämistä
- Tehostamme prosesseja
- Laajennamme asiakaspohjaa yksityisasiakkaisiin digitaalisten ostopolkujen avulla

Paluu vahvaan kasvuun

VAHVA POHJA

Arvot
Suoraselkäinen, avoin, osaava ja aikaansaava kumppani.

MISSIO

Rakennamme kestäväää vaurautta ja kasvua.

STRATEGISET TAVOITTEET



Kilpailukykyiset tuotot ja sujuvin asiakaspalvelu



Alan veto- ja pitovoimaisin työyhteisö



Vahva ja kannattava kasvu
Kaksinkertainen liikevoitto



Nopea ja laadukas toiminta
Kulu/tuotto-suhde alle 50 %



Vahva osinko

STRATEGISET HANKKEET

VAHVISTAMME



Private Equity -markkinasta kasvua



Kiinteistösijoitus-markkinan ykkönen

LAAJENNUMME



Kansainvälinen laajentuminen



Yksityisasiakkaissa laajentuminen

VISIO

Halutuin ja luotetuin varainhoidon kumppani

Kasvustrategia perustuu eQ:n ainutlaatuisiin vahvuuksiin, pitkään kokemukseen ja asiantuntijoidemme huippuosaamiseen.

”Kasvustrategiamme perustuu eQ:n ainutlaatuisiin vahvuuksiin, pitkään kokemukseen ja asiantuntijoidemme huippuosaamiseen.

Tämä yhdistettynä tinkimättömään asiakaspalveluasenteeseen ja ketteryyteen vie meidät tavoitteeseemme.”

Jouko Pölönen
eQ:n toimitusjohtaja

Kiitos!