

2025

eQ OYJ
TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

3.2.2026





eQ Oyj tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2025

Tammi-joulukuu 2025 lyhyesti

- Konsernin nettoliikevaihto oli katsauskaudella 58,2 miljoonaa euroa (65,6 MEUR 1.1.-31.12.2024). Konsernin nettopalkkiotuotot olivat 58,5 miljoonaa euroa (63,8 MEUR).
- Konsernin liikevoitto laski 21 prosenttia ja oli 27,4 miljoonaa euroa (34,5 MEUR).
- Osakekohtainen tulos oli 0,52 euroa (0,66 euroa).
- Varainhoito-segmentin nettoliikevaihto laski 3 prosenttia 56,9 miljoonaan euroon (58,5 MEUR) ja liikevoitto 5 prosenttia 32,0 miljoonaan euroon (33,7 MEUR). Varainhoito-segmentin hallinnointipalkkiot laskivat 5 prosenttia 53,1 miljoonaan euroon (55,6 MEUR) ja tuottosidonnaiset palkkiot nousivat 24 prosenttia 4,4 miljoonaan euroon (3,6 MEUR). Hallinnoitavat varat olivat katsauskauden lopussa 13,8 miljardia euroa (13,4 mrd. EUR 31.12.2024).
- Corporate Finance -segmentin nettoliikevaihto oli 1,7 miljoonaa euroa (5,3 MEUR) ja liikevoitto -1,4 miljoonaa euroa (1,5 MEUR). Corporate Finance -liiketoiminnalle on tyypillistä, että menestyspalkkioiden vaikutus laskutuksessa on huomattava, minkä takia segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi.
- Sijoitukset-segmentin liikevoitto oli -0,7 miljoonaa euroa (1,1 MEUR). Liikevoittoon vaikutti negatiivisesti asuntorahastoista kirjatut arvomuutokset sekä valuuttakurssimuutokset USD-määräisissä sijoituksissa. Konsernin oman pääoma- ja kiinteistörahastosijoitustoiminnan nettokassavirta oli -0,3 miljoonaa euroa (0,8 MEUR).
- eQ Oyj:n hallitus nimitti Jouko Pölösen eQ Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi. Pölösen aloitti tehtävässään 1.9.2025.
- Osinkoehdotus on 0,52 euroa (0,66 euroa) osakkeelta.

Loka-joulukuu 2025 lyhyesti

- Konsernin nettoliikevaihto vuoden viimeisellä neljänneksellä oli 15,3 miljoonaa euroa (14,8 MEUR 1.10.-31.12.2024). Konsernin nettopalkkiotuotot olivat 14,9 miljoonaa euroa (14,0 MEUR).
- Konsernin liikevoitto nousi 15 prosenttia ja oli 8,0 miljoonaa euroa (6,9 MEUR).
- Osakekohtainen tulos oli 0,15 euroa (0,13 euroa).

Avainluvut	1-12/25	1-12/24	Muutos	10-12/25	10-12/24	Muutos
Nettoliikevaihto konserni, MEUR	58,2	65,6	-11 %	15,3	14,8	4 %
Varainhoito nettoliikevaihto, MEUR	56,9	58,5	-3 %	14,1	13,0	8 %
Corporate Finance nettoliikevaihto, MEUR	1,7	5,3	-67 %	0,8	1,0	-24 %
Sijoitukset nettoliikevaihto, MEUR	-0,7	1,1	-166 %	0,4	0,6	-42 %
Konsernihallinto ja eliminoinnit nettoliikevaihto, MEUR	0,3	0,8		0,0	0,1	
Liikevoitto konserni, MEUR	27,4	34,5	-21 %	8,0	6,9	15 %
Varainhoito liikevoitto, MEUR	32,0	33,7	-5 %	8,4	6,9	22 %
Corporate Finance liikevoitto, MEUR	-1,4	1,5	-191 %	-0,1	0,0	-246 %
Sijoitukset liikevoitto, MEUR	-0,7	1,1	-166 %	0,4	0,6	-42 %
Konsernihallinto liikevoitto, MEUR	-2,5	-1,8		-0,7	-0,6	
Kauden tulos, MEUR	21,6	27,4	-21 %	6,3	5,5	14 %

Avainluvut	1-12/25	1-12/24	Muutos	10-12/25	10-12/24	Muutos
Tulos / osake, EUR	0,52	0,66	-21 %	0,15	0,13	14 %
Osinkoehdotus / osake, EUR	0,52	0,66	-21 %			
Oma pääoma / osake, EUR	1,67	1,77	-6 %	1,67	1,77	-6 %
Kulu/tuotto -suhde, konserni, %	52,9	47,4	12 %	48,0	53,3	-10 %
Oman pääoman tuotto, ROE, % p.a.	30,3	36,8	-18 %	38,2	31,1	23 %
Likvidit varat, MEUR	15,1	17,0	-11 %	15,1	17,0	-11 %
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset, MEUR	16,7	17,0	-2 %	16,7	17,0	-2 %
Korolliset lainat, MEUR	0,0	0,0	0 %	0,0	0,0	0 %
Hallinnoitavat varat ilman raportointipalveluita, mrd. EUR	10,2	10,4	-2 %	10,2	10,4	-2 %
Hallinnoitavat varat yhteensä, mrd. EUR	13,8	13,4	3 %	13,8	13,4	3 %

Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2025 oli sijoittajille vaiherikas, mutta tuottoisa lähes kaikissa omaisuusluokissa. Markkinakehitystä leimasivat presidentti Trumpin tullipolitiikasta seurannut kauppasota sekä tekoälyteemaan liittynyt voimakas optimisismi. Ukrainan sodan jatkuminen, Lähi-idän kriisi sekä paine Venezuelan ja Grönlannin asemaa kohtaan pitivät geopolitiista epävarmuutta yllä. Talouskasvu pysyi vakaana ja inflaatio lähellä tavoitetasoja, kun kauppasodan taloudelliset vaikutukset jäivät odotettua maltillisemmiksi.

Osakkeiden hinnat nousivat vuonna 2025 yhtiöiden vahvan tulokunnon ja tekoälyn kehityksen tukemina. Yhdysvalloissa teknologiajättien tulokset lunastivat kovat kasvuodotukset, vaikka alkuvuonna markkinoilla heräsi huoli kiinalaisten toimijoiden mahdollisuuksista haastaa alan yhdysvaltalaisia markkinajohtajia. Kehittyvillä markkinoilla osaketuotot olivat korkeita erityisesti Etelä-Koreassa ja Taiwanissa informaatiosektorin vetämänä. Korkokäyrät jyrkentyivät vuonna 2025, kun keskuspankit laskivat ohjauskorkojaan laajasti eri puolilla maailmaa hintapaineiden hellittäessä. Puolustusmenojen kasvu lisäsi odotuksia julkisen talouden alijäämistä ja tuki pitkien korkojen nousua erityisesti Euroopassa. USA:ssa pitkiä korkoja nosti Trumpin poliittinen painostus keskuspankkia kohtaan, joka heijastui markkinoilla kasvaneena epävarmuutena. Yhdysvaltain dollari heikkeni tilikaudella euroa vastaan noin 12 prosenttia.

eQ:n liikevoitto 27,4 miljoonaa euroa

eQ-konsernin nettoliikevaihto vuonna 2025 oli 58,2 miljoonaa euroa ja liikevoitto 27,4 miljoonaa euroa. Nettoliikevaihto laski 11 prosenttia ja liikevoitto 21 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Sekä Corporate Finance- että Sijoitukset-segmentti tekivät negatiivisen tuloksen, millä oli merkittävä vaikutus tuloksen laskuun. Yhdysvaltain dollarin heikkeneminen vaikutti negatiivisesti Sijoitukset-segmentin tulokseen sekä Private Equity -varainhoidon hallinnointipalkkioihin USD-määraisten rahastojen osalta.

eQ Varainhoito keräsi yli 230 miljoonaa euroa Private Equity- ja Asuntorahastoihin

eQ PE XVII US -rahastoon kerättiin vuoden 2025 aikana 190 miljoonaa dollaria. Lisäksi keräsimme 21 miljoonaa euroa uutta pääomaa eQ PE SF V -jälkimarkkinarahastoon, joka perustettiin vuonna 2024. Solmimme myös uusia Private Equity -ohjelmarahastosopimuksia kauden aikana. Pääomarahastojen yleinen irtautumisten ja pääomanpalautusten vähyys vaikeuttaa edelleen myyntiä, mutta vahva tuottohistoriamme mahdollistaa edelleen hyvän myynnin.

eQ:n hallinnoimien Private Equity -rahastojen tuotot olivat vuonna 2025 hyvällä tasolla. Vaikka pääomasijoitusmarkkinan transaktiovolyymi jäi edelleen pitkän aikavälin keskiarvon alapuolelle, eQ:n Private Equity -rahastojen yhteenlaskettu nettokassavirta oli tilikaudella neutraalilla tasolla. Vuoden 2025 lopussa yksi eQ:n hallinnoimista Private Equity -ohjelmarahastoista siirtyi kassavirrallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin. Tuloslaskelmaan aiemmin jaksotetuista tuottopalkkioista kertyi tähän liittyen kassavirtaa 0,7 miljoonaa euroa.

Perustimme tilikaudella eQ Asunnot III -rahaston, johon siirrettiin kaksi aiempaa asuntorahastoamme. Keräsimme kyseiseen rahastoon 49 miljoonaa euroa merkintöjä. Avointen kiinteistörahastojen osalta markkinatilanne ei ole vielä olennaisesti muuttunut. Korkotason lasku parantaa kiinteistömarkkinoiden toimintaedellytyksiä, mutta markkina-aktiiviteetti on yhä matalalla tasolla historiaan nähden, eikä tuottovaatimuksissa ole vielä nähty laskupainetta. Kiinteistömarkkinoiden kaupankäyntiaktiiviteetti on kuitenkin vuoden 2025 aikana alkanut selvästi elpyä. Kiinteistövarainhoidon haastava markkinatilanne vaikutti siihen, että kiinteistörahastojen hallinnoitavat varat laskivat vuonna 2025. Sekä eQ Liikekiinteistöt- että eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastojen lunastuksia on lykätty.

eQ Varainhoidon käytettyys säilyi vuoden 2025 SFR-tutkimuksessa erinomaisella tasolla. eQ on markkinan toiseksi käytetyin varainhoitaja ja 68 % noin sadasta Suomen suurimmasta instituutiosijoittajasta käyttää eQ:n palveluita. Vaihtoehtoisissa sijoituksissa, eli eQ:n tapauksessa kiinteistö- ja private equity -sijoituksissa, eQ on ylivoimaisesti käytetyin varainhoitaja.

Varainhoito-segmentin nettoliikevaihto laski kaudella 3 prosenttia 56,9 miljoonaan euroon. Nettoliikevaihdon lasku selittyy etenkin alemmilla kiinteistövarainhoidon palkkioilla. Private Equity -varainhoidon hallinnointi- ja tuottosidonnaiset palkkiot kasvoivat edellisvuoteen verrattuna. Varainhoito-segmentin liikevoitto laski 5 prosenttia ollen 32,0 miljoonaa euroa. Tulokseen sisältyy 0,5 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja, jotka liittyvät varainhoitoliiketoiminnan strategiasuunnitteluun ja markkinaselvityksiin.

Adviumin liiketoimintaa rasitti haastava markkinatilanne

Yrityskauppojen ja kiinteistötransaktioiden määrä Suomessa pysyi katsauskaudella alhaisemmalla tasolla pidemmän aikavälin keskiarvoon verrattuna. Corporate Finance -segmentissä Advium toimi katsauskaudella neuvonantajana muun muassa M&A-transaktiossa, jossa Adviumin rooli ei ole julkinen. Kiinteistöjärjestelyissä Advium toimi muun muassa Ylvan neuvonantajana Helsingin keskustassa sijaitsevan kiinteistökokonaisuuden myynnissä.

Corporate Finance -segmentin nettoliikevaihto oli kaudella 1,7 miljoonaa euroa (5,3 MEUR) ja liikevoitto -1,4 miljoonaa euroa (1,5 MEUR).

Adviumin toimeksiantokanta on markkinatilanne huomioon ottaen hyvällä tasolla. Transaktioiden loppuunsaattaminen on kuitenkin pitkälti riippuvainen yleisestä pääomamarkkinatilanteesta ja sen kehityksestä.

Sijoitusten tulos laski

Sijoitukset-segmentin liikevoitto laski edellisvuodesta ja oli -0,7 miljoonaa euroa (1,1 MEUR). Negatiivinen tulos johtui sijoitusten arvonmuutoksista. Arvonmuutoksiin vaikutti negatiivisesti asuntorahastoista kirjatut arvonmuutokset sekä valuuttakurssimuutokset USD-määräisissä sijoituksissa. Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten tasearvo oli tilikauden lopussa 16,7 miljoonaa euroa (17,0 MEUR 31.12.2024). eQ Oyj teki katsauskaudella yhden miljoonan dollarin sijoitussitoumuksen eQ PE XVII US -rahastoon ja yhden miljoonan euron sitoumuksen Asunnot III -rahastoon. Sijoitusten nettokassavirta oli -0,3 miljoonaa euroa (0,8 MEUR).

eQ:n strategia 2030 – paluu vahvaan kasvuun

eQ:ssa on viimeisen vuoden aikana tehty strategiatyötä ja kartoitettu tulevaisuuden kasvumahdollisuuksia. eQ:n päivitetyn strategian 2030 tavoitteena on paluu vahvaan kasvuun. Kasvu perustuu eQ:n ainutlaatuisiin vahvuuksiin, pitkään kokemukseen ja asiantuntijoidemme huippuosaamiseen instituutioiden luotettuna varainhoitajana. Tavoitteenamme on vahvistaa asiakas- ja työntekijäkokemusta edelleen, laajentaa liiketoimintaa sekä kansainvälisesti että yksityisasiakkaisiin ja kaksinkertaistaa liikevoitto vuoden 2030 loppuun mennessä. eQ:n ainutlaatuisten vahvuuksien, pitkän kokemuksen ja asiantuntijoiden huippuosaamisen pohjalta on innostavaa lähteä rakentamaan kestävää vaurautta ja kasvua.

Jouko Pölönen
Toimitusjohtaja, eQ Oyj

Näkymät

Yleinen talouden epävarmuus ja tullikiistat viivästyttivät vuoden 2025 aikana myös kiinteistömarkkinan palautumista. Suomessa kiinteistötransaktiomarkkina kuitenkin kasvoi vuoden aikana selvästi edellisvuoteen verrattuna. Kaupankäynti kiihtyi etenkin vuoden loppua kohden. Aktiviteetin noususta huolimatta markkinalikviditeetti on edelleen matalalla tasolla historiaan nähden, ja kiinteistömarkkinan tilanne on yleisesti yhä haastava. Tuottovaatimukset eivät ole laskeneet, vaikka korkotaso on laskenut Euroopassa merkittävästi. Useissa kotimaisissa avoimissa kiinteistörahastoissa lunastuksia ei ole pystytty määrääikaan mennessä toteuttamaan ja sijoittajat ovat joutuneet odottamaan varojaan. Kiinteistömarkkinoiden elpyminen on nyt riippuvainen Suomen talouden kehityksestä ja ulkomaisesta pääomasta. Arviomme on, että markkina-aktiviteetti nousee ja tuottovaatimukset laskevat, kun ulkomaista pääomaa alkaa virrata enemmän Suomeen.

eQ:n kiinteistörahastojen hallinnointipalkkioiden arvioidaan laskevan vuonna 2026 edellisvuoteen verrattuna.

eQ:n Private Equity -tuotteiden myynti oli vuonna 2025 hyvällä tasolla. Uskomme, että sijoittajat kasvattavat Private Equity -allokaatioitaan salkuissaan tulevina vuosina. Arvioimme, että eQ:n Private Equity -varainhoidon palkkiot kasvavat vuonna 2026 viime vuoteen verrattuna. Private Equity -rahastojen irtautumismarkkina oli tilikaudella 2025 hiljainen, mutta siitä huolimatta rahastomme ovat palauttaneet pääomia sijoittajille. Vuoden 2025 lopussa yksi eQ:n hallinnoimista Private Equity -ohjelmarahastoista siirtyi kassavirrallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin. Lisäksi kolmen muun rahastorakenteen arvioidaan siirtyvän tuottosidonnaiseen palkkiovaiheeseen vuonna 2026.

Osake- ja korkovarainhoidon osalta palkkioiden kehitys on pitkälti riippuvainen markkinakehityksestä.

Toimintaympäristö

Vuosi 2025 oli sijoittajille vaiherikas, mutta tuottoisa lähes kaikissa omaisuusluokissa. Markkinakehitystä leimasivat presidentti Trumpin tullipolitiikasta seurannut kauppasota sekä tekoälyteemaan liittynyt voimakas optimisismi. Ukrainan sodan jatkuminen, Lähi-idän kriisi sekä paine Venezuelan ja Grönlannin asemaa kohtaan pitivät geopolitiikka epävarmuutta yllä. Talouskasvu pysyi vakaana ja inflaatio lähellä tavoitetasoja, kun kauppasodan taloudelliset vaikutukset jäivät odotettua maltillisemmiksi.

Osakkeiden hinnat nousivat vuonna 2025 yhtiöiden vahvan tulokunnon ja tekoälyn kehityksen tukemina. Yhdysvalloissa teknologiajättien tulokset lunastivat kovat kasvuodotukset, vaikka alkuvuonna markkinoilla heräsi huoli kiinalaisten toimijoiden mahdollisuuksista haastaa alan yhdysvaltalaisia markkinajohtajia. Kehittyvillä markkinoilla osaketuotot olivat korkeita erityisesti Etelä-Koreassa ja Taiwanissa informaatiosektorin vetämänä. Kiinassa talouskasvua tuki finanssipolitiikka, Latinalaisessa Amerikassa puolestaan läheiset kauppasuhteet Yhdysvaltoihin sekä keskuspankkien koronlaskut.

Korkokäyrät jyrkentyivät vuonna 2025, kun keskuspankit laskivat ohjauskorkojaan laajasti eri puolilla maailmaa hintapaineiden hellittäessä. Puolustusmenojen kasvu lisäsi odotuksia julkisen talouden alijäämistä ja tuki pitkien korkojen nousua erityisesti Euroopassa. USA:ssa pitkiä korkoja nosti Trumpin poliittinen painostus keskuspankkia kohtaan, joka heijastui markkinoilla kasvaneena epävarmuutena. Korkojen nousu heikensi valtionlainojen tuottoja, kun taas yrityslainat tuottivat paremmin korkoerojen kaventuessa yritysten vahvojen taseiden tukemina.

Vaihtoehtoisissa sijoituksissa raaka-aineet olivat tuottavimpia. Kullan hinta nousi kaikkien aikojen huippuunsa keskuspankkien lisätessä kultaostojaan, ja muiden metallien hinnat vahvistuivat siruteknologian kysynnän kasvaessa. Pääomasijoitusmarkkinassa ostajien ja myyjien hintanäkemysero kapeni paranevien tulostekijöiden myötä ja loppuvuonna nähtiinkin merkkejä vahvemmasta transaktiomarkkinasta. Kiinteistömarkkina jatkoi elpymistä ja transaktiovolyymit kasvoivat Euroopassa ja Suomessa vaikkakin ollaan kaukana huippuvuosien tasoista.

Vuonna 2025 Yhdysvaltojen S&P 500 -osakeindeksi tuotti dollareissa 17,4 %. Dollarin heikentymisen johdosta euromääräinen tuotto oli vain 3,5 %. Yhdysvaltain dollari heikkeni tilikaudella euroa vastaan noin 12 prosenttia. MSCI Europe tuotti 19,4 % ja Suomen pörssi 35,3 %. Isoja alueellisia tuottoeroja sisältävä kehittyvien markkinoiden osakeindeksi tuotti euromääräisesti 17,8 %.

Korkomarkkinoilla vuoden 2025 tuotot olivat positiivisia korkokäyrän jyrkentymisestä huolimatta. Euro valtionobligatioindeksin tuotto oli 0,6 %, kun Investment Grade -lainat tuottivat 3,0 % ja High Yield -lainat 5,3 %. Samanaikaisesti kehittyvien markkinoiden yritysainat tuottivat 6,4 % ja kehittyvien markkinoiden valtionlainat tuottivat jopa 9,4 %.

Merkittäviä tapahtumia tilikaudella

eQ Oyj:n hallitus päätti 3.2.2025 uudesta optio-ohjelmasta eQ-konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksia on vuoden 2025 optio-ohjelmassa yhteensä 1 360 000 kappaletta ja kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden eQ Oyj:n uuden osakkeen. eQ Oyj:n hallitus päätti 3.2.2025 antaa optio-ohjelman 2025 perusteella hallituksen nimeämille eQ-konsernin palveluksessa oleville avainhenkilöille yhteensä 1 180 000 optio-oikeutta. Vuoden 2025 optio-ohjelman piirissä on noin neljännes eQ-konsernin henkilöstöstä.

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2025. Yhtiön hallitukseen valittiin uudelleen Päivi Arminen, Nicolas Berner, Georg Ehrnrooth, Janne Larma ja Tomas von Rettig sekä uutena jäsenenä Caroline Bertlin. Kokouksessaan heti yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi Georg Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi. Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten lukumäärää, valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Kaikki yhtiökokouksen päätökset on esitetty tarkemmin omassa kappaleessaan jäljempänä.

eQ Oyj:n hallitus nimitti 4.5.2025 KTM, eMBA Jouko Pölösen eQ Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi. Pölösen aloitti tehtävässään 1.9.2025. Janne Larma jatkoi vt. toimitusjohtajana 31.8.2025 saakka ja tämän jälkeen edelleen yhtiön hallituksen jäsenenä. Jouko Pölönen, 55, on tehnyt huomattavan uran finanssialalla. Viimeisimpänä hän on toiminut seitsemän vuotta Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtajana ja sitä aiemmin muun muassa OP Ryhmän pankkiliiketoiminnan johtajana sekä OP Yrityspankki Oyj:n, Helsingin Seudun Osuuspankin ja Pohjola Vakuutus Oy:n toimitusjohtajana.

eQ Oyj:n kolme suurinta osakkeenomistajaa päättivät myydä yhteensä 1 000 000 kappaletta eQ Oyj:n osaketta Jouko Pölösen sijoitusyhtiölle. Määrä vastaa noin 2,4 prosenttia koko osakekannasta ja osakekaupan myötä Pölönen nousi eQ:n kymmenen suurimman osakkeenomistajan joukkoon. Osakekaupat toteutettiin vuoden toisen neljänneksen aikana. Lisäksi eQ Oyj:n hallitus päätti myöntää Pölöselle 100 000 optio-oikeutta vuoden 2025 optio-ohjelmasta.

eQ Oyj ilmoitti 1.7.2025 osakkeenomistajien nimitystoimikuntansa kokoonpanon. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä ja yhtiön neljä suurinta osakkeenomistajaa 30.6. omistustilanteen mukaan ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Neljän suurimman osakkeenomistajan edustajina nimitystoimikunnassa ovat:

- Alexandre Labignette, Toimitusjohtaja, Fennogens Investments S.A.
- Roger Lönnberg, Director, Head of Family Office, Rettig Oy Ab
- Janne Larma, hallituksen jäsen, Chilla Capital Oy
- Antti Koskimies, hallituksen jäsen, Teamet Oy

eQ Oyj:n hallitus valitsi 8.9.2025 yhtiön toimitusjohtajan vaihdoksen myötä keskuudestaan hallituksen puheenjohtajaksi Janne Larman ja varapuheenjohtajaksi Georg Ehrnroothin.

Taina Kyllönen nimitettiin 19.11.2025 eQ-konsernin henkilöstö- ja viestintäjohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi. Kyllönen aloitti tehtävässään 19.1.2026.

Konsernin liikevaihto ja tuloskehitys

Konsernin nettoliikevaihto oli katsauskaudella 58,2 miljoonaa euroa (65,6 MEUR 1.1.-31.12.2024). Konsernin nettopalkkiotuotot olivat 58,5 miljoonaa euroa (63,8 MEUR). Konsernin oman sijoitustoiminnan nettotuotot olivat -0,4 miljoonaa euroa sisältäen tuotot pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista sekä likvideistä korkorahastoista (1,7 MEUR).

Konsernin kulut ja poistot olivat yhteensä 30,8 miljoonaa euroa (31,1 MEUR). Henkilöstökulut olivat 23,5 miljoonaa euroa (24,8 MEUR), muut hallintokulut 3,2 miljoonaa euroa (2,9 MEUR) ja liiketoiminnan muut



kulut 3,0 miljoonaa euroa (2,3 MEUR). Palkkakustannusta edellisvuoteen verrattuna laskivat tulossidonnaiset palkkiot. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy 0,5 MEUR kertaluonteisia kuluja liittyen varainhoitoliiketoiminnan strategiasuunnitteluun ja markkinaselvityksiin. Poistojen osuus oli 1,1 miljoonaa euroa (1,2 MEUR).

Konsernin liikevoitto oli 27,4 miljoonaa euroa (34,5 MEUR) ja kauden tulos oli 21,6 miljoonaa euroa (27,4 MEUR).

Liiketoiminta-alueet

Varainhoito

eQ Varainhoito tarjoaa monipuolisia varainhoitopalveluita sekä instituutioasiakkaille että yksityishenkilöille. Varainhoito-segmenttiin kuuluvat sijoituspalveluyhtiö eQ Varainhoito Oy ja muut varainhoitoa harjoittavat konserniyhtiöt, joista keskeisin on eQ Rahastoyhtiö Oy.

eQ Varainhoidon käytettyys säilyi vuoden 2025 SFR-tutkimuksessa erinomaisella tasolla. eQ on markkinan toiseksi käytetyin varainhoitaja ja 68 % noin sadasta Suomen suurimmasta instituutiosijoittajasta käyttää eQ:n palveluita. Vaihtoehtoisissa sijoituksissa, eli eQ:n tapauksessa kiinteistö- ja private equity -sijoituksissa, eQ on ylivoimaisesti käytetyin varainhoitaja.

Vastuullisuus ja kestävyys ovat keskeinen osa eQ Varainhoidon sijoitustoimintaa ja sen prosesseja. eQ Varainhoito saavutti historian parhaat tuloksensa viimeisimmässä PRI:n (YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet) arvioinnissa. Vuoden 2025 arvioinnissa eQ menestyi mediaania selvästi paremmin kaikissa kuudessa raportoimassaan osa-alueessa ja sai korkeimman tähtiluokituksen eli viisi tähteä listatuille osakkeille, yrityslainoille, kiinteistösijoituksille ja pääomasijoituksille. eQ raportoi asiakkailleen vastuullisuuden toteutumisesta laajasti.

Osakkeet ja korot

eQ:lla oli kauden lopussa 25 Suomeen rekisteröityä osake-, korko- ja yhdistelmärahastoa. Rahastojen nettomerkinnät olivat katsauskaudella -60 miljoonaa euroa.

eQ:n itse hoitamista osakerahastoista parhaiten tuottivat katsauskaudella eQ Eurooppa Osinko- ja eQ Suomi -rahastot. Valuuttakurssimuutokset heikensivät Pohjois-Amerikkaan sijoittaneiden rahastojen tuottoja. Osakerahastoista parhaiten suhteessa vertailuindeksiin tuottivat eQ Eurooppa Osinko- ja eQ Pohjoismaat Pieniyhtiöt -rahastot. eQ:n korkorahastoista parhaiten tuottivat eQ Kehittyvät Markkinat Yrityslaina- ja eQ Euro Investment Grade -rahastot. eQ Suomi -rahasto oli paras rahasto vuoden 2025 LSGE Lipper Fund Awards -palkintojenjaossa Suomi-osakkeiden sarjassa 10 ja 5 vuoden aikaperiodilla.

eQ:n itse hoitamista rahastoista 54 prosenttia tuotti vertailuindeksiä paremmin vuoden 2025 aikana. Viimeisen kolmen ja viiden vuoden aikana luku oli myös 54 prosenttia. Keskimääräinen Morningstar-luokitus eQ:n itse hoitamissa rahastoissa oli kauden lopussa 3,1 tähteä. eQ:n rahastojen ESG-arvosanat ovat keskimäärin hyvällä tai erittäin hyvällä tasolla. Viimeisimmässä PRI-arvioinnissa eQ:n listatut osakkeet ja yrityslainat saavuttivat korkeimman arvosanan. Erityisesti eQ:n yrityslainat menestyivät vahvasti ja saavuttivat täydet 100 pistettä.

Kiinteistöt

eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahaston nettomerkinnät olivat katsauskaudella -58 miljoonaa euroa. Rahaston koko kauden lopussa oli 1 060 miljoonaa euroa ja kiinteistövarallisuus noin 1,7 miljardia euroa. Rahaston tuotto vuonna 2025 oli 1,0 prosenttia ja perustamisesta lähtien 5,8 prosenttia p.a. Rahastolla on noin 3 900 osuudenomistajaa. eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahaston 31.12.2024 siirretyistä lunastuksista 75 % maksettiin 31.3.2025 laskettuun rahasto-osuuden arvoon ja loppuosa 25 % maksettiin 30.6.2025 laskettuun arvoon. Rahaston 30.6.2025 siirretyistä lunastuksista 40 % maksettiin 2026 tammikuussa 31.12.2025 laskettuun rahasto-osuuden arvoon ja loppuosan maksua on siirretty. Lisäksi eQ Rahastoyhtiö Oy on siirtänyt eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahaston 31.12.2025 lunastusten maksua rahaston sääntöjen mukaisesti.

eQ Liikekiinteistöt -rahaston nettomerkinnot olivat katsauskaudella 6 miljoonaa euroa. Rahaston koko kauden lopussa oli 516 miljoonaa euroa ja kiinteistövarallisuus noin 0,9 miljardia euroa. Rahaston tuotto katsauskaudella oli -6,8 prosenttia ja perustamisesta lähtien 3,2 prosenttia p.a. Rahastolla on noin 2 000 osuudenomistajaa. eQ Rahastoyhtiö Oy on siirtänyt eQ Liikekiinteistöt -rahaston 30.6.2024, 31.12.2024, 30.6.2025 ja 31.12.2025 lunastusten maksua rahaston sääntöjen mukaisesti.

eQ Asunnot- ja eQ Asunnot II -rahastot ovat sijoittaneet asuntoihin pääkaupunkiseudulla, Tampereella ja Turussa. Asuntorahastojen pääomarakenteen vahvistamiseksi käynnistettiin varainkeruu eQ Asunnot III -rahastoon, johon eQ Asunnot- ja eQ Asunnot II -rahastojen sijoitukset siirrettiin katsauskauden aikana. eQ Asunnot III -rahastoon kerättiin lisäpääomia 49 miljoonaa euroa. eQ Yhteiskuntakiinteistöt- ja eQ Liikekiinteistöt -rahastoista poiketen eQ Asunnot -rahastot ovat tarkoitettu ainoastaan ammattimaisille sijoittajille ja ne ovat rakenteeltaan suljettuja rahastoja.

eQ:n kiinteistörahastot osallistuivat vuonna 2025 GRESB-vastuullisuusarviointiin jo seitsemättä kertaa, ja tulokset kehittyivät edelleen myönteisesti. eQ Liikekiinteistöt- ja eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastot saavuttivat ensimmäistä kertaa korkeimman, viiden tähden luokituksen, ylittäen sekä koko GRESB-vastaajajoukon että eQ:n verokkiryhmän keskiarvot. Lisäksi eQ:n kiinteistösijoitukset saivat korkeimman arvosanan myös vuoden 2025 PRI-arvioinnissa.

eQ uudisti vuonna 2025 kiinteistörahastojen taloudellisen raportoinnin ja alkoi raporttoimaan rahastoista aiempaa laajemmin ja avoimemmin. Uudistetut raportit ovat saatavilla rahastojen sivuilta osoitteesta www.eQ.fi

Yhteensä eQ:n kiinteistöihin sijoittavilla rahastoilla oli kauden lopussa noin 2,9 miljardin euron kiinteistövarallisuus ja eQ on yksi suurimmista suomalaisista kiinteistösijoittajista.

Private Equity

Uuden eQ PE XVII US -rahaston ensimmäinen sulkeminen tehtiin 115 miljoonan dollarin kokoisena tammikuussa 2025. Rahaston joulukuun sulkemisessa pääoma kasvoi 190 miljoonaan dollariin. eQ PE XVII US -rahasto tekee sijoituksia pääomasijoitusrahastoihin, jotka sijoittavat listaamattomiin, pieniin ja keski-suuriin yrityksiin Pohjois-Amerikassa. eQ PE XVII US- rahasto on jo järjestyksessä eQ:n kuudes Pohjois-Amerikkalaisiin pääomarahastoihin sijoittava rahasto ja yhteensä olemme keränneet näihin rahastoihin jo 1,2 miljardia dollaria sijoitussitoumuksia.

Vuonna 2024 perustimme viidennen jälkimarkkinarahaston eQ PE SF V:n, jonka varainkeruu käynnistettiin uudelleen vuonna 2025. Katsauskauden aikana rahastoon kerättiin 21 miljoonaa euroa uutta pääomaa ja rahasto teki syyskuussa lopullisen sulkemisen 106 miljoonan euron kokoisena.

eQ:n hallinnoimien Private Equity -rahastojen tuotot olivat vuonna 2025 hyvällä tasolla. Vaikka pääomasijoitusmarkkinan transaktiovolyymi jäi edelleen pitkän aikavälin keskiarvon alapuolelle, eQ:n Private Equity -rahastojen yhteenlaskettu nettokassavirta oli tilikaudella neutraalilla tasolla. Vuoden 2025 lopussa yksi eQ:n hallinnoimista Private Equity -ohjelmarahastoista siirtyi kassavirrallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin. Tuloslaskelmaan aiemmin jaksotetuista tuottopalkkioista kertyi tähän liittyen kassavirtaa 0,7 miljoonaa euroa.

eQ:n Private Equity -sijoitukset saavuttivat erinomaiset PRI-tulokset vuonna 2025 ja saivat korkeimman arvosanan.

eQ:n hallinnoimien Private Equity-, Venture Capital- ja Private Credit -rahastojen hallinnoitavat varat olivat kauden lopussa 3 239 miljoonaa euroa (3 295 MEUR) ja Private Equity -ohjelmarahastojen hallinnoitavat varat 903 miljoonaa euroa (1 019 MEUR).

Hallinnoitavat varat

eQ Varainhoidon hallinnoitavat varat olivat kauden lopussa yhteensä 13 780 miljoonaa euroa ja varat kasvoivat kaudella 381 miljoonaa euroa (13 399 MEUR 31.12.2024). Kotimaahan rekisteröityjen osake-, korko- ja yhdistelmärahastojen sekä varainhoitosalkkujen ja yhteistyökumppaneiden rahastojen hallinnoitavat varat olivat kauden lopussa yhteensä 4 229 miljoonaa euroa (4 058 MEUR). Kiinteistöihin

sijoittavien rahastojen hallinnoitavat varat olivat yhteensä 1 864 miljoonaa euroa (2 036 MEUR). Private Equity-, Venture Capital- ja Private Credit -rahastojen sekä Private Equity -ohjelmarahastojen hallinnoitavat varat olivat yhteensä 4 141 miljoonaa euroa (4 314 MEUR).

Hallinnoitavat varat, MEUR	12/25	12/24	Muutos
eQ sijoitusrahastot	3 823	3 848	-1 %
josta eQ osake-, korko- ja yhdistelmärahastot	2 248	2 155	4 %
josta eQ kiinteistörahastot	1 575	1 693	-7 %
Suljetun rakenteen kiinteistörahastot	289	344	-16 %
Varainhoitosalkut ja yhteistyökumppaneiden rahastot	1 981	1 903	4 %
Private Equity-, Venture Capital- ja Private Credit -rahastot	3 239	3 295	-2 %
Private Equity -ohjelmarahastot	903	1 019	-11 %
Yhteensä ilman raportointipalveluita	10 234	10 408	-2 %
Private Equity -raportointipalvelut	3 546	2 990	19 %
Yhteensä	13 780	13 399	3 %

Varainhoito-segmentin tulos

Varainhoito-segmentin nettoliikevaihto laski katsauskaudella 3 prosenttia 56,9 miljoonaan euroon (58,5 MEUR 1.1.-31.12.2024) ja liikevoitto laski 5 prosenttia 32,0 miljoonaan euroon (33,7 MEUR).

Hallinnointipalkkiot laskivat 5 prosenttia 53,1 miljoonaan euroon (55,6 MEUR) ja tuottosidonnaiset palkkiot nousivat 24 prosenttia 4,4 miljoonaan euroon (3,6 MEUR). Tuottosidonnaisille palkkioille on tyypillistä voimakas neljännesvuosi- ja tilikausikohtainen vaihtelu.

eQ jaksottaa pääomarahastojen tuottosidonnaisen palkkion voitontasauksen osuutta tuloslaskelmaan. Tilikaudelle 2025 kirjattu jaksotus oli 4,4 miljoonaa euroa. Yhteensä vuoden 2025 loppuun mennessä kumulatiivisesti jaksotettu voitontasauksen määrä oli 19,8 miljoonaa euroa. Arvioitu pääomarahastojen tuottosidonnaisen palkkioiden kokonaismäärä oli vuoden 2025 lopun tilanteessa noin 165 miljoonaa euroa (165 MEUR 31.12.2024) sisältäen aiemmin jo jaksotetun osuuden. Yksi eQ:n hallinnoimista PE-ohjelmarahastoista siirtyi vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä kassavirrallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin. Lisätietoa pääomarahastojen tuotoista ja arvioituista tuottosidonnaisista palkkioista on esitetty tilinpäätöstiedotteen taulukko-osassa sivulla 31.

Varainhoito-segmentin kulu/tuotto -suhde oli 43,8 prosenttia (42,3 %). Segmentin henkilöstömäärä oli kauden lopussa kokopäiväresursseiksi muutettuna yhteensä 95 henkilöä.

Varainhoito	1-12/25	1-12/24	Muutos	10-12/25	10-12/24	Muutos
Nettoliikevaihto, MEUR	56,9	58,5	-3 %	14,1	13,0	8 %
Liikevoitto, MEUR	32,0	33,7	-5 %	8,4	6,9	22 %
Kulu/tuotto -suhde, %	43,8	42,3	4 %	40,8	47,3	-14 %
Henkilöstö kauden lopussa	95	82	16 %	95	82	16 %

Varainhoito, palkkiotuotot, MEUR	1-12/25	1-12/24	Muutos	10-12/25	10-12/24	Muutos
Hallinnointipalkkiot						
Osakkeet ja korot	8,9	9,4	-5 %	2,3	2,3	-4 %
Kiinteistöt	25,0	27,3	-9 %	6,2	6,5	-5 %
Private Equity	19,2	18,9	1 %	4,7	4,8	-2 %
Hallinnointipalkkiot yhteensä	53,1	55,6	-5 %	13,2	13,7	-4 %
Tuottosidonnaiset palkkiot						
Osakkeet ja korot	0,0	0,0	n/a	0,0	-	n/a
Kiinteistöt	-	-	n/a	-	-	n/a
Private Equity	4,4	3,5	24 %	1,1	-0,5	324 %
Tuottosidonnaiset palkkiot yht.	4,4	3,6	24 %	1,1	-0,5	325 %
Muut palkkiotuotot	0,1	0,1	26 %	0,0	0,0	5 %
Palkkiotuotot yhteensä	57,6	59,3	-3 %	14,3	13,2	8 %

Corporate Finance

Corporate Finance -segmentissä Advium Corporate Finance toimii neuvonantajana yrityskaupoissa, suurissa kiinteistökaupoissa ja erilaisissa pääomajärjestelyissä.

Yrityskauppojen aktiviteetti pysyi koko vuoden 2025 alhaisemmalla tasolla pidemmän aikavälin keskiarvoon verrattuna. Kiinteistötransaktiomaarkkinan volyymit olivat myös edelleen pitkän aikavälin keskiarvon alapuolella, mutta loppuvuodesta nähtiin piristymistä kiinteistömarkkinalla. Advium toimi vuoden viimeisellä neljänneksellä neuvonantajana kahdessa kiinteistöjärjestelyssä.

Katsauskaudella Advium toimi neuvonantajana M&A-transaktiossa, jossa Adviumin rooli ei ole julkinen. Lisäksi Advium toimi neuvonantajana yrityskauppoihin liittyvissä strategisissa selvityksissä.

Tammikuussa 2025 saatettiin päätökseen kiinteistötransaktio, jossa Advium toimi AMF Tjänstepension AB:n neuvonantajana sen myydessä 33,3 %:n osuutensa Mercada Oy:stä Keskolle. Kyseiseen transaktioon liittyvä onnistumispalkkio tuloutui vuodelle 2024.

Advium toimi yhdessä Reaglen kanssa Logicorin neuvonantajana varasto- ja pienteollisuuskiinteistöportfolion myynnissä Ethos Capitalille. Transaktio saatettiin päätökseen marraskuussa 2025.

Advium toimi Ylvan neuvonantajana Helsingin keskustassa sijaitsevan kiinteistökokonaisuuden myynnissä Kevan, Mrec IM:n ja HGR Property Partnersin perustamalle yhteisyritykselle. Transaktio saatettiin päätökseen joulukuussa 2025.

Corporate Finance -segmentin tulos

Corporate Finance -segmentin nettoliikevaihto oli katsauskaudella 1,7 miljoonaa euroa (5,3 MEUR 1.1.-31.12.2024). Liikevoitto oli -1,4 miljoonaa euroa (1,5 MEUR). Segmentin henkilöstömäärä oli kauden lopussa 17 henkilöä.

Corporate Finance -toiminnalle on tyypillistä, että menestyspalkkioiden vaikutus laskutuksessa on huomattava, minkä takia segmentin tulos vaihtelee merkittävästi vuosineljänneksittäin.

Corporate Finance	1-12/25	1-12/24	Muutos	10-12/25	10-12/24	Muutos
Nettoliikevaihto, MEUR	1,7	5,3	-67 %	0,8	1,0	-24 %
Liikevoitto, MEUR	-1,4	1,5	-191 %	-0,1	0,0	-246 %
Kulu/tuotto -suhde, %	178,5	71,6	149 %	107,6	96,0	12 %
Henkilöstö kauden lopussa	17	17	0 %	17	17	0 %

Sijoitukset

Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista.

Kauden aikana Sijoitukset-segmentin liikevoitto oli -0,7 miljoonaa euroa (1,1 MEUR 1.1.-31.12.2024). Kauden lopussa sijoitusten käypä arvo oli 16,7 miljoonaa euroa (17,0 MEUR 31.12.2024) ja jäljellä olevien sijoitussitoumusten määrä 5,2 miljoonaa euroa (6,0 MEUR). eQ Oyj teki kauden aikana 1,0 miljoonan euron sijoitussitoumuksen eQ Asunnot III -rahastoon ja 1,0 miljoonan dollarin sijoitussitoumuksen eQ PE XVII US -rahastoon.

Sijoitusten pääomanpalautukset kaudella olivat 1,0 miljoonaa euroa (1,2 MEUR 1.1.-31.12.2024), voitonjako 1,0 miljoonaa euroa (1,3 MEUR) ja rahastojen pääomakutsut 2,3 miljoonaa euroa (1,6 MEUR). Sijoituksista saatu nettokassavirta kauden aikana oli -0,3 miljoonaa euroa (0,8 MEUR). Sijoitusten tulosvaikutteiset arvonmuutokset olivat kaudella yhteensä -1,6 miljoonaa euroa (-0,0 MEUR). Arvonmuutoksiin vaikutti negatiivisesti asuntorahastoista kirjatut arvonmuutokset sekä valuuttakurssimuutokset USD-määräisissä sijoituksissa.

eQ-konsernin Sijoitukset-segmentin tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä vuoksi segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi.

Sijoitukset	1-12/25	1-12/24	Muutos	10-12/25	10-12/24	Muutos
Liikevoitto, MEUR	-0,7	1,1	-166 %	0,4	0,6	-42 %
Sijoitusten käypä arvo, MEUR	16,7	17,0	-2 %	16,7	17,0	-2 %
Sijoitussitoumukset, MEUR	5,2	6,0	-13 %	5,2	6,0	-13 %
Sijoitusten nettokassavirta, MEUR	-0,3	0,8	-133 %	0,1	0,1	-4 %

Tase ja vakavaraisuus

Konsernin taseen loppusumma kauden lopussa oli 87,7 miljoonaa euroa (95,1 MEUR 31.12.2024). Kauden lopussa oma pääoma oli 69,1 miljoonaa euroa (73,3 MEUR). Oman pääoman määrään kaudella vaikutti kauden tulos 21,6 miljoonaa euroa, osingonjako -27,3 miljoonaa euroa sekä omaan pääomaan kirjattu optio-ohjelman kulujaksotus 1,5 miljoonaa euroa. Tämän tiedotteen taulukko-osassa on tarkempi erittely oman pääoman muutoksista.

Rahavarojen määrä kauden lopussa oli 10,9 miljoonaa euroa (8,0 MEUR) ja likvidien sijoitusrahastosijoitusten määrä 4,2 miljoonaa euroa (9,0 MEUR).

Taseeseen kirjattu toimitiloihin liittyvä vuokrasopimusvelka oli kauden lopussa 2,9 miljoonaa euroa (4,0 MEUR), josta lyhytaikaisten vastuiden osuus oli 1,2 miljoonaa euroa (1,3 MEUR).

Lyhytaikainen koroton velka oli 15,8 miljoonaa euroa (17,8 MEUR). Konsernilla ei ollut korollisia lainoja kauden lopussa (- MEUR). eQ:n omavaraisuusaste oli 78,7 % (77,1 %).

eQ-konsernin vakavaraisuuslaskennan mukainen omien varojen suhde pääomavaateeseen oli 298,6 % (295,6 % 31.12.2024). eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyritysten vakavaraisuuskehikkoa (IFD / IFR) sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä. Rajoittavin pääomavaade eQ:lle katsauskauden lopussa määräytyy kiinteiden yleiskustannusten perusteella. Kiinteiden yleiskustannusten perusteella määräytyvä vähimmäispääomavaade oli 6,1 miljoonaa euroa. Konsernin vakavaraisuuslaskennan mukaiset omat varat olivat kauden lopussa 18,3 miljoonaa euroa (16,7 MEUR). Yksityiskohtaiset tiedot vakavaraisuudesta on esitetty taulukko-osiossa.

Osakkeet ja osakepääoma

eQ Oyj:n osakkeiden lukumäärä kauden lopussa 31.12.2025 oli 41 407 198 kappaletta ja osakepääoma 11 383 873,00 euroa. Katsauskauden aikana ei tapahtunut muutoksia yhtiön osakemäärässä.



eQ Oyj:n osakkeen päätöskurssi 31.12.2025 oli 11,05 euroa (12,95 euroa 31.12.2024), joten yhtiön markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 457,5 miljoonaa euroa (536,2 MEUR). Osakkeita vaihdettiin katsauskaudella Nasdaq Helsingissä yhteensä 3 167 981 kappaletta (929 522 kappaletta 1.1.-31.12.2024) ja euromääräisesti vaihto oli 35,6 miljoonaa euroa (12,8 MEUR).

Omat osakkeet

eQ Oyj:n hallussa ei ollut omia osakkeita 31.12.2025.

Osakkeenomistajat

eQ Oyj julkisti 30.5.2025 liputusilmoituksen, jossa Rettig Oy Ab ilmoitti, että sen omistususuus alitti 15 prosentin liputusrajan. Lisäksi eQ Oyj julkisti 24.6.2025 liputusilmoituksen, jossa Janne Larman määräysvaltaan kuuluva Chilla Capital S.A. (nyk. Chilla Capital Oy) ilmoitti, että sen omistususuus alitti 15 prosentin liputusrajan. Omistususuuden muutokset johtuivat siitä, että eQ Oyj:n kolme suurinta osakkeenomistajaa päättivät myydä yhteensä 1 000 000 kappaletta eQ Oyj:n osaketta yhtiön uuden toimitusjohtajan Jouko Pölösen sijoitusyhtiölle.

Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2025

	Osakkeet	Osuus osakkeista, %
1 Fennogens Investments S.A.	7 744 445	18,70
2 Rettig Oy Ab	6 024 866	14,55
3 Chilla Capital Oy	5 915 904	14,29
4 Teamet Oy	4 250 000	10,26
5 Oy Cevante Ab	1 419 063	3,43
6 Fazer Jan Peter	1 314 185	3,17
7 Privestment Oy	1 000 000	2,42
8 Procurator Oy	793 892	1,92
9 Lavventura Oy	700 000	1,69
10 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	697 500	1,68
10 suurinta omistajaa yhteensä	29 859 855	72,11
Hallintarekisteröityjä	241 385	0,58
Muut osakkeet	11 305 958	27,30
Yhteensä	41 407 198	100,00

eQ Oyj:llä oli 8 009 osakkeenomistajaa 31.12.2025 (8 073 omistajaa 31.12.2024).

Optio-ohjelmat

eQ Oyj:llä oli kauden lopussa voimassa kaksi optio-ohjelmaa. Optio-ohjelmat ovat tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden sitouttamisjärjestelmää.

Optio-ohjelma 2022

Kauden lopussa optioita on myönnetty optio-ohjelmasta 2022 yhteensä 830 000 kappaletta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2022 alkoi 1.4.2025 ja päättyy 30.4.2027. Osakkeen merkintähinta 2022 optio-oikeudella oli katsauskauden lopussa 20,79 euroa.

Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 4.2.2022 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.eQ.fi.

Optio-ohjelma 2025

Varsinaisen yhtiökokouksen 21.3.2024 antaman valtuutuksen nojalla eQ Oyj:n hallitus päätti 3.2.2025 uudesta optio-ohjelmasta eQ-konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksia vuoden 2025 optio-ohjelmassa on yhteensä 1 360 000 kappaletta ja kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden eQ Oyj:n uuden osakkeen.

eQ Oyj:n hallitus päätti 3.2.2025 antaa optio-ohjelman 2025 perusteella hallituksen nimeämille eQ-konsernin palveluksessa oleville avainhenkilöille yhteensä 1 180 000 optio-oikeutta. Vuoden 2025 optio-ohjelman piirissä on noin neljännes eQ-konsernin henkilöstöstä.

eQ Oyj:n hallitus päätti 4.5.2025 antaa optio-ohjelman 2025 perusteella eQ Oyj:n uudelle toimitusjohtajalle Jouko Pölöselle 100 000 optio-oikeutta.

eQ Oyj:n hallitus päätti 8.12.2025 antaa optio-ohjelman 2025 perusteella eQ-konsernin henkilöstö- ja viestintäjohtajaksi nimetyille Taina Kyllöselle 40 000 optio-oikeutta. Kyllönen sai optiot 19.1.2026 aloittaessaan tehtävässä.

Kauden lopussa optioita on myönnetty optio-ohjelmasta 2025 yhteensä 1 320 000 kappaletta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2025 alkaa 1.3.2028 ja päättyy 31.5.2030. Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 4.2.2025 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.eQ.fi.

Yhtiökokouksen päätökset

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 25.3.2025 Helsingissä, teki päätöksen seuraavista asioista.

Tilinpäätöksen vahvistaminen

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen, sisältäen konsernitilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2024.

Taseen osoittaman tuloksen käsitteleminen ja osingonmaksusta päättäminen

Yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan 0,66 euroa osaketta kohden. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,33 euroa osakkeelta, maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli merkitty osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2025 Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon ensimmäisen erän maksupäivä oli 3.4.2025. Toinen erä, 0,33 euroa osakkeelta, maksettiin lokakuussa 2025 osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päätti kokouksessaan syyskuussa 2025 toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän. Täsmäytyspäivä oli 7.10.2025 ja osingon maksupäivä 14.10.2025.

Vastuuvapaus hallitukselle ja toimitusjohtajalle

Yhtiökokous myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Toimielinten palkitsemisraportti ja palkitsemispolitiikka

Yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin sekä toimielinten palkitsemispolitiikan.

Hallituksen jäsenten palkkiot, lukumäärä ja jäsenten valitseminen

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkioita seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 5 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 4 000 euroa ja jäsenille 3 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan 750 euron suuruinen kokouspalkkio kustakin hallituksen kokouksesta, johon he osallistuvat, ja matkustus- ja majoituskustannukset korvataan yhtiön kulukorvauskäytännön mukaan.



Yhtiökokouksen päätöksen mukaan eQ Oyj:n hallitukseen valitaan kuusi jäsentä. Jäseniksi valittiin uudelleen Päivi Arminen, Nicolas Berner, Georg Ehrnrooth, Janne Larma ja Tomas von Rettig sekä uutena jäsenenä Caroline Bertlin toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kokouksessaan heti yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi Georg Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi.

Tilintarkastaja ja kestävyysraportoinnin varmentaja sekä näiden palkkiot

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajaksi ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Tilintarkastusyhteisön nimeämänä vastuunalaisena tilintarkastajana ja kestävyysraportoinnin varmentajana toimii KHT, KRT Tuomas Ilveskoski. Tilintarkastajalle ja kestävyysraportoinnin varmentajalle päätettiin maksaa palkkiot yhtiön hyväksymien laskujen perusteella.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustaminen

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten lukumäärää, valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä ja yhtiön neljä suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiökokous päätti vahvistaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 3 500 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastasi noin 8,45 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä kokouskutsun päivämääränä.

Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutuksen perusteella annettavista osakkeista tai osakkeisiin oikeuttavista erityisistä oikeuksista 50 % voidaan käyttää kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muuten palkitsemiseen. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Osakeanti voi osakeyhtiölaissa mainituin edellytyksin olla myös maksuton. Valtuutus kumoaa aiemmat antivaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä.

Henkilöstö ja organisaatio

Konsernin henkilöstömäärä kokopäiväresursseina oli kauden lopussa 116 henkilöä (104 henkilöä 31.12.2024). Henkilöstömäärä kokopäiväresursseina Varainhoito-segmentissä oli 95 henkilöä (82) ja Corporate Finance -segmentissä 17 (17). Konsernihallinnon henkilöstömäärä oli 4 (5).

eQ-konsernin henkilöstön kokonaispalkat kauden aikana olivat 23,5 miljoonaa euroa (24,8 MEUR 1.1.-31.12.2024). Palkkakustannusta edellisvuoteen verrattuna laskivat tulossidonnaiset palkkiot.

Merkittävät riskit ja lähiajan epävarmuustekijät

Konsernin merkittävin yksittäinen riski on liiketoiminnan tuottojen riippuvuus ulkoisen toimintaympäristön muutoksista. Varainhoito-segmentin tulokseen vaikuttaa hallintoavien varojen kehitys, joka on riippuvainen muun muassa pääomamarkkinoiden kehityksestä. Toisaalta pääomarahastojen hallinnointipalkkiot perustuvat pitkäaikaisiin sopimuksiin, jotka tuovat tasaista rahavirtaa. Tuloskehitykseen vaikuttaa myös sijoitustoiminnan menestykseen sidottujen tuottosidonnaisten palkkiotuottojen toteutuminen. Varainhoidon

tuottosidonnaiset palkkiot voivat koostua osake- ja kiinteistörahastojen tuottosidonnaisista palkkioista, pääomarahastoista saaduista hallinnointiyhtiölle kuuluvista voitonjako-osuustuotoista sekä varainhoitosalkkujen tuottosidonnaisista palkkioista. Tuottosidonnaiset palkkiot voivat vaihdella voimakkaasti vuosineljänneksittäin ja tilikausittain.

Corporate Finance -segmentin tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä ja kauppojen toteutumisesta. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti.

eQ-konsernin Sijoitukset-segmentin toimintaan liittyvät riskit ovat muun muassa markkinariski ja valuuttariski. Mainituista riskeistä markkinariskillä on suurempi vaikutus sijoituksiin. Konsernin omat sijoitukset ovat varsin hyvin hajautettuja eli yksittäisen rahaston yksittäiseen sijoituskohteeseen tekemän sijoituksen vaikutus tuottoon on usein pieni. eQ-konsernin Sijoitukset-segmentin tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä eri vuosineljänneksille riippuen rahastoissa tapahtuvista irtaantumista ja arvonmuutoksista. Sijoitustoiminnan tuotot ja arvonmuutokset saattavat vaihdella merkittävästi vuosineljänneksittäin ja tilikausittain.

Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat yhteensä 52 808 156,41 euroa, josta voittovaroja 27 383 586,67 euroa ja jakokelpoisia varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa 25 424 569,74 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,52 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 21 531 742,96 euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Ensimmäinen erä, 0,26 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 26.3.2026 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 2.4.2026.

Toinen erä, 0,26 euroa osakkeelta, maksetaan lokakuussa 2026. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää kokouksessaan syyskuussa 2026 toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän. Täsmäytyspäivän on suunniteltu olevan 7.10.2026 ja osingon maksupäivän 14.10.2026.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

eQ on julkaissut strategiapäivityksen ja pitkän aikavälin tavoitteet tilinpäätöstiedotteen julkaisun yhteydessä erillisellä tiedotteella. eQ:n päivitetyn strategian 2030 tavoitteena on paluu vahvaan kasvuun. Kasvu perustuu eQ:n ainutlaatuisiin vahvuuksiin, pitkään kokemukseen ja asiantuntijoidemme huipputaiteeseen instituutioiden luotettuna varainhoitajana. Tavoitteenamme on vahvistaa asiakas- ja työntekijäkokemusta edelleen, laajentaa liiketoimintaa sekä kansainvälisesti että yksityisasiakkaisiin ja kaksinkertaistaa liikevoitto vuoden 2030 loppuun mennessä.

eQ Oyj:n strategiset tavoitteet ovat:

- Kilpailukykyiset tuotot ja sujuvin asiakaspalvelu
- Alan veto- ja pitovoimainen työyhteisö
- Vahva kannattava kasvu ja liikevoiton kaksinkertaistuminen vuoden 2030 loppuun mennessä
- Laatua tehokkaasti: kulu/tuotto -suhde alle 50 %
- Vahva osinko: tilikauden tulos jaetaan osinkoina vakavaraisuus, likviditeetti ja investoinnit turvaten.

Strategiamuutoksen yhteydessä eQ siirtyy vuoden 2026 raportoinnista alkaen raportoimaan kaksi liiketoimintasegmenttiä: Varainhoito ja Corporate Finance. eQ-konsernin omasta taseesta tehdyt pääoma- ja

kiinteistörahastosijoitukset raportoidaan jatkossa muissa toiminnoissa yhdessä konsernihallinnon toimintojen kanssa.

Lisäksi eQ Oyj:n hallitus on päättänyt konsernin johtoryhmän kokoonpanon muutoksista. eQ uudistaa johtoryhmänsä kokoonpanon tukemaan strategian toimeenpanoa ja konsernin johtamista. Johtoryhmän kokoonpano on 3.2.2026 alkaen seuraava:

- Jouko Pölönen, eQ Oyj:n toimitusjohtaja, KTM (s.1970)
- Tero Estovirta, eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtaja, DI (s.1971)
- Jacob af Forselles, Advium Corporate Finance Oy:n toimitusjohtaja, KTM, OTK (s.1973)
- Kirsi Hokka, asiakkuudet, KTM (s.1965)
- Taina Kyllönen, henkilöstö- ja viestintä, KTM (s.1967)
- Arimo Leppä, teknologia- ja kehittäminen, OTM (s.1984)
- Antti Lyytikäinen, talous, KTM (s.1981)
- Juha Surve, lakiasiat, OTM, KTM (s.1980)

eQ toteutti tammikuun 2026 lopulla ensimmäiset sulkemiset neljään uuteen private equity- ja venture capital -rahastoon. eQ PE XVIII North-, eQ PE SF VI-, eQ PE Direct I- ja eQ VC III US -rahastoihin kerättiin ensimmäisessä sulkemisessa yhteensä yli 150 miljoonaa euroa. eQ PE Direct I on eQ:n ensimmäinen rinnakkaissijoitusrahasto. Kaikkien rahastojen varainkeruuta jatketaan vuoden 2026 ajan.

eQ tiedotti 27.1.2026 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset eQ Oyj:n yhtiökokoukselle 2026. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valittaisiin uudelleen Päivi Arminen, Nicolas Berner, Caroline Bertlin, Georg Ehrnrooth, Janne Larma sekä Tomas von Rettig toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

eQ Oyj
Hallitus

TAULUKKO-OSIO

Laadintaperiaatteet

Tilinpäätöstiedote on laadittu EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) ja IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen. Yhtiö on ottanut tilikauden alusta käyttöön tiettyjä uusia tai uudistettuja IFRS -standardeja ja IFRIC tulkintoja. Näiden uusien ja uudistettujen normien käyttöönotolla ei ole kuitenkaan ollut olennaista vaikutusta raportoituihin lukuihin. Muilta osin on noudatettu samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2024. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja niiden kaavat ovat ennallaan ja ne on esitetty vuosikertomuksessa 2024.

eQ-konsernin Sijoitukset-segmentin tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä takia rahoitusvarojen nettotuotot voivat vaihdella merkittävästi.

Tässä tiedotteessa esitetyt tilinpäätösluvut perustuvat yhtiön tilintarkastettuun tilinpäätökseen. Tilintarkastuskertomus on annettu 2.2.2026.



KONSERNIN TULOSLASKELMA, 1 000 EUR

	1-12/25	1-12/24	10-12/25	10-12/24
Palkkiotuotot	59 170	64 449	15 036	14 201
Korkotuotot	146	337	18	35
Rahoitusvarojen nettotuotot	-407	1 708	426	750
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	58 909	66 494	15 480	14 987
Palkkiokulut	-620	-618	-155	-161
Korkokulut	-128	-227	-28	-52
NETTOLIIKEVAIHTO	58 161	65 649	15 297	14 774
Hallintokulut				
Henkilöstökulut	-23 454	-24 762	-5 518	-6 081
Muut hallintokulut	-3 217	-2 863	-883	-887
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-1 117	-1 153	-290	-301
Liiketoiminnan muut kulut	-2 980	-2 336	-654	-599
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	27 391	34 535	7 952	6 907
TULOS ENNEN VEROJA	27 391	34 535	7 952	6 907
Tuloverot	-5 796	-7 131	-1 668	-1 415
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	21 595	27 405	6 283	5 492

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

	1-12/25	1-12/24	10-12/25	10-12/24
Muut laajan tuloksen erät:	-	-	-	-
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	21 595	27 405	6 283	5 492
Tilikauden voiton jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	21 595	27 405	6 283	5 492
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	21 595	27 405	6 283	5 492
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:				
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR	0,52	0,66	0,15	0,13
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	0,52	0,65	0,15	0,13

KONSERNIN TASE, 1 000 EUR

	31.12.2025	31.12.2024
VARAT		
Käteiset varat	-	109
Saamiset luottolaitoksilta	10 944	7 874
Rahoitusvarat		
Rahoitusarvopaperit	4 190	9 026
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	16 671	16 971
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo ja brändit	29 212	29 212
Muut aineettomat hyödykkeet	-	5
Aineelliset hyödykkeet		
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 265	3 250
Aineelliset hyödykkeet	466	389
Muut varat	23 323	27 537
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	528	549
Tuloverosaamiset	13	7
Laskennalliset verosaamiset	120	143
VARAT YHTEENSÄ	87 733	95 071
VELAT JA OMA PÄÄOMA		
VELAT		
Muut velat	6 669	6 826
Siirtovelat ja saadut ennakot	8 845	10 923
Vuokrasopimusvelat	2 864	3 963
Tuloverovelat	296	30
VELAT YHTEENSÄ	18 675	21 742
OMA PÄÄOMA		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma:		
Osakepääoma	11 384	11 384
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	27 279	27 279
Voittovarot	8 800	7 262
Tilikauden voitto (tappio)	21 595	27 405
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	69 058	73 330
VELAT JA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	87 733	95 071

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, 1 000 EUR

	1-12/2025	1-12/2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto	27 391	34 535
Poistot ja arvonalentumiset	1 117	1 153
Korkotuotot ja -kulut	-18	-110
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	3 229	637
Rahoitusvarat rahavirta - pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	-1 290	-444
Käyttöpääoman muutos		
Liikesaamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	4 238	-11 882
Korottomat velat, lisäys (+) / vähennys (-)	-2 265	-2 105
Käyttöpääoman muutos yhteensä	1 974	-13 987
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	32 404	21 784
Saadut korot	146	337
Maksetut korot	-128	-227
Verot	-5 488	-7 097
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	26 934	14 797
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-202	-110
Investoinnit/realisoinnit muihin sijoituksiin - likvidit sijoitusrahastot	4 660	1 876
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	4 458	1 765
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Maksetut osingot/pääomanpalautukset	-27 329	-33 052
Uusien osakkeiden merkintä	-	2 586
Vuokrasopimusvelan pääoman vähennys	-1 101	-1 025
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-28 430	-31 491
RAHAVAROJEN LISÄYS/VÄHENNYS	2 962	-14 929
Rahavarat 1.1.	7 982	22 911
Rahavarat 31.12.	10 944	7 982

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, 1 000 EUR

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma					
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Voittovar	Yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	11 384	24 693	39 359	75 436	75 436
Tilikauden voitto (tappio)			27 405	27 405	27 405
Muut laajan tuloksen erät					
Rahoitusvarat			-	-	-
Laaja tulos yhteensä			27 405	27 405	27 405
Osingon/po-pal. jako			-33 053	-33 053	-33 053
Osakkeiden merkintä		2 586		2 586	2 586
Myönnettyt optiot kulujaksotus			956	956	956
Oma pääoma 31.12.2024	11 384	27 279	34 667	73 330	73 330

Oma pääoma 1.1.2025	11 384	27 279	34 667	73 330	73 330
Tilikauden voitto (tappio)			21 595	21 595	21 595
Muut laajan tuloksen erät					
Rahoitusvarat			-	-	-
Laaja tulos yhteensä			21 595	21 595	21 595
Osingon/po-pal. jako			-27 329	-27 329	-27 329
Myönnettyt optiot kulujaksotus			1 462	1 462	1 462
Oma pääoma 31.12.2025	11 384	27 279	30 395	69 058	69 058

PALKKIOTUOTOT KONSERNI, 1 000 EUR

	1-12/25	1-12/24	10-12/25	10-12/24
Varainhoidon palkkiot				
Hallinnointipalkkiot				
Osakkeet ja korot	8 913	9 399	2 256	2 344
Kiinteistöt	24 984	27 319	6 203	6 521
Private Equity	19 033	18 782	4 674	4 788
Hallinnointipalkkiot yhteensä	52 929	55 500	13 133	13 653
Tuottosidonnaiset palkkiot				
Osakkeet ja korot	8	7	5	-
Kiinteistöt	-	-	-	-
Private Equity	4 396	3 549	1 099	-491
Tuottosidonnaiset palkkiot yhteensä	4 404	3 556	1 104	-491
Muut palkkiotuotot	100	79	21	20
Varainhoidon palkkiot yhteensä	57 433	59 135	14 259	13 181
Corporate Finance palkkiot	1 737	5 313	778	1 020
Palkkiotuotot yhteensä	59 170	64 449	15 036	14 201

	1-12/25	1-12/24	10-12/25	10-12/24
Private Equity -tuottosidonnaiset palkkiot tuloslaskelmassa				
Maksettu jaksottamaton palkkio	-	1	-	-
Voitontasausjaksotus	4 396	5 386	1 099	1 347
Alaskirjaukset	-	-1 838	-	-1 838
Yhteensä	4 396	3 549	1 099	-491

Private Equity -tuottosidonnaiset palkkiot - voitontasausaamiset				
Taseen voitontasausaamiset kauden alussa	15 389	11 841	18 686	15 880
Kaudella kirjattu voitontasausaamisen jaksotus	4 396	5 386	1 099	1 347
Kaudella maksettu jaksotettu voitontasausaaminen	-650	-	-650	-
Alaskirjaukset aiemmin kirjattuihin saamisiin	-	-1 838	-	-1 838
Taseen voitontasausaamiset kauden lopussa	19 135	15 389	19 135	15 389

RAHOITUSVAROJEN NETTOTUOTOT KONSERNI, 1 000 EUR

	1-12/25	1-12/24	10-12/25	10-12/24
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitustoiminta				
Rahastojen voitonjako	1 021	1 266	246	599
Käyvän arvon muutokset ja tappiot	-1 591	-29	153	65
Yhteensä	-569	1 237	399	664
Muu sijoitustoiminta				
Käyvän arvon muutokset	-176	347	26	86
Myyntivoitot / -tappiot	339	124	-	-
Yhteensä	163	472	26	86
Rahoitusvarojen nettotuotot yhteensä	-407	1 708	426	750

RAHOITUSVAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT, 1 000 EUR

	31.12.2025		31.12.2024	
	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo
Rahoitusvarat				
Sijoitukset				
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	16 671	16 671	16 971	16 971
Rahoitusarvopaperit	4 190	4 190	9 026	9 026
Myyntisaamiset ja muut saamiset	221	221	975	975
Rahavarat	10 944	10 944	7 982	7 982
Yhteensä	32 026	32 026	34 955	34 955
Rahoitusvelat				
Ostovelat ja muut velat	372	372	282	282
Vuokrasopimusvelat	2 864	2 864	3 963	3 963
Yhteensä	3 236	3 236	4 245	4 245

Taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja kirjanpitoarvot tase-erittäin. Käypien arvojen arviointiperiaatteet esitetään tilinpäätösperiaatteissa. Myyntisaamisten ja ostovelkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten ja velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

	31.12.2025		31.12.2024	
	Taso 1	Taso 3	Taso 1	Taso 3
Rahoitusvarat				
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	-	16 671	-	16 971
Rahoitusarvopaperit	4 190	-	9 026	-
Yhteensä	4 190	16 671	9 026	16 971

Tason 3 täsmäytyslaskelma: Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset

1-12/2025	
Alkusaldo 1.1.2025	16 971
Kutsut	2 319
Palautukset	-1 029
Tulosvaikutteinen arvonmuutos ja tappio	-1 591
Loppusaldo 31.12.2025	16 671

1-12/2024	
Alkusaldo 1.1.2024	16 556
Kutsut	1 617
Palautukset	-1 173
Tulosvaikutteinen arvonmuutos ja tappio	-29
Loppusaldo 31.12.2024	16 971

Taso 1 sisältää rahoitusvarat, joiden arvo määräytyy likvideiltä markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Likvidiksi markkinaksi katsotaan sellainen markkina, josta hinnat ovat saatavilla helposti ja riittävän säännöllisesti.

Tason 3 pääomarahastojen käyvät arvot perustuvat pääomarahaston hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti. Tason 3 kiinteistörahastosijoitusten arvot perustuvat hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon. Jokaisesta kiinteistökohteesta hankitaan riippumattoman ja ulkopuolisen kiinteistöarvioitsijan hinta-arvio. Päättäneen kauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.



PÄÄOMA- JA KIINTEISTÖRAHASTOSIJOITUKSET, 1 000 EUR

Markkina-arvo	31.12.2025	31.12.2024
eQ:n itse hallinnoimat rahastot:		
Pääomarahastojen rahastot:		
eQ PE XVII US	84	-
eQ PE XVI North	375	101
eQ VC II	301	51
eQ PE XV US	289	168
eQ PE XIV North	774	604
eQ VC	823	522
eQ PE XIII US	770	746
eQ PE XII North	880	869
eQ PE XI US	932	998
eQ PE X North	986	1 010
eQ PE IX US	1 024	1 191
eQ PE VIII North	1 459	1 520
eQ PE VII US	2 046	2 854
eQ PE VI North	876	1 175
Amanda V East	1 049	1 272
Amanda III Eastern PE	-	2
Yhteensä	12 666	13 081
Kiinteistörahastot:		
eQ Asunnot III	1 855	-
eQ Asunnot II	-	750
eQ Asunnot	-	847
Muiden hallinnoimat rahastot:		
Large buyout -rahastot	852	1 157
Midmarket -rahastot	1	8
Venture -rahastot	1 296	1 128
Yhteensä	16 671	16 971



**PÄÄOMA- JA KIINTEISTÖRAHASTOSIJOITUSTEN JÄLJELLÄ OLEVAT
SIJOITUSSITOUMUKSET, 1 000 EUR**

Sijoitussitoumus	31.12.2025	31.12.2024
eQ:n itse hallinnoimat rahastot:		
Pääomarahastojen rahastot:		
eQ PE XVII US	766	-
eQ PE XVI North	650	900
eQ VC II	575	918
eQ PE XV US	553	773
eQ PE XIV North	350	450
eQ VC	153	415
eQ PE XIII US	213	270
eQ PE XII North	228	225
eQ PE XI US	71	13
eQ PE X North	70	29
eQ PE IX US	125	124
eQ PE VIII North	151	301
eQ PE VII US	272	308
eQ PE VI North	371	371
Amanda V East	663	663
Amanda III Eastern PE	-	273
Yhteensä	5 211	6 033
Yhteensä	5 211	6 033

SEGMENTTI-INFORMAATIO, 1 000 EUR

1-12/2025	Varain- hoito	Corporate Finance	Sijoi- tukset	Muut	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	57 433	1 737	-	-		59 170
Toisilta segmenteiltä	150	30	-	-	-180	-
Korkotuotot	-	-	-	146		146
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	-569	163		-407
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	77	-77	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	57 583	1 767	-569	385	-257	58 909
Palkkiokulut	-620	-	-			-620
Toisille segmenteille	-	-	-150	-	150	-
Korkokulut	-100	-19	-	-9		-128
NETTOLIIKEVAIHTO	56 863	1 748	-719	376	-107	58 161
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-19 071	-2 460	-	-1 923		-23 454
Muut hallintokulut	-2 515	-314	-	-465	77	-3 217
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-889	-165	-	-64		-1 117
Liiketoiminnan muut kulut	-2 425	-181	-	-404	30	-2 980
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	31 962	-1 372	-719	-2 480	0	27 391
Tuloverot				-5 796		-5 796
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-8 276		21 595

1-12/2024	Varain- hoito	Corporate Finance	Sijoi- tukset	Muut	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	59 135	5 313	-	-		64 449
Toisilta segmenteiltä	150	-	-	-	-150	-
Korkotuotot	-	-	-	337		337
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	1 237	472		1 708
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	77	-77	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	59 285	5 313	1 237	886	-227	66 494
Palkkiokulut	-618	-	-			-618
Toisille segmenteille	-	-	-150	-	150	-
Korkokulut	-177	-34	-	-17		-227
NETTOLIIKEVAIHTO	58 490	5 280	1 087	869	-77	65 649
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-19 853	-3 096	-	-1 813		-24 762
Muut hallintokulut	-2 177	-358	-	-405	77	-2 863
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-922	-168	-	-63		-1 153
Liiketoiminnan muut kulut	-1 817	-158	-	-362		-2 336
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	33 721	1 501	1 087	-1 774	0	34 536
Tuloverot				-7 131		-7 131
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-8 904		27 405

10-12/2025	Varain- hoito	Corporate Finance	Sijoi- tukset	Muut	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	14 259	778	-	-		15 036
Toisilta segmenteiltä	38	-	-	-	-38	-
Valuuttatoiminnan nettotuotot	-	-	-	-		-
Korkotuotot	-	-	-	18		18
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	399	26		426
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	19	-19	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	14 296	778	399	64	-57	15 480
Palkkiokulut	-155	-	-	-		-155
Toisille segmenteille	-	-	-38	-	38	-
Korkokulut	-22	-4	-	-2		-28
NETTOLIIKEVAIHTO	14 119	773	362	62	-19	15 297
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-4 304	-678	-	-536		-5 518
Muut hallintokulut	-698	-71	-	-133	19	-883
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-229	-43	-	-18		-290
Liiketoiminnan muut kulut	-525	-40	-	-89		-654
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	8 363	-59	362	-714	0	7 952
Tuloverot				-1 668		-1 668
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-2 383		6 283

10-12/2024	Varain- hoito	Corporate Finance	Sijoi- tukset	Muut	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	13 181	1 020	-	-		14 201
Toisilta segmenteiltä	38	-	-	-	-38	-
Valuuttatoiminnan nettotuotot	-	-	-	-		-
Korkotuotot	-	-	-	35		35
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	664	86		750
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	19	-19	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	13 219	1 020	664	140	-57	14 987
Palkkiokulut	-161	-	-	-		-161
Toisille segmenteille	-	-	-38	-	38	-
Korkokulut	-41	-8	-	-3		-52
NETTOLIIKEVAIHTO	13 018	1 012	627	137	-19	14 774
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-4 796	-797	-	-488		-6 081
Muut hallintokulut	-648	-93	-	-164	19	-887
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-242	-43	-	-16		-301
Liiketoiminnan muut kulut	-465	-38	-	-96		-599
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	6 867	41	627	-628	0	6 906
Tuloverot				-1 415		-1 415
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-2 042		5 492

Varainhoito-segmentin palkkiotuotot toisilta segmenteiltä sisältävät eQ-konsernin omien pääomarahastosijoitusten hallinnointipalkkiotuoton. Vastaava kulu kohdistetaan Sijoitukset-segmentille. Muut-sarakkeessa esitetään tuotoissa toisilta segmenteiltä konsernihallinnon tuottamat hallintopalvelut toisille segmenteille sekä jakamattomat korkotuotot ja -kulut. Muut-sarakkeessa esitetään myös konsernihallintoon kohdistuvat jakamattomat henkilöstö-, hallinto- ja muut kulut. Liiketoiminta-alueille jakamattomat verot esitetään samoin Muut-sarakkeessa.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmenttitasolla, jonka vuoksi konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmenteille jaettuna.

SEGMENTTIEN TULOSKEHITYS NELJÄNNESVUOSITTAIN, 1 000 EUR

	Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24
Varainhoito					
Nettoliikevaihto	14 119	14 132	14 222	14 389	13 018
Liikevoitto	8 363	8 403	7 320	7 876	6 867
Corporate Finance					
Nettoliikevaihto	773	141	759	75	1 012
Liikevoitto	-59	-423	-56	-834	41
Sijoitukset					
Nettoliikevaihto	362	194	-665	-610	627
Liikevoitto	362	194	-665	-610	627
Muut ja eliminoinnit					
Nettoliikevaihto	43	65	16	145	118
Liikevoitto	-714	-543	-628	-595	-628
Konserni yhteensä					
Nettoliikevaihto	15 297	14 532	14 333	13 999	14 774
Liikevoitto	7 952	7 631	5 971	5 837	6 907
Kauden tulos	6 283	6 036	4 711	4 564	5 492

VAKAVARAISUUS, 1 000 EUR

	IFR 31.12.2025 eQ-konserni	IFR 31.12.2024 eQ-konserni
Oma pääoma	69 058	73 330
Ydinpääoma (CET 1) ennen vähennyksiä	69 058	73 330
Vähennykset ydinpääomasta		
Aineettomat hyödykkeet	-29 212	-29 218
Tilikauden vahvistamaton voitto	-21 595	-27 405
Hallituksen esittämä voitonjako*	0	0
Ydinpääoma (CET1)	18 251	16 707
Ensisijainen lisäpääoma (AT1)	0	0
Ensisijainen pääoma (T1 = CET1 + AT1)	18 251	16 707
Toissijainen pääoma (T2)	0	0
Omat varat yhteensä (TC = T1 + T2)	18 251	16 707
Omien varojen vaade rajoittavimman vaateen mukaan (IFR)	6 113	5 652
Kiinteiden yleiskulujen pääomavaade	6 113	5 652
K-tekijöiden vaade	428	398
Ehdoton vähimmäisvaade	150	150
Riskipainotetut erät yhteensä - Kokonaisriskin määrä	76 413	70 655
Ydinpääoma (CET1) / omien varojen vaade, %	298,6 %	295,6 %
Ensisijainen pääoma (T1) / omien varojen vaade, %	298,6 %	295,6 %
Omat varat yht. (TC) / omien varojen vaade, %	298,6 %	295,6 %
Ydinpääoma (CET1) / riskipainotetut erät, %	23,9 %	23,6 %
Ensisijainen pääoma (T1) / riskipainotetut erät, %	23,9 %	23,6 %
Omat varat yht. (TC) / riskipainotetut erät, %	23,9 %	23,6 %
Omien varojen ylijäämä verrattuna minimitasoon	12 138	11 055
Omien varojen ylijäämä verrattuna tavoitetasoon (sis. 25% riskipuskuri)	10 609	9 642

*Hallituksen esittämä osinko ja pääomanpalautus tilikauden tuloksen ylittävältä osalta.

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	31.12.2025	31.12.2024
Kauden voitto/tappio emoyrityksen omistajille, 1 000 EUR	21 595	27 405
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR	0,52	0,66
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	0,52	0,65
Oma pääoma/osake, EUR	1,67	1,77
Oma pääoma/keskimääräinen osakemäärä, EUR *)	1,67	1,78
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI % p.a.	29,1	35,0
Oman pääoman tuotto, ROE % p.a.	30,3	36,8
Omavaraisuusaste, %	78,7	77,1
Kulu/tuotto -suhde, konserni, %	52,9	47,4
Pörssikurssi kauden lopussa, EUR	11,05	12,95
Markkina-arvo, MEUR	457,5	536,2
Henkilöstö kokopäiväresursseina kauden lopussa	116	104

*) Käytetty ulkona olevien osakkeiden painotettua keskiarvoa.

eQ noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeita vaihtoehtoisista tunnusluvusta. Vaihtoehtoisella tunnusluvulla tarkoitetaan taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa taloudellista tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa (IFRS) määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. eQ esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä. Vakavaraisuuteen liittyviä tunnuslukuja esitetään perustuen eurooppalaiseen lainsäädäntöön finanssialan yrityksille. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja -kaavat on esitetty yhtiön vuosikertomuksessa 2024, joka on saatavilla yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.eQ.fi. eQ:n esittämät tunnusluvut ovat suoraan laskettavissa laskentakaavojen avulla tuloslaskelman, taseen ja liitetaulukoiden tietojen perusteella.

VASTUUSITOUMUKSET

eQ:n antamat jäljellä olevat sijoitussitoumukset pääoma- ja kiinteistörahastoihin olivat 31.12.2025 yhteensä 5,2 miljoonaa euroa (6,0 MEUR 31.12.2024). Muut vastuut olivat kauden lopussa 0,0 miljoonaa euroa (0,0 MEUR 31.12.2024).

eQ:N HALLINNOIMIEN PÄÄOMARAHASTOJEN TUOTTOSIDONNAISET PALKKIOT

eQ-konserni voi saada hallinnoimistaan pääomarahastoista ja PE-ohjelmarahastoista rahaston/ohjelman tuottoon sidottua tuottosidonnaista palkkiota (voitonjako-osuustuottoa). Rahastosopimusten perusteella saatavaa ja hallinnointiyhtiölle kuuluvaa tuottosidonnaista palkkiota maksetaan sen jälkeen, kun aitakoron määrittämä tuottotaso (IRR) on kassavirrallisesti saavutettu ja tyypillisesti tuottosidonnainen palkkio tulee maksettavaksi vasta rahaston elinkaaren loppupuolella. Mikäli rahaston tuotto jää aitakoron määrää pienemmäksi, ei hallinnointiyhtiö saa lainkaan tuottosidonnaista palkkiota. Aitakoron saavuttamisen jälkeen hallinnointiyhtiö saa rahaston kaiken seuraavan kassavirran, kunnes koko siihen saakka kertynyt tuottosidonnainen palkkio on saavutettu (nk. voitontasaus - catch up -vaihe). Voitontasausvaiheen jälkeen rahaston jakamat kassavirrat jaetaan rahastosopimuksen mukaisesti hallinnointiyhtiön ja sijoittajien kesken (esim. 7,5% / 92,5%).

eQ-konserni jaksottaa pääomarahastojen tuottosidonnaisen palkkion voitontasauksen osuutta tuloslaskelmaan. eQ-konserni alkaa jaksottaa tuottosidonnaisia palkkioita voitontasauksen osalta siinä vaiheessa, kun on arvioitu, ettei kertyneiden kirjattujen tuottojen määrään jouduta myöhemmin tekemään merkittävää peruutusta. Jaksotusta kirjataan niistä edellytykset täyttävistä rahastoista, joiden arvioidaan olevan kassavirrallisesti voitonjaon piirissä enintään seuraavan viiden vuoden aikana, joiden sijoituskausi on päättynyt ja joiden lopullisista tuottokertoimista eQ on saanut kohderahastojen hallinnointiyhtiöiltä tuottoarviot kohderahastojen lopullisista tuotoista. Voitontasausvaiheen jälkeen tuottosidonnaiset palkkiot kirjataan tuloslaskelmaan rahaston jakaman kassavirran mukaisesti jaettuna hallinnointiyhtiön ja sijoittajien kesken (esim. 7,5% / 92,5%).

Seuraavalla sivulla on esitetty arvioitujen tuottojen ja tuottosidonnaisten palkkioiden määrät kunkin rahaston osalta. Vuodelle 2026 kirjattava jaksotus voitontasauksen osalta on arviolta noin 3,4 miljoonaa euroa.



Rahastot - 31.12.2025

Rahasto	Rahaston koko	Perustamis- vuosi	Aitakorko	Tuotto- sidonnainen palkkio	eQ:n osuus tuottosid. palkkiosta	Tuottokerroin tällä hetkellä	Ennustettu tuottokerroin	Arvio aitakoron kassavirrallisesta saavuttamisesta	Arvioitu voitontasauksen määrä yht. MEUR (jaksotuksessa olevat) ¹⁾	Arvioitu tuottosidonnaisen kokonaismäärä yht. MEUR ²⁾	Rahaston arvoon tällä hetkellä varattu tuottosidonnaisen määrä MEUR ³⁾
Amanda V	50 MEUR	2011	6,0 %	10,0 %	100 %	1,3x	1,3x	Ei saavuta	n/a	n/a	n/a
eQ PE VI	100 MEUR	2013	7,0 %	7,5 %	100 %	1,5x	1,6x	2026	2,4	4,9	4,3
eQ PE VII	80 MUSD	2015	7,0 %	7,5 %	45 %	1,8x	2,0x	2027	0,9	2,7	2,2
eQ PE VIII	160 MEUR	2016	7,0 %	7,5 %	100 %	1,6x	1,7x	2026	3,2	10,5	8,0
eQ PE IX	105 MUSD	2017	7,0 %	7,5 %	45 %	1,9x	2,1x	2027	1,0	4,0	3,0
eQ PE X	175 MEUR	2018	7,0 %	7,5 %	100 %	1,4x	1,9x	2029	5,4	13,5	5,2
eQ PE XI	217 MUSD	2019	7,0 %	7,5 %	45 %	1,4x	2,0x	2029	2,5	7,7	2,4
eQ PE XII	205 MEUR	2020	7,0 %	7,5 %	100 %	1,4x	1,9x	2029	n/a	15,7	5,5
eQ PE XIII	318 MUSD	2021	7,0 %	7,5 %	45 %	1,2x	2,1x	2030	n/a	11,5	1,5
eQ PE XIV	288 MEUR	2022	7,0 %	7,5 %	100 %	1,2x	1,8x	2030 jälkeen	n/a	19,3	2,9
eQ PE XV	283 MUSD	2023	7,0 %	7,5 %	45 %	1,0x	1,8x	2030 jälkeen	n/a	7,5	n/a
eQ PE XVI	227 MEUR	2024	7,0 %	7,5 %	100 %	1,1x	1,7x	2030 jälkeen	n/a	13,4	0,5
eQ PE XVII	190 MUSD	2025	7,0 %	7,5 %	45 %	1,0x	1,8x	2030 jälkeen	n/a	5,2	n/a
eQ PE SF II	135 MEUR ⁴⁾	2018	10,0 %	10,0 %	100 %	1,3x	1,5x	Ei saavuta	n/a	n/a	n/a
eQ PE SF III	170 MEUR ⁵⁾	2020	10,0 %	10,0 %	100 %	1,6x	2,0x	2027	3,4	11,3	6,0
eQ PE SF IV	151 MEUR ⁶⁾	2022	10,0 %	10,0 %	100 %	1,3x	1,8x	2028	n/a	5,9	1,8
eQ PE SF V	106 MEUR ⁷⁾	2024	10,0 %	10,0 %	100 %	1,1x	1,7x	2030 jälkeen	n/a	3,7	0,2
PE- ohjelmarahastot	198 MEUR	2013-16	8,0%/12,0%	7,5%/12,0%	100 %	n/a	n/a	2025-2028	10,8	23,3	15,1
eQ VC	77 MUSD	2021	7,0 %	7,5 %	45 %	1,2x	2,3x	2030 jälkeen	n/a	3,0	0,3
eQ VC II	54 MUSD	2023	7,0 %	7,5 %	45 %	1,1x	2,3x	2030 jälkeen	n/a	2,1	0,0
Yhteensä									29,6 (31.12.24: 28,2)	165,3 (164,9)	58,9 (47,6)
Josta voitontasausjaksotuksen piirissä olevat									29,6	78,0	46,2
Kumulatiivisesti 31.12.2025 mennessä tulokseen jaksotettu voitontasauksen määrä									19,8		
Maksetut jaksotetut voitontasauksaamiset 31.12.2025 mennessä									0,7		
Voitontasauksaamiset taseessa 31.12.2025									19,1		
Arvioitu voitontasausjaksotus vuodelle 2026									3,4		



eQ:n esittämät tuottoennusteet perustuvat kohderahastojen hallinnointiyhtiöiltä saatuihin arvioihin niiden rahastojen osalta, jotka ovat täyteen sijoitettuja ja joiden kohderahastojen sijoituskaudet ovat päättyneet. Muutoin ennusteet perustuvat eQ:n omaan arviointimalliin.

- 1) Arvioitu voitontasauksen osuus tuottosidonnaisesta palkkiosta jaksotuksen piirissä olevista rahastoista
- 2) Arvioitu tuottosidonnaisen palkkion kokonaismäärä sisältäen voitontasauksen osuuden
- 3) Tuottosidonnaisen palkkion kokonaismäärä, jonka eQ saisi mikäli rahastojen sijoitukset myytäisi nykyiseen markkina-arvoon.
- 4) Tuottosidonnaisen palkkion piirissä olevaa pääomaa 75 MEUR.
- 5) Tuottosidonnaisen palkkion piirissä olevaa pääomaa 104 MEUR.
- 6) Tuottosidonnaisen palkkion piirissä olevaa pääomaa 71 MEUR.
- 7) Tuottosidonnaisen palkkion piirissä olevaa pääomaa 52 MEUR.