



VUOSIKERTOMUS

2025

Sisällysluettelo

01	eQ vuonna 2025	3	06	Tilinpäätös 2025	49
	Konsernin avainluvut	4		Tilintarkastuskertomus	80
	eQ lyhyesti	5		Tilintarkastajan raportti ESEF-tilinpäätöksestä	83
	Toimitusjohtajan katsaus	6	07	Hallinnointi	84
02	Liiketoimintasegmentit	9		Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	85
	Varainhoito	10		Toimielinten palkitsemisraportti	91
	Corporate Finance	13		Hallitus	94
	Sijoitukset	14		Toimitusjohtaja ja johtoryhmä	96
03	Strategia	15		Pääomarahastojen tuottosidonnaiset palkkiot	98
04	Vastuullisuus	18		Vakavaraisuustietoja	101
05	Hallituksen toimintakertomus	37	08	Osakkeenomistajille	104
	Konsernin tunnusluvut	46			

01

eQ vuonna 2025

Konsernin avainluvut	4
eQ lyhyesti	5
Toimitusjohtajan katsaus	6

Konsernin avainluvut

NETTOLIIKEVAIHTO

58,2

MILJOONAA EUROA
(2024: 65,6 MEUR)

LIIKEVOITTO

27,4

MILJOONAA EUROA
(34,5 MEUR)

OSAKEKOHTAINEN TULOS

0,52

EUROA
(0,66 EUR)

KULU/TUOTTO-SUHDE

52,9 %

(47,4 %)

HALLINNOITAVAT
VARAT ILMAN
RAPORTOINTIPALVELUJA

10,2

MRD. EUROA
(10,4 MRD. EUR)

OSINKO
PER OSAKE

0,52

EUROA
(0,66 EUR)

MARKKINA-
ARVO

457,5

MILJOONAA EUROA
(536,2 MEUR)

OSAKKEENOMISTAJIEN
LUKUMÄÄRÄ

8 009

(8 073)

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

116

(104)

JA YHTEENSÄ

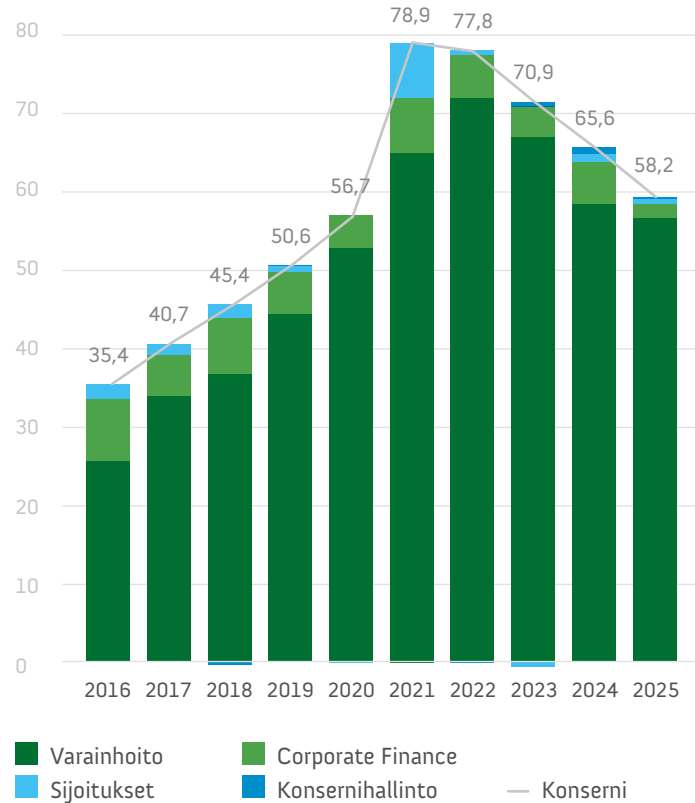
13,8

MRD. EUROA
(13,4 MRD. EUR)

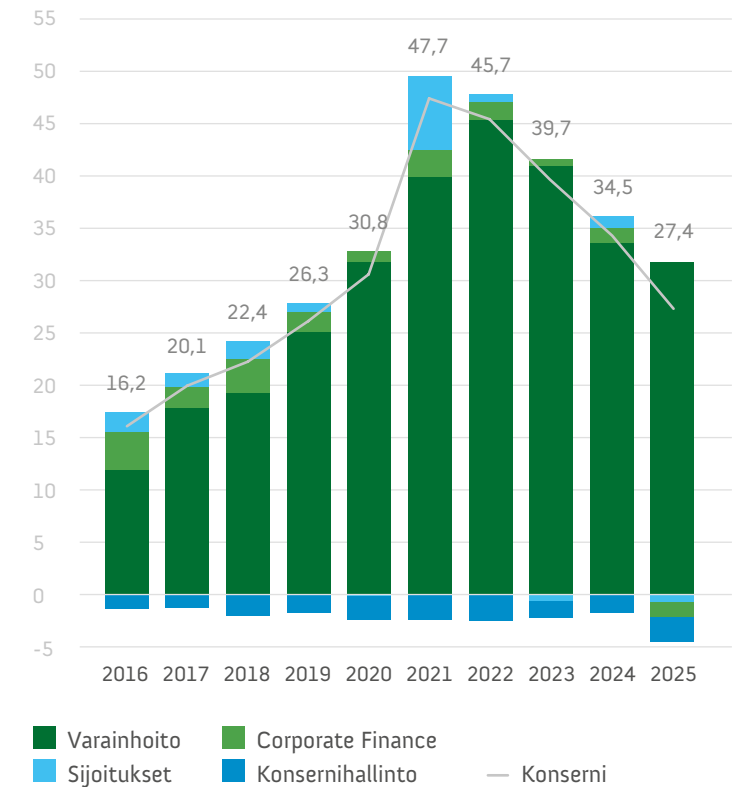
eQ lyhyesti

eQ on kotimainen varainhoitoon ja Corporate Finance -toimintaan keskittyvä konserni. Konsernin emoyhtiön eQ Oyj:n osake on listattuna Nasdaq Helsingissä. Konserni tarjoaa asiakkailleen sijoitus-, kiinteistö- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Varainhoidon asiakkaat ovat institutionaalisia sijoittajia ja yksityishenkilöitä. Lisäksi konserniin kuuluva Advium Corporate Finance tarjoaa yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä päämajärjestelyihin liittyviä palveluja.

NETTOLIIVEVAIHDON KEHITYS, MEUR



LIIVEVOITON KEHITYS, MEUR





TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Toimintaympäristön haasteet heijastuivat eQ-konsernin tulokseen

Vuosi 2025 oli sijoittajille vaiherikas, mutta tuottoisa lähes kaikissa omaisuusluokissa. Markkinakehitystä leimasivat presidentti Trumpin tullipolitiikasta seurannut kauppasota sekä tekoälyteemaan liittynyt voimakas optimismi. Ukrainan sodan jatkuminen, Lähi-idän kriisi sekä paine Venezuelan ja Grönlannin asemaa kohtaan pitivät geopolitiittista epävarmuutta yllä.

Osakkeiden hinnat nousivat vuonna 2025 yhtiöiden vahvan tulokunnon ja tekoälyn kehityksen tukemina. Korkojen nousu heikensi valtionlainojen tuottoja, kun taas yrityslainat tuottivat paremmin korkoerojen kaventuessa yritysten vahvojen taseiden tukemina. Vaihtoehtoisissa sijoituksissa raaka-aineet olivat tuottavimpia. Pääomasijoitusmarkkinassa ostajien ja myyjien hintanäkemysero kapeni paranevien tulostähtäimien myötä ja loppuvuonna nähtiinkin merkkejä vahvemmassa transaktiemarkkinasta. Kiinteistömarkkina jatkoi elpymistä ja transaktiiovolyymit kasvoivat Euroopassa ja Suomessa vaikkakin tasot ovat yhä kaukana huippuvuosista.

eQ:n tilikauden tulos laski haastavassa toimintaympäristössä. Konsernin nettoliikevaihto oli tilikaudella 58,2 miljoonaa euroa ja liikevoitto 27,4 miljoonaa euroa. Liikevoitto laski 21 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Sekä Corporate Finance- että Sijoitukset-segmentti tekivät negatiivisen tuloksen, millä oli merkittävä vaikutus tuloksen laskuun. Tilikauden tulos oli 21,6 miljoonaa euroa ja tulos osaketta kohti 0,52 euroa. Konsernin kulu/tuotto -suhde oli yhä hyvällä 52,9 % tasolla.

Varainhoito-segmentin nettoliikevaihto laski tilikaudella 3 prosenttia 56,9 miljoonaan euroon. Nettoliikevaihdon lasku selittyi etenkin alemmilla kiinteistövarainhoidon palkkioilla. Private Equity -varainhoidon hallinnointi- ja tuottosidonnaiset palkkiot kasvoivat edellisvuoteen verrattuna. Yhdysvaltain dollarin heikkeneminen vaikutti negatiivisesti Private Equity -varainhoidon hallinnointipalkkioihin USD-määräisten rahastojen osalta. Varainhoito-segmentin liikevoitto laski 5 prosenttia ollen 32,0 miljoonaa euroa. Varainhoito-segmentin kulu/tuotto -suhde oli erinomaisella 43,8 % tasolla.

Corporate Finance -segmentissä Adviumin nettoliikevaihto laski edellisvuodesta 67 prosenttia ja oli 1,7 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli -1,4 miljoonaa euroa, kun edellisvuonna se oli 1,5 miljoonaa euroa. Corporate Finance -liiketoiminnalle on tyypillistä, että menestyspalkkioiden vaikutus laskutuksessa on huomattava, minkä takia segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi.

Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista. Sijoitukset-segmentin liikevoitto laski edellisvuodesta ja oli -0,7 miljoonaa euroa. Negatiivinen tulos johtui sijoitusten arvonmuutoksista. Arvonmuutoksiin vaikutti negatiivisesti asuntorahastoista kirjatut arvonmuutokset sekä valuuttakurssimuutokset USD-määräisissä sijoituksissa.

eQ Varainhoito on ylivoimaisesti käytetyin vaihtoehtojen sijoitusten instituutiovarainhoitaja Suomessa

SFR:n tekemän tutkimuksen mukaan eQ on toiseksi käytetyin instituutiovarainhoitaja Suomessa. 68 prosenttia tutkimukseen vastanneista kertoo käyttävänsä eQ:n palveluita. Vaihtoehtoisissa sijoituksissa, eli eQ:n tapauksessa kiinteistö- ja private equity -sijoituksissa, eQ on ylivoimaisesti käytetyin varainhoitaja. SFR haastattelee vuosittain noin 100 suurinta suomalaista instituutiosijoittajaa.

Myynnillisesti vuosi 2025 oli hyvä Private Equity -varainhoidon osalta. eQ PE XVII US -rahastoon kerättiin vuoden 2025 aikana 190 miljoonaa dollaria. Lisäksi keräsimme 21 miljoonaa euroa uutta pääomaa eQ PE SF V -jälkimarkkinarahastoon, joka perustettiin vuonna 2024. Pääomarahastojen yleinen irtautumisten ja pääomanpalautusten vähyys vaikeuttaa edelleen myyntiä, mutta vahva tuottohistoriamme mahdollistaa edelleen hyvän myynnin.

eQ:n hallinnoimien Private Equity -rahastojen tuotot olivat vuonna 2025 hyvällä tasolla. Vaikka pääomasijoitusmarkkinan transaktiovolyymi jäi edelleen pitkän aikavälin keskiarvon alapuolelle, eQ:n Private Equity -rahastojen yhteenlaskettu nettokassavirta oli tilikaudella neutraalilla tasolla. Vuoden 2025 lopussa yksi eQ:n hallinnoimista Private Equity -ohjelmarahastoista siirtyi kassavirrallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin. Tuloslaskelmaan aiemmin jaksotetuista tuottopalkkioista kertyi tähän liittyen kassavirtaa 0,7 miljoonaa euroa.

eQ kerää Private Equity -varainhoidossa vuorovuosin varoja Yhdysvaltoihin ja Eurooppaan sijoittaviin rahastoihin. Vuonna 2026 vuorossa on taas Eurooppaan sijoittavat North XVIII -rahasto sekä jälkimarkkinarahasto SF VI. Vuoden 2026 alussa perustimme myös eQ:n ensimmäisen rinnakkaissijoitusrahaston eQ PE Direct I:n. Lisäksi varainkeruussa vuonna 2026 on eQ:n kolmas Venture Capital -rahasto eQ VC III.

Perustimme tilikaudella 2025 eQ Asunnot III -rahaston, johon siirrettiin kaksi aiempaa asuntorahastoamme. Keräsimme kyseiseen rahastoon 49 miljoonaa euroa merkintöjä. Avointen kiinteistörahastojen osalta markkinatilanne ei ole vielä olennaisesti muuttunut. Korkotason lasku parantaa kiinteistömarkkinoiden toimintaedellytyksiä, mutta markkina-aktiiviteetti on yhä matalalla tasolla historiaan nähden, eikä tuottovaatimuksissa ole vielä nähty laskupainetta. Kiinteistövarainhoidon haastava markkinatilanne vaikutti siihen, että kiinteistörahastojen hallinnoitavat varat laskivat vuonna 2025. Sekä eQ Liikekiinteistöt- että eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastojen lunastuksia on lykätty.

Osake- ja korkovarainhoidon osalta hallinnoitavat varat kasvoivat vuonna 2025 noin 170 miljoonaa euroa. eQ:n itse hoitamista osake- ja korkorahastoista 54 prosenttia tuotti vertailuindeksiä paremmin vuoden 2025 aikana.

Myynnillisesti vuosi 2025 oli hyvä Private Equity -varainhoidon osalta.

Vastuullisuus on osa kaikkea liiketoimintaamme

Vastuullisuus on ollut jo pitkään yksi toimintamme peruspilareista ja se on osa kaikkea liiketoimintaamme. Toimimme eQ-konsernissa vastuullisesti ja kestävästi, ja integroimme vastuullisuuden systemaattisesti ja käytännönläheisesti sekä eQ Varainhoidon sijoitustoimintaan että Adviumin Corporate Finance -toimintoihin.

eQ Varainhoito saavutti vuonna 2025 historian parhaat tuloksensa viimeisimmässä PRI:n (YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet) arvioinnissa. Vuoden 2025 arvioinnissa eQ menestyi mediaania selvästi paremmin kaikissa kuudessa raportoimassaan osa-alueessa ja sai korkeimman tähtiluokituksen eli viisi tähteä listatuille osakkeille, yrityslainoille, kiinteistösijoituksille ja pääomasijoituksille. Erityisesti eQ:n yrityslainat menestyivät vahvasti ja saavuttivat täydet 100 pistettä.

eQ:n kiinteistörahasot osallistuivat vuonna 2025 GRESB-vastuullisuusarviointiin jo seitsemättä kertaa, ja tulokset kehittyivät edelleen myönteisesti. eQ Liikekiinteistöt- ja eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastot saavuttivat ensimmäistä kertaa korkeimman, viiden tähden luokituksen, ylittäen sekä koko GRESB-vastaajajoukon että eQ:n verrokkiryhmän keskiarvot.

Olemme sitoutuneet kehittämään vastuullisuuttamme jatkuvasti yhteistyössä asiakkaidemme kanssa. Haluamme tarjota asiakkaillemme heidän tarpeitaan tukevia konkreettisia ratkaisuja myös vastuullisuuden näkökulmasta nyt ja tulevaisuudessa.

Adviumin liiketoimintaa rasitti haastava markkinatilanne

Yrityskauppojen ja kiinteistötransaktioiden määrä Suomessa pysyi vuonna 2025 alhaisemmalla tasolla pidemmän aikavälin keskiarvoon verrattuna.

Corporate Finance -segmentissä Advium toimi katsauskaudella neuvonantajana muun muassa M&A-transaktiossa, jossa Adviumin rooli ei ole julkinen. Kiinteistöjärjestelyissä Advium toimi muun muassa Ylvan neuvonantajana Helsingin keskustassa sijaitsevan kiinteistökokonaisuuden myynnissä.

Adviumin toimeksiantokanta on markkinatilanne huomioon ottaen hyvällä tasolla. Transaktioiden loppuunsaattaminen on kuitenkin pitkälti riippuvainen yleisestä pääomamarkkinatilanteesta ja sen kehityksestä.

eQ:n strategia 2030 – paluu vahvaan kasvuun

eQ:ssa on viimeisen vuoden aikana tehty strategiatyötä ja kartoitettu tulevaisuuden kasvumahdollisuuksia. Strategia ja tavoitteet vahvistettiin helmikuun alussa. eQ:n päivitetyn strategian 2030 tavoitteena on paluu vahvaan kasvuun. Kasvu perustuu eQ:n ainutlaatuisiin vahvuuksiin, pitkään kokemukseen ja asiantuntijoidemme huippuosaamiseen instituutioiden luotettuna varainhoitajana. Tavoitteenamme on vahvistaa asiakas- ja työntekijäkokemusta edelleen, laajentaa liiketoimintaa sekä kansainvälisesti että yksityisasiakkaisiin ja kaksinkertaistaa liikevoitto vuoden 2030 loppuun mennessä.

Haluan esittää lämpimät kiitokset kaikille asiakkaillemme luottamuksesta meitä kohtaan. Samalla haluan kiittää henkilöstöämme ja yhteistyökumppaneita hyvästä työstä vuoden aikana. Meillä on vahva perusta, huippuosaamista ja selvät tavoitteet, joiden pohjalta on innostavaa lähteä rakentamaan kestävää vaurautta ja kasvua asiakkaillemme ja koko yhteiskuntaan.

Jouko Pölönen
toimitusjohtaja

Tavoitteenamme on vahvistaa asiakas- ja työntekijäkokemusta edelleen, laajentaa liiketoimintaa sekä kansainvälisesti että yksityisasiakkaisiin ja kaksinkertaistaa liikevoitto vuoden 2030 loppuun mennessä.

02

Liiketoiminta- segmentit

Varainhoito	10
Corporate Finance	13
Sijoitukset	14

Varainhoito

Varainhoito-segmentti muodostuu eQ Oyj:n tytäryhtiöstä, sijoituspalveluyhtiö eQ Varainhoito Oy:stä sekä muista varainhoitoa harjoittavista konserniyhtiöistä, joista keskeisin on eQ Rahastoyhtiö Oy.

eQ:n tavoitteena on tarjota asiakkailleen kilpailukykyisiä sijoitustuottoja ja sujuvinta asiakaspalvelua. Oman organisaation ja kansainvälisten kumppaneiden kanssa eQ pystyy tarjoamaan asiakkailleen erittäin laajan ja kansainvälisen sijoitusratkaisujen valikoiman.

eQ:lla on laaja valikoima aktiivisesti hoidettuja ja menestyneitä sijoitusrahastoja. Sijoitusrahastot tarjoavat sijoittamista hajautetusti ja eri strategioita noudattaen. Valikoimassa on 25 Suomeen rekisteröityä osake-, korko- ja yhdistelmärahastoa, Private Equity- ja Venture Capital -rahastoja, kiinteistörahastoja sekä kansainvälisten yhteistyökumppaneidemme rahastoja.

Private Equity -rahastoissa (PE) eQ perustaa vuorovuosin Pohjois-Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan sijoittavia rahastoja. Rahastot sijoittavat listaamattomiin pieniin ja keskisuuriin kasvuyrityksiin sijoittaviin pääomarahastoihin. Venture Capital -rahastoissa (VC) eQ sijoittaa johtaviin pohjoisamerikkalaisiin venture capital -rahastoihin. Vuoden 2026 alussa eQ perusti myös ensimmäisen rinnakkaissijoitusrahastonsa. eQ PE Direct I -rinnakkaissijoitusrahasto sijoittaa noin 20 pohjoiseurooppalaiseen pk-yritykseen, joissa pääomistajana on tyypillisesti eQ:n kohderahastomanageri. eQ on viimeisen reilun kymmenen vuoden aikana kerännyt Eurooppa PE-rahastoihinsa pääomia yhteensä 2

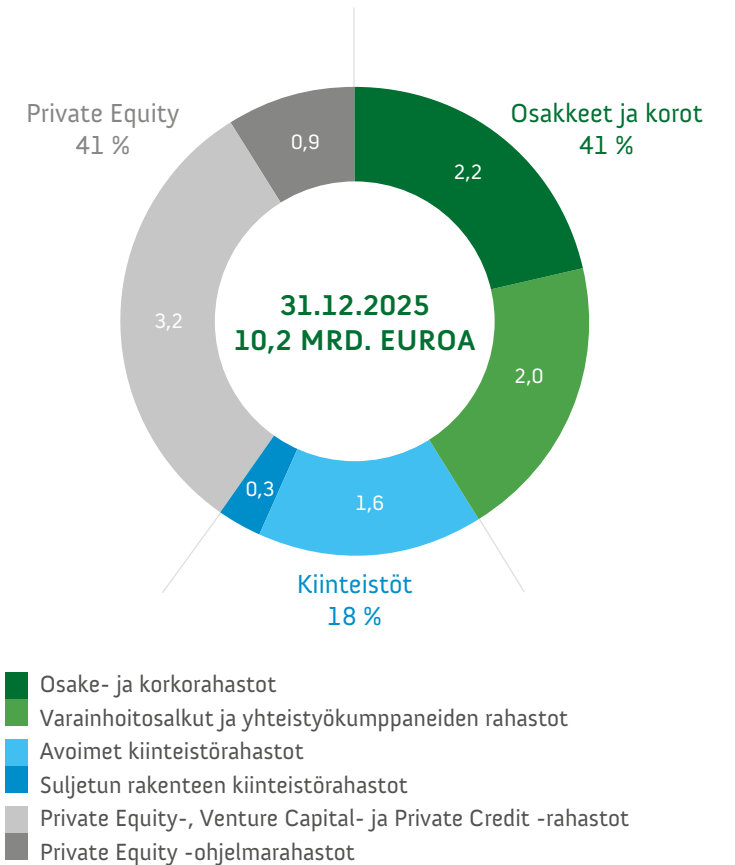
miljardilla eurolla. eQ:n keräämä pääoma, sisältäen myös eQ:n Pohjois-Amerikan PE-rahastot ja VC-rahastot, on yhteensä yli 3 miljardia euroa. Rahastot on tarkoitettu vain ammattimaisille sijoittajille.

Kiinteistöihin sijoittavissa rahastoissa eQ sijoittaa yhteiskuntakiinteistöihin, liikekiinteistöihin ja asuntoihin. Kiinteistöt sijaitsevat pääkaupunkiseudulla ja muissa kasvukeskuksissa. Tulevaisuuden arvonnousupotentiaalia on kohteissa, jotka sijaitsevat väestönkasvun alueilla ja houkuttelevat myös kansainvälistä sijoittajakuntaa. eQ:n kiinteistöihin sijoittavilla rahastoilla oli vuoden 2025 lopussa noin 2,9 miljardin euron kiinteistövarallisuus ja eQ on yksi suurimmista suomalaisista kiinteistösijoittajista.

eQ:n hallinnoitavat varat olivat tilikauden 2025 lopussa ilman Private Equity -raportointipalvelujen piirissä olevia varoja 10,2 miljardia euroa ja yhteensä 13,8 miljardia euroa.

eQ:N HALLINNOIMA ASIAKASVARALLISUUS

Ilman Private Equity -raportointipalveluja 10,2 mrd. euroa ja yhteensä 13,8 mrd. euroa



eQ:lla on vahva asema instituutioiden varainhoitajana

eQ Varainhoito on yksi Suomen johtavista instituutiovarainhoitajista. SFR haastattelee vuosittain noin 100 suurinta suomalaista instituutiosijoittajaa. SFR:n vuonna 2025 tekemän tutkimuksen mukaan 68 prosenttia tutkimukseen osallistuneista sijoittajista käyttää eQ:n palveluita. Tutkimuksen mukaan eQ on toiseksi käytetyin instituutiovarainhoitaja Suomessa. Vaihtoehtoisissa sijoituksissa, eli eQ:n tapauksessa kiinteistö- ja private equity -sijoituksissa, eQ on ylivoimaisesti käytetyin varainhoitaja.

Vastuullisuus eQ Varainhoidon sijoitustoiminnassa

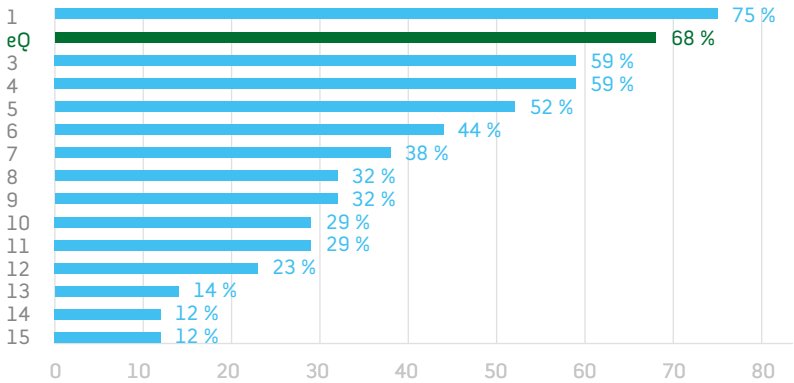
eQ Varainhoidossa vastuullisen sijoittamisen periaatteet kattavat kaikki eQ:n sijoitusalueet. eQ-konsernin vastuullisuudesta ja vastuullisesta sijoittamisesta on kerrottu tarkemmin omassa osiossaan osana vuosikertomusta.

eQ Varainhoito keräsi yli 230 miljoonaa euroa Private Equity- ja Asuntorahastoihin

Myynnillisesti vuosi 2025 oli hyvä Private Equity -varainhoidon osalta. eQ PE XVII US -rahastoon kerättiin vuoden 2025 aikana 190 miljoonaa dollaria. Lisäksi keräsimme 21 miljoonaa euroa uutta pääomaa eQ PE SF V -jälkimarkkinarahastoon, joka perustettiin vuonna 2024. Solmimme myös uusia Private Equity -ohjelmarahastosopimuksia kauden aikana. Pääomarahastojen yleinen irtautumisten ja pääomanpalautusten vähyys vaikeuttaa edelleen myyntiä, mutta vahva tuottohistoriamme mahdollistaa edelleen hyvän myynnin.

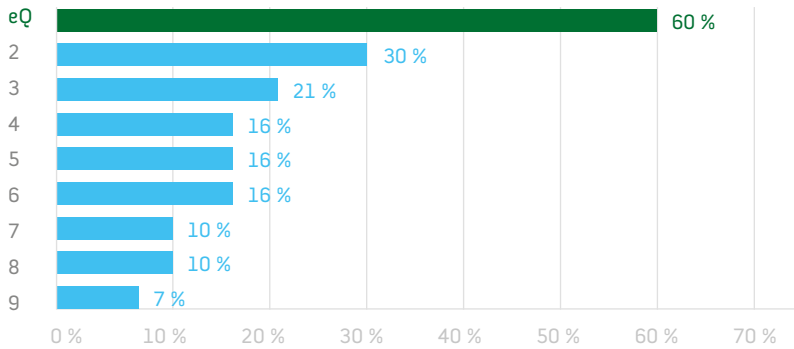
SFR: KÄYTETYIMMÄT INSTITUUTIOVARAINHOITAJAT

Lähde: SFR-tutkimus 2025



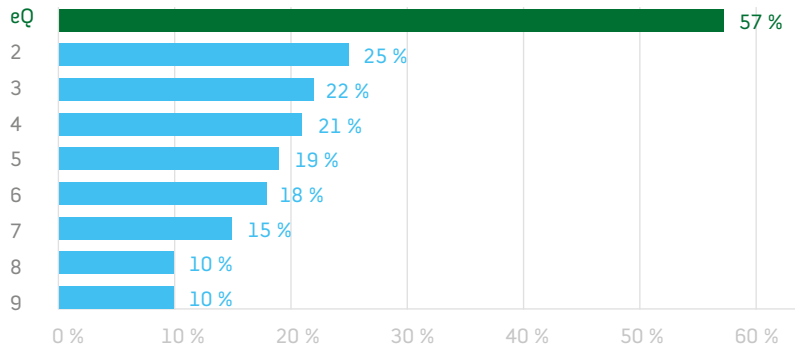
SFR: PRIVATE EQUITY – KÄYTETYIMMÄT VARAINHOITAJAT

Lähde: SFR-tutkimus 2025



SFR: KIINTEISTÖT – KÄYTETYIMMÄT VARAINHOITAJAT

Lähde: SFR-tutkimus 2025



Perustimme vuonna 2025 eQ Asunnot III -rahaston, johon siirrettiin kaksi aiempaa asuntorahastoamme. Keräsimme kyseiseen rahastoon 49 miljoonaa euroa merkintöjä. Avointen kiinteistörahastojen osalta markkinatilanne ei ole vielä olennaisesti muuttunut. Korkotason lasku parantaa kiinteistömarkkinoiden toimintaedellytyksiä, mutta markkina-aktiviteetti on yhä matalalla tasolla historiaan nähden, eikä tuottovaatimuksissa ole vielä nähty laskupainetta. Kiinteistömarkkinoiden kaupankäyntiaktiviteetti on kuitenkin vuoden 2025 aikana alkanut selvästi elpyä. Kiinteistövarainhoidon haastava markkinatilanne vaikutti siihen, että kiinteistörahastojen hallinnoitavat varat laskivat vuonna 2025. Sekä eQ Liikekiinteistöt- että eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastojen lunastuksia on lykätty.

Varainhoito-segmentin tulos

Varainhoito-segmentin nettoliikevaihto laski 2025 tilikaudella 3 prosenttia 56,9 miljoonaan euroon. Nettoliikevaihdon lasku selittyy etenkin alemmilla kiinteistövarainhoidon palkkioilla. Private Equity -varainhoidon hallinnointi- ja tuottosidonnaiset palkkiot kasvoivat edellisvuoteen verrattuna. Varainhoito-segmentin liikevoitto laski 5 prosenttia ollen 32,0 miljoonaa euroa.

Avainluvut

Varainhoito	1–12/2025	1–12/2024	Muutos
Nettoliikevaihto, MEUR	56,9	58,5	-3 %
Liikevoitto, MEUR	32,0	33,7	-5 %
Kulu/tuotto-suhde, %	43,8	42,3	4 %
Henkilöstö kokopäiväresursseina	95	82	16 %

Varainhoidon palkkiotuotot, MEUR	1–12/2025	1–12/2024	Muutos
Hallinnointipalkkiot			
Osakkeet ja korot	8,9	9,4	-5 %
Kiinteistöt	25,0	27,3	-9 %
Private Equity	19,2	18,9	1 %
Hallinnointipalkkiot yhteensä	53,1	55,6	-5 %

Tuottosidonnaiset palkkiot			
Osakkeet ja korot	0,0	0,0	4 %
Kiinteistöt	-	-	-
Private Equity	4,4	3,5	24 %
Tuottosidonnaiset palkkiot yhteensä	4,4	3,6	24 %

Muut palkkiotuotot	0,1	0,1	26 %
Palkkiotuotot yhteensä	57,6	59,3	-3 %

Corporate Finance

eQ:n Corporate Finance -palveluita tarjoaa eQ Oyj:n tytäryhtiö Advium Corporate Finance Oy. Palvelut kattavat yritysjärjestelyt, suuret kiinteistöjärjestelyt, pääomajärjestelyt ja yleisen neuvonannon. Asiakkaat ovat pääasiassa suomalaisia yhtiöitä, jotka tekevät yritys- tai kiinteistökauppoja Suomessa ja ulkomailla. Asiakkaina on myös Suomessa yritys- tai kiinteistöjärjestelyjä tekeviä kansainvälisiä yrityksiä.

Advium kuuluu Suomen arvostetuimpiin ja kokeneimpiin neuvonantajiin. Yhtiö on toteuttanut vuoden 2000 perustamisesta lähtien yli 240 yritys- ja kiinteistökauppaa, joista monessa ainakin toinen transaktion osapuolista on ollut ulkomainen toimija. Järjestelyjen yhteenlaskettu arvo on ollut yhteensä noin 23 miljardia euroa.

Yrityskauppojen ja kiinteistötransaktioiden määrä Suomessa pysyi vuonna 2025 alhaisemmalla tasolla pidemmän aikavälin keskiarvoon verrattuna. Advium toimi vuoden aikana neuvonantajana muun muassa M&A-transaktiossa, jossa Adviumin rooli ei ole julkinen. Kiinteistöjärjestelyissä Advium toimi muun muassa Ylvan neuvonantajana Helsingin keskustassa sijaitsevan kiinteistökokonaisuuden myynnissä.

Corporate Finance -segmentin nettoliikevaihto oli kaudella 1,7 miljoonaa euroa ja liikevoitto -1,4 miljoonaa euroa. Corporate Finance -liiketoiminnalle on tyypillistä, että asiakkaat maksavat onnistumispalkkion, kun kauppa on toteutunut. Siksi kauppojen toteuttamisajankohdat vaikuttavat olennaisesti laskutukseen ja liikevaihto voi vaihdella merkittävästi.

Avainluvut

Corporate Finance	1–12/2025	1–12/2024	Muutos
Nettoliikevaihto, MEUR	1,7	5,3	-67 %
Liikevoitto, MEUR	-1,4	1,5	-191 %
Kulu/tuotto-suhde, %	178,5	71,6	149 %
Henkilöstö kokopäiväresursseina	17	17	0 %

”

Advium kuuluu Suomen arvostetuimpiin ja kokeneimpiin neuvonantajiin.

Sijoitukset

Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista.

Tilikauden 2025 aikana Sijoitukset-segmentin liikevoitto oli -0,7 miljoonaa euroa. Negatiivinen tulos johtui sijoitusten arvonmuutoksista. Arvonmuutoksiin vaikutti negatiivisesti asuntorahastoista kirjatut arvonmuutokset sekä valuuttakurssimuutokset USD-määräisissä sijoituksissa.

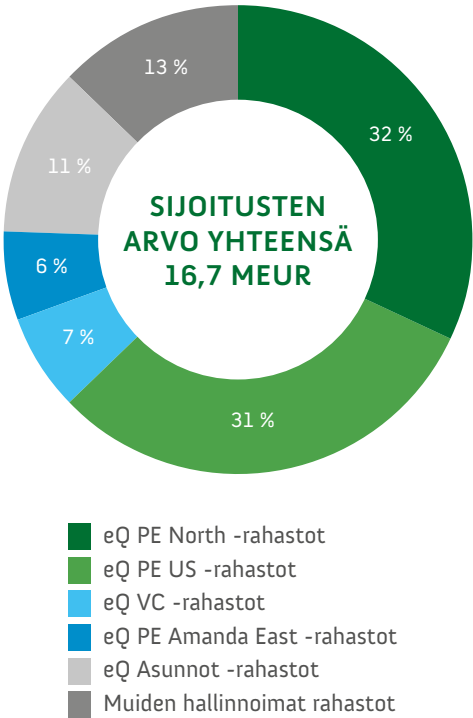
Kauden lopussa sijoitusten käypä arvo oli 16,7 miljoonaa euroa ja jäljellä olevien sijoitussitoumusten määrä 5,2 miljoonaa euroa. eQ Oyj teki vuonna 2025 yhden miljoonan dollarin sijoitussitoumuksen eQ PE XVII US -rahastoon ja yhden miljoonan euron sitoumuksen Asunnot III -rahastoon. Sijoitusten nettokassavirta oli -0,3 miljoonaa euroa.

eQ siirtyy vuoden 2026 raportoinnista alkaen raportoimaan kaksi liiketoimintasegmenttiä: Varainhoito ja Corporate Finance. eQ-konsernin omasta taseesta tehdyt pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset raportoidaan jatkossa muissa toiminnoissa yhdessä konsernihallinnon toimintojen kanssa.

Avainluvut

Sijoitukset	1–12/2025	1–12/2024	Muutos
Liikevoitto, MEUR	-0,7	1,1	-166 %
Sijoitusten käypä arvo, MEUR	16,7	17,0	-2 %
Sijoitussitoumukset, MEUR	5,2	6,0	-13 %
Sijoitusten nettokassavirta, MEUR	-0,3	0,8	-133 %

SIJOITUSTEN JAKAUMA



03

Strategia

eQ:n strategia 2030: Paluu vahvaan kasvuun

eQ:n päivitetyn strategian 2030 tavoitteena on paluu vahvaan kasvuun. Kasvu perustuu eQ:n ainutlaatuisiin vahvuuksiin, pitkään kokemukseen ja asiantuntijoidemme huippuosaamiseen instituutioiden luotettuna varainhoitajana. Tavoitteenamme on vahvistaa asiakas- ja työntekijäkokemusta edelleen, laajentaa liiketoimintaa sekä kansainvälisesti että yksityisasiakkaisiin ja kaksinkertaistaa liikevoitto vuoden 2030 loppuun mennessä.

eQ:lla on vahva asema pitkäjänteisessä ja ammattilaisille suunnatussa aktiivisessa varainhoidossa sekä corporate finance -toiminnassa Suomessa. Yhtiön vahvuuksia ovat pitkäaikainen kokemus ja huippuosaaminen private equity -markkinassa, kiinteistösijoittamisessa, osake- ja korkotuotteissa sekä yritys- ja kiinteistöjärjestelyjen neuvonannossa.

Perustehtävämme on rakentaa kestävää vaurautta ja kasvua asiakkaillemme ja koko yhteiskuntaan. Kun asiakkaamme vaurastuvat ja kasvavat, he menestyvät ja myös me eQ:ssa menestymme. Tavoitteenamme on olla vetovoimaisin ja luotetuin varainhoidon kumppani niin asiakkaille, kumppaneille kuin varainhoidon ammattilaisille.

eQ tavoittelee vahvaa kasvua ja liikevoiton kaksinkertaistumista

eQ:n vahva asema pitkäjänteisessä ja ammattilaisille suunnatussa aktiivisessa varainhoidossa sekä corporate finance -toiminnassa Suomessa säilyy strategian keskiössä ja tätä vahvistetaan edelleen.

Vahvaa kasvua haetaan pieniin ja keskiisuuriin yrityksiin sijoittavasta private equity -markkinasta sekä vahvistamalla asemaa Suomen johtavana kiinteistövarainhoitajana ja neuvonantajana. eQ kehittää tuotteita ja palveluja

yhdessä asiakkaiden ja kumppaneiden kanssa tarjoten asiakkaille laajat palvelut kestävään vaurastumiseen ja kasvuun. Uutena tuotteena on juuri lanseerattu ensimmäinen rinnakkaissijoitusrahasto eQ PE Direct I.

Yhtiö hakee kasvua myös uusista asiakasryhmistä laajentamalla liiketoimintaa kansainvälisiin instituutioasiakkuuksiin erityisesti private equity- ja kiinteistösijoittamisessa sekä kotimaisiin yksityisasiakkaisiin tarjoamalla heille sijoitusratkaisuja, joita myös instituutiosijoittajat käyttävät. Varainhoidon ja corporate financen välillä on myös kasvua tukevaa osaamiseen perustuvaa synergiaa.

Vahvan kasvun strategiaa toteutetaan pääasiassa orgaanisen kasvun kautta. Yhteistyökumppanuuksien avulla haetaan laajempaa kansainvälistä ja kotimaista jakelua palveluille ja täydennystä palvelutarjontaan asiakkaille. Myös potentiaalisia yritysjärjestelyjä tutkitaan.

Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää strategiakauden alkupuolella aiempaa suurempia, mutta maltillisia investointeja henkilöstöön, osaamisen kehittämiseen, asiakaskokemuksen vahvistamiseen, teknologiaan ja digitaalisten palvelujen kehittämiseen. eQ:n liiketoiminnot sitovat vähän pääomaa, mikä mahdollistaa tilikauden tuloksen jakamisen osinkoina osakkeenomistajille.

eQ Oyj:n strategiset tavoitteet ovat:

- Kilpailukykyiset tuotot ja sujuvin asiakaspalvelu
- Alan veto- ja pitovoimaisin työyhteisö
- Vahva kannattava kasvu ja liikevoiton kaksinkertaistaminen vuoden 2030 loppuun mennessä
- Laatua tehokkaasti: kulu/tuotto -suhde alle 50 %
- Vahva osinko: tilikauden tulos jaetaan osinkoina vakavaraisuus, likviditeetti ja investoinnit turvaten.

“eQ:n ainutlaatuisten vahvuuksien, pitkän kokemuksen ja asiantuntijoiden huippuosaamisen pohjalta on innostavaa lähteä rakentamaan kestävää vaurautta ja kasvua. Olemalla asiakaslähtöisiä, innovatiivisia ja ketteriä sekä kehittämällä toimintaamme jatkuvasti yhdessä asiakkaiden, henkilöstön ja kumppanien kanssa tulemme onnistumaan tavoitteessamme rakentaa eQ:sta halutuin ja luotetuin varainhoidon kumppani”, toimitusjohtaja Jouko Pölönen tiivistää.



eQ:n strategia 2030: Paluu vahvaan kasvuun

VAHVA POHJA

ARVOT

Suoraselkäinen, avoin, osaava ja aikaansaava kumppani.

MISSIO

Rakennamme kestäväää vaurautta ja kasvua.

STRATEGISET TAVOITTEET



Kilpailukykyiset tuotot ja sujuvin asiakaspalvelu



Alan veto- ja pitovoimaisin työyhteisö



Vahva ja kannattava kasvu
Kaksinkertainen liikevoitto



Nopea ja laadukas toiminta
Kulu/tuotto-suhde alle 50 %



Vahva osinko

STRATEGISET HANKKEET

VAHVISTAMME



Private Equity -markkinasta kasvua



Kiinteistösijoitus-
markkinan ykkönen

LAAJENNUMME



Kansainvälinen laajentuminen



Yksityisasiakkaissa laajentuminen

VISIO

Halutuin ja luotetuin varainhoidon kumppani.

Kasvustrategia perustuu eQ:n ainutlaatuisiin vahvuuksiin, pitkään kokemukseen ja asiantuntijoidemme huippuosaamiseen.

04

Vastuullisuus

Vastuullisuus osana eQ:n strategiaa ja arkea	19
Vastuullisuusraportti 2025	20
Vastuullisuus ja sen raportointi eQ-konsernissa	20
Vastuullinen ja kestävä sijoittaminen eQ Varainhoidossa	22
Ympäristövastuun toteutuminen eQ-konsernissa	29
Yhteiskuntavastuun toteutuminen eQ-konsernissa	31
Hyvä hallintotapa eQ-konsernissa	34



Vastuullisuus osana eQ:n strategiaa ja arkea

Julkaisemme nyt jo yhdeksännen vastuullisuusraporttimme osana vuosikertomusta. Meille on tärkeää raportoida läpinäkyvästi vastuullisuuden toteutumisesta liiketoiminnassamme. Olemme jo pitkään kannustaneet myös sijoituskohteitamme kehittämään yritys vastuuraportointiaan sekä raporttien sisältöä ja laatua.

Arvomme – *suoraselkäinen, avoin, osaava ja aikaansaava* – ohjaavat jokaisen eQ:laisen työtä ja muodostavat perustan päivittäiselle yhteistyölle asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa.

Meille on myös hyvin tärkeää, että eQ:laisten vastuullisuusosaaminen on ajantasaista ja korkeatasoista. Vuonna 2025 koko henkilöstö suoritti *Vastuullinen sijoittaminen eQ:ssa* -verkkokoulutuksen, jossa käsiteltiin eQ:n vastuullisen sijoittamisen periaatteita, keskeistä sääntelyä (SFDR, EU-taksonomia ja MiFID II:n kestävyysmieltymykset) sekä kestävyysriskejä, mukaan lukien viherpesu.

eQ-konsernin vastuullisuuden korkea taso näkyy myös ulkopuolisissa arvioinneissa. eQ Oyj:lle myönnettiin kansainvälinen ISS Corporate Prime -vastuullisuusluokitus, ja SFR Researchin vuoden 2025 Institutional Investment Services -tutkimuksessa eQ sai erinomaiset arvosanat ESG:n integroinnista sijoituskäytäntöihin kaikissa omaisuuslajeissa. Lisäksi eQ Varainhoito saavutti loppuvuonna kautta aikojen parhaat tuloksensa PRI-arvioinnissa: kaikki raportoidut sijoitusalueet palkittiin viiden tähden luokituksella ja pistemäärät ylittivät selvästi kansainvälisen mediaanitason. Yrityslainasijoitukset saavuttivat täydet 100 pistettä.

Tässä vastuullisuusraportissa esittelemme vuoden keskeisiä ESG-kuulumisia eri omaisuuslajeissa. Yksityiskohtaisempaa ESG-tietoa on saatavilla rahastokohtaisissa ESG-raporteissamme, ja salkkuasiakkaillemme raporttoimme ESG-tilanteen kootusti koko salkun tasolla.

Vuonna 2025 korko- ja osakesijoitusten vaikuttamistyö painottui luonnon monimuotoisuuden eli biodiversiteetin huomioimiseen salkkuyhtiöiden liiketoiminnassa. Biodiversiteettikysely herätti useissa yhtiöissä sisäistä keskustelua ja johti käytäntöjen tarkasteluun. Keväälle 2026 suunnitellaan uutta vaikuttamiskyselyä, joka kohdistuu sijoituskohteiden kyberturvallisuuteen tai hallintotapaan liittyviin käytäntöihin.

Kiinteistösijoituksissa ESG-työtä edistettiin konkreettisilla toimilla, kuten uusilla TETS-energiasopimuksilla, energiatehokkuusohjelman käynnistämällä sekä GHG-protokollan mukaisella päästölaskennalla (Scope 1–3). Lisäksi kiinteistörahastojen päästöt sekä energia-, vesi- ja jätemäärät varmennettiin ulkopuolisen tahon toimesta. Vuonna 2026 painopisteenä ovat kiinteistöliiketoiminnan vastuullisuusstrategian ja biodiversiteettisuunnitelman

laatiminen sekä hiilineutraaliustiekartan päivittäminen ja tavoitteiden laajentaminen Scope 3 -päästöihin.

Pääomasijoituksissa eQ on tehnyt systemaattista ESG-työtä jo pitkään. Vuonna 2025 keskiössä olivat ESG-mittaaminen ja datan seuranta. PAI-indikaattoreita on raportoitu pohjoiseurooppalaisista private equity -rahastoista jo vuodesta 2022 lähtien, ja raportoinnin kattavuus on noussut 68 prosenttiin kohderahastoissa. Uusissa eQ PE North -rahastoissa kattavuus ylittää jo eurooppalaisten listattujen pienyhtiöiden tason. eQ liittyi vuonna 2024 ESG Data Convergence Initiative (EDCI) -aloitteeseen mittaamisen yhtenäistämiseksi. Vuonna 2025 EDCI-indikaattoreita alettiin kerätä myös managereilta, mutta raportointi on toistaiseksi vaihtelevaa, eikä pohjoisamerikkalaisista kohderahastoista saatu vielä julkaistua tietoja. Loppuvuodesta työstiittiin myös ESG-sijoituskäytännöt eQ:n ensimmäiselle artikla 8 -luokitellulle rinnakkaissijoitusrahastolle, eQ PE Direct I:lle. Vuonna 2026 painopisteenä on ESG-datan entistä tehokkaampi hyödyntäminen kestävä arvonluonnin ja asiakashyödyn tukena.

ESG-ajattelu on murroksessa. Sääntelyn keventyessä vastuu vastuullisuudesta siirtyy entistä selkeämmin yrityksille ja sijoittajille. Ilmastomuutoksen hillintä ja luonnon monimuotoisuus säilyvät keskeisinä teemoina, mutta rinnalle ovat nousseet turvallisuus, geopoliittinen vakaus ja yhteiskunnallinen resilienssi. Meille vastuullisuus on strateginen kilpailutekijä: vähemmän sääntelyä ei tarkoita vähemmän vastuullisuutta, vaan vaikuttavampaa ja tuloksellisempaa tekemistä. Katsomme vuoteen 2026 luottavaisesti ja jatkamme systemaattista, konkreettisiin tekoihin nojaavaa vastuullisuusystyötä kaikilla sijoitusalueillamme.

Haluamme lopuksi kiittää asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme. Keskustelut kanssanne haastavat meitä tunnistamaan ajankohtaisia vastuullisuusteemoja ja kehittämään toimintaamme – tähän haasteeseen tartumme mielellämme myös jatkossa.

Toivotamme antoisia lukuhetkiä vuoden 2025 vastuullisuusraportin parissa.

Sanna Pietiläinen

Johtaja, Vastuullinen sijoittaminen

Vastuullisuusraportti 2025

Vastuullisuus ja sen raportointi eQ-konsernissa

eQ-konserni on kotimainen varainhoitoon ja corporate finance -toimintaan keskittyvä yhtiöryhmä, jonka emoyhtiön eQ Oyj:n osake on listattuna Nasdaq Helsingin päälistalle.

Vastuullisuusraportointi kuvaa eQ-konsernin toimintaa vastuullisena toimijana suhteessa sidosryhmiin ja ympäröivään yhteiskuntaan. Raportoinnin tavoitteena on varmistaa toiminnan läpinäkyvyys ja avoimuus sekä tarjota ajantasainen ja kattava kuva vastuullisuustyön toteutumisesta ja kehitymisestä.

eQ Oyj:n hallitus on vuodesta 2017 lähtien linjannut, että yhtiö raportoi vastuullisuudesta säännöllisesti osakkeenomistajille, asiakkaille ja muille keskeisille sidosryhmille. Vuoden 2025 eQ-konsernin vastuullisuusraportti on eQ Oyj:n hallituksen hyväksymä ja se julkaistaan osana vuoden 2025 vuosikertomusta.

eQ-konserni ja vastuullisuus

eQ ei kuulu EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) soveltamisalaan. Konserni seuraa kuitenkin aktiivisesti kestävyysraportointia koskevaa sääntelyä ja markkinakäytäntöjä sekä hyödyntää niitä soveltuvin osin vastuullisuustyönsä kehittämisessä.

eQ-konsernin arvot

Vastuullisuus on olennainen osa eQ:n liiketoimintaa. eQ toimii konsernina vastuullisesti ja kestävästi sekä integroi vastuullisuuden systemaattisesti ja käytännönläheisesti osaksi eQ Varainhoidon sijoitustoimintaa ja Adviumin corporate finance -toimintoja.

eQ:n arvot muodostavat konsernin työkalttuurin perustan. Ne ohjaavat jokaisen eQ:laisen päivittäistä työtä ja luovat pohjan yhteistyölle asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa.

eQ kannustaa sijoituskohteina olevia yrityksiä avoimeen ja läpinäkyvään viestintään sidosryhmilleen sekä vastuullisuuskäytäntöjen ja -raportoinnin kehittämiseen yhtiön koosta tai sääntelyn vaatimuksista riippumatta. Lisätietoja eQ:n vastuullisuuteen liittyvistä periaatteista ja käytännöistä on saatavilla yhtiön verkkosivuilla (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group/sijoittajat/vastuullisuus>).

eQ-konsernin arvot

SUORASELKÄINEN

Olemme rehellisiä, ja luotettavia, sanojemme mittaisia. Toimimme oikein ja vastuullisesti. Noudatamme finanssialan sääntelyä ja eQ:n yhteisiä pelisääntöjä.

AVOIN

Olemme helposti lähestyttäviä ja keskustelemme kaikista asioista avoimesti. Emme peittele virheitä tai ongelmia, oprimme niistä. Iloitsemme yhdessä onnistumisista. Kunnioitamme myös erilaisuutta.

OSAAVA

Haluamme ymmärtää asiakkaidemme tarpeet. Kehitämme ammattitaitoamme ja toimintatapojamme jatkuvasti. Uskallamme kyseenalaistaa. Jaamme tietoa, autamme ja annamme palautetta.

AIKAANSAAVA

Teemme huolellisesti ja ripeästi sen, mitä lupaamme. Teemme, emmekä vain puhu ja suunnittele. Työskentelemme ahkerasti ja tinkimättömällä asenteella asiakkaiden, kollegojen ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Vastuullisuusteemat

eQ:n omassa liiketoiminnassa on tunnistettu neljä olennaista aluetta, jotka luovat perustan konsernin vastuullisuustyölle. eQ Oyj:n hallitus on hyväksynyt teemat, ja ne ohjaavat vastuullisuustyön tavoitteita, toimenpiteitä ja seurantaa koko konsernissa.

Raportin luvusta 4 alkaen esitetään kunkin olennaisen vastuullisuusteeman keskeiset mittarit ja toteutetut toimenpiteet.

Konsernitason vastuullisuustyö on konsernin johtoryhmän vastuulla ja työtä tehdään tiiviissä yhteistyössä vastuullisen sijoittamisen johtajan kanssa. eQ Oyj:n hallitukselle raportoidaan vuosittain yhtiötason vastuullisuustyön toteutumisesta ja tulevista kehittämissuunnitelmista.

Vastuullisuuteen liittyvä koulutus

eQ huolehtii henkilöstön osaamisesta vastuullisuusasioissa säännöllisen koulutuksen avulla. Vuonna 2025 koko henkilöstö suoritti *Vastuullinen sijoittaminen eQ:ssa* -verkkokoulutuksen. Koulutus kattoi eQ:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet, keskeiset käsitteet ja niihin liittyvät vaatimukset, kuten SFDR-sääntelyn, EU-taksonomian ja MiFID II:n kestävyysmieltymykset, sekä niiden huomioimisen eQ:n toimintatavoissa. Lisäksi koulutuksessa käsiteltiin viherpesuun ja muihin kestävyysriskeihin liittyviä teemoja.

eQ:n perehdyttämisohjelma on keskeinen väline vastuullisuustyön jalkauttamisessa. Perehdytys tukee uusien työntekijöiden ymmärrystä eQ:n vastuullisen sijoittamisen periaatteista, toimintatavoista ja niihin liittyvistä odotuksista. Vuoden 2025 aikana vastuullisuusteemoja käsiteltiin kolmessa uusille työntekijöille suunnatussa perehdyttämiskoulutuksessa. Lisäksi uudet työntekijät suorittavat osana perehdytystä *Vastuullinen sijoittaminen eQ:ssa* -verkkokoulutuksen ja Code of Conduct -aiheisen verkkokoulutuksen.

Konsernin vastuullisuus erinomaisella tasolla

Osoituksena konsernitason vastuullisuustyön toteutumisesta eQ Oyj:lle on myönnetty kansainvälinen ISS-Corporate Prime -vastuullisuusluokitus. ISS arvioi vastuullisuuden toteutumista yhtiön liiketoiminnassa sekä ympäristön ja yhteiskuntavastuun että hyvän hallintotavan näkökulmista. ISS-Corporate Prime -luokitus myönnetään yhtiöille, jotka saavuttavat/ylittävät ISS-Corporaten määrittelemät kriteerit parhaille ESG-lähestymistapaa kuvaaville käytännöille.

Avoimuuden ja läpinäkyvyyden edistämiseksi eQ on myös raportoinut jo seitsemän vuoden ajan keskeisiä ESG-tunnuslukujaan Nasdaqin ylläpitämään ESG-tietokantaan. Tunnustuksena tästä eQ Oyj on saanut Nasdaqilta ”Nasdaq ESG Transparency Partner” -sertifikaatin.

Vuoden 2025 SFR Researchin *Institutional Investment Services* -tutkimuksessa eQ sai erinomaiset arvosanat ESG:n integroinnista sijoituskäytäntöihin kaikissa omaisuuslajeissa. Tutkimus tehdään vuosittain ja siihen osallistuu noin 100 Suomen suurinta instituutiosijoittajaa.

HYVÄ HALLINTOTAPA	ASIAKKAAT	YMPÄRISTÖ	HENKILÖSTÖ
• Lakien, sisäisten ohjeiden, politiikkojen (esim. eturistiritapoliitiikka) ja code of conductin noudattaminen • Läpinäkyvä raportointi myös kustannusten osalta • Proaktiivinen korruption ja lahjonnan sekä rahanpesun vastainen toiminta ja toiminnan edistäminen koko toimialalla • eQ-konsernin vastuullisuusraportointi	• Suoraselkäinen, avoin, osaava ja aikaansaava kumppani eQ:n asiakkaille • Asiakkaiden tarpeiden ymmärtäminen ja niihin vastaaminen • Asiakastyytyväisyyden seuranta	• Uusiutuvan sähkön käyttö omassa toimitilassa • Ympäristöystävälliset toimintaohjeet henkilöstölle • Toimitilan sijainti, työsuhdematkaliput ja polkupyöräsäilytys • Tuki BSAG:lle (Elävä Itämeri -säätiö) vuodesta 2019 alkaen, keskimäärin 100 000 euroa vuodessa	• Työhyvinvointi ja työtyytyväisyyden seuranta • Tasa-arvon ja monimuotoisuuden edistäminen • Varhaisen välittämisen toimintamalli, päihde- ja peliriippuvuusohjelma • Henkilöstön koulutus vastuullisuusasioissa

Vastuullinen ja kestävä sijoittaminen eQ Varainhoidossa

eQ Rahastoyhtiö Oy on ulkoistanut hallinnoimiensa rahastojen salkunhoidon ja sijoitustoiminnan eQ Varainhoito Oy:lle. eQ Varainhoito on toiminut aktiivisena vastuullisen sijoittamisen edelläkävijänä jo useiden vuosien ajan. eQ on allekirjoittanut YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet (PRI, UN's Principles for Responsible Investment) vuonna 2010 ja on niiden mukaisesti sitoutunut huomioimaan ESG-tekijät (ympäristö, yhteiskunta ja hallintotapa) osaksi sijoitusprosesseja, toimimaan aktiivisena omistajana ja edistämään vastuullisen sijoittamisen käytäntöjen kehittymistä toimialalla. eQ toimii aktiivisena jäsenenä myös Finsifissä (Finland's Sustainable Investment Forum) ja Finanssiala ry:ssä.

eQ edistää vastuullisuuden toteutumista pääomarahastoissa osallistumalla aktiivisesti Pääomasijoittajat ry:n toimintaan, jossa eQ toimii ESG-työryhmän sekä kestäväen rahoituksen sääntelytyöryhmän puheenjohtajana. Lisäksi eQ on mukana Invest European toiminnassa sekä ESG Data Convergence Initiative -aloitteessa. Kiinteistösijoituksissa eQ on mukana Rakli ry:ssä, Green Building Council Finlandissa (FIGBC) sekä GRESB:n (Global Real Estate Sustainability Benchmark) vastuullisuusarvioinnissa. Korko- ja osakesijoituksissa eQ on CDP:n Climate Change -ohjelman allekirjoittaja ja kannustaa sijoituskohteita asettamaan tieteeseen perustuvia päästövähennystavoitteita Science Based Targets initiative (SBTi) -yhteisvaikuttamisen kautta.

Vastuullisuus ja kestävyys ovat keskeinen osa eQ Varainhoidon sijoitustoimintaa ja sen prosesseja. eQ Varainhoidon vastuullisen sijoittamisen periaatteet muodostavat viitekehyksen koko eQ:n sijoitustoiminnalle ja kattavat kaikki omaisuusluokat. Periaatteiden soveltaminen vaihtelee omaisuusluokasta ja sijoitustavasta riippuen. Periaatteet ovat eQ Varainhoidon ja eQ Rahastoyhtiön hallitusten hyväksymät ja perustuvat hallitusten määrittelemiін linjauksiin. Omistajaohjauksen periaatteet ovat saatavilla eQ:n verkkosivuilla.

Kestävyyriskit ja -mahdollisuudet (ESG, ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintotapaan liittyvät kestävyystekijät) huomioidaan sijoituskohteiden valinnassa, seurannassa ja raportoinnissa kaikilla eQ:n sijoitusalueilla. Vastuullisen ja kestäväen sijoittamisen tavoitteena on tunnistaa kestävästä toiminnasta hyötyvät sijoituskohteet ja niiden tuottomahdollisuudet sekä vähentää riskiä sijoituksissa. ESG-lähestymistavan kehitystä on viime vuosina osaltaan ohjannut EU:n kestäväen rahoituksen tiedonantoasetus (SFDR), joka tuli voimaan maaliskuussa 2021.

Vastuullisen sijoittamisen johtaja vastaa eQ Varainhoidon vastuullisen sijoittamisen toteuttamisen ja kehittämisen koordinoinnista kaikkien eQ:n rahastojen ja niiden sijoitustoiminnan osalta. Sijoitustiimien esihenkilöt (korot, osakkeet, kiinteistösijoitukset ja pääomasijoitukset) vastaavat ESG:n toteutumisesta ja seurannasta omissa sijoitustiimeissään. Jokainen sijoituspäätösten parissa työskentelevä ja asiakassalkkuja hoitava salkunhoitaja ja analyytikko huomioi omassa työssään systemaattisesti sijoituksiin liittyvät kestävyystekijät. Sijoitustuotteiden SFDR- ja ESG -raportoinnissa, sääntelymuutosten seurannassa sekä konsernitason vastuullisuusraportoinnissa ovat mukana riskienhallinta ja compliance -toiminnot ja konsernihallinnon talousjohtaja. Lisäksi eQ Rahastoyhtiön riskienhallinta seuraa kestävyysriskien raja-arvojen toteutumista kaikissa omaisuuslajeissa.

eQ:n sijoitustiimien ESG-koulutus vuonna 2025

Vuoden aikana ESG-käytäntöjä päivitettiin ja kehitettiin kaikissa sijoitustiimeissä. Korko- ja osakesijoitustiimeissä toteutettiin biodiversiteettikysely aktiivisesti hoidettujen rahastojen sijoituskohteille, ja private equity -tiimeissä työstiettiin ESG-sijoituskäytäntöjä eQ:n ensimmäiselle rinnakkaissijoituksia tekeväälle, artikla 8 -luokitellulle eQ PE Direct I erikoissijoitusrahastolle. Kiinteistösijoitustiimeissä toteutettiin GHG-protokollan mukainen päästölaskenta kaikille kiinteistökohteille toista vuotta peräkkäin,

ja kiinteistörahastojen energia-, päästö-, vesi- ja jätemäärät varmennettiin ulkopuolisen tahon toimesta myös toista kertaa keväällä 2025

Lisäksi kaikissa sijoitustiimeissä määriteltiin artikla 8- ja artikla 9 -rahastojen kestävyysindikaattoreille raja-arvot. Samalla kestävyysindikaattorit, niitä koskevat raja-arvot sekä seurantaprosessit päivitettiin eQ Rahastoyhtiö Oy:n rahastojen riskienhallintaperiaatteisiin.

Asiakkaat

Asiakkaiden kanssa käytävä vuoropuhelu ja tarvittaessa vastuullisuusasioihin liittyvä kouluttaminen ovat keskeinen osa eQ:n asiakastyötä. Asiakkaita kuunnellaan ja heiltä opitaan.

Vuonna 2025 ESG-näkökulmat olivat esillä lähes kaikissa asiakastapaamisissa ja useiden asiakkaiden kanssa käytiin myös erillisiä ESG-keskusteluja. Keskeisiä teemoja olivat muun muassa puolustusteollisuuteen liittyvät kysymykset, ihmisoikeudet, luonnon monimuotoisuus sekä ESG-periaatteiden päivitykset.

Lisäksi eQ järjesti asiakkailleen ESG-tilaisuuden, jossa käsiteltiin eQ:n sijoitusalueilta saatavaa ESG-dataa, datassa tapahtuneita muutoksia sekä datan pohjalta toteutettuja toimenpiteitä sijoituskohteissa.

eQ osallistui vuoden aikana aktiivisesti kotimaisille ja kansainvälisille foorumeille sekä ESG-tutkimuksiin ja edisti näin parhaiden käytäntöjen ja vastuullisuuteen liittyvän tiedon jakamista.

Vastuullisesta sijoittamisesta raportointinen

Vastuullisen sijoittamisen toteutumista ja kehitystä seurataan eQ:lla säännöllisesti hallitustasolla. eQ Oyj:n hallitukselle raportoidaan vuosittain vastuullisen sijoittamisen tilanne sekä keskeiset tulevat kehitystoimenpiteet

kaikilla sijoitusalueilla. Lisäksi eQ Rahastoyhtiön hallituksessa käsitellään säännöllisesti sijoitusaluekohtaiset SFDR:n mukaiset raportit sekä sijoituskohteissa toteutettu vaikuttamistyö.

eQ raportoi vastuullisen sijoittamisen käytännöistä ja vaikuttamistoimista vuosittain myös PRI:lle. Viimeisimmässä PRI-arvioinnissa eQ Varainhoito saavutti kautta aikojen parhaat tuloksensa. Arviointi perustuu vuoden 2024 tietoihin.

Vuoden 2025 arvioinnissa eQ suoriutui kaikilla kuudella raportoimallaan osa-alueella selvästi arvioinnin mediaania paremmin ja sai korkeimman, viiden tähden luokituksen listatuissa osakkeissa, yrityslainoissa, kiinteistösijoituksissa ja pääomasijoituksissa. Erityisen vahvan tuloksen saavuttivat eQ:n yrityslainat, jotka saivat arvioinnissa täydet 100 pistettä.

Seuraavissa kappaleissa kuvataan lyhyesti vuoden keskeisiä ESG-kuulumisia eri omaisuuslajien osalta. Vastuullisen sijoittamisen toteutumisesta ja sijoituskohteissa seuratuista ESG-asioista raportoidaan tarkemmin omaisuuslajikohtaisissa ESG-raporteissa.

Korko- ja osakesijoitukset

Luonnon monimuotoisuus osana yhtiöiden liiketoimintaa – vaikuttamistyön teema 2025

Kestävyyssäätelyn keventyessä yritysten ja sijoittajien oma vastuu vastuullisuustyössä korostuu. Vastuullisuus ei ole enää pelkästään sääntelyn noudattamista, vaan keskeinen osa strategista kilpailukykyä ja pitkän aikavälin arvonluontia. Tässä toimintaympäristössä aktiivinen vaikuttamistyö ja sijoituskohteiden tukeminen ovat entistä tärkeämpiä. Vuonna 2024 eQ:n vaikuttamistyön painopisteenä oli ihmisoikeuksien toteutuminen, ja vuonna 2025 keskiössä oli luonnon monimuotoisuuden eli biodiversiteetin huomioiminen liiketoiminnassa.

Huipputulokset PRI-arvioinnissa

Raportoidut osa-alueet2025	Pisteet (max. 100 %)	Tähtiluokitus*	Vertailuryhmän mediaani %	Vertailuryhmän mediaani tähtiluokitus
Sijoittamisen ja ohjaamisen politiikka	86 %	★★★★☆	71 %	★★★★☆
Listatut osakkeet – aktiiviset	95 %	★★★★★	77 %	★★★★☆
Yrityslainat	100 %	★★★★★	72 %	★★★★☆
Kiinteistösijoitukset	96 %	★★★★★	75 %	★★★★☆
Pääomasijoitukset (rahastojen rahastot)	99 %	★★★★★	77 %	★★★★☆
PRI:lle raportoitavan tiedon läpikäynti	100 %	★★★★★	80 %	★★★★☆

*PRI:n arvosana-asteikko perustuu tähtiluokitukseen (1 tähti ”heikko” -> 5 tähteä ”paras”).
Vuoden 2025 tähtiluokitusrajat: 0 ≤ 25 % (1 tähti), > 25 ≤ 40 % (2 tähteä), > 40 ≤ 65 % (3 tähteä), > 65 ≤ 90 % (4 tähteä) ja > 90 ≤ 100 % (5 tähteä).

Biodiversiteettikysely eQ:n aktiivisesti hoidettujen rahastojen sijoituskohteille

eQ toteutti vuonna 2025 biodiversiteettikyselyn aktiivisesti hoidettujen rahastojen sijoituskohteille. Kyselyssä kartoitettiin biodiversiteetin huomioimista liiketoiminnassa, luontokadon hillitsemiseksi toteutettuja toimenpiteitä, biodiversiteettiin liittyvien vaikutusten, riskien ja riippuvuuksien raportointia sekä asetettuja tai suunnitteilla olevia tavoitteita ja mittareita.

Kysely lähetettiin yli 550 yhtiölle, joista 165 vastasi. Vastaukset tarjosivat arvokasta lisätietoa yritysten nykytilasta sekä suunnitelmista biodiversiteetin huomioimisen ja seurannan kehittämiseksi.

Biodiversiteettikyselyn keskeiset havainnot:

Kyselyyn vastasi 165 pientä, keskisuurta ja suurta yhtiötä eri toimialoilta ja markkinoilta, tarjoten kattavan kuvan sijoituskohteiden biodiversiteettikäytännöistä.

- 72 % vastaajista huomioi biodiversiteetin toiminnassaan, pääosin omassa toiminnassa ja strategisella tasolla sekä osin toimitusketjuissa. Yleisin syy biodiversiteetin huomioimatta jättämiselle on se, ettei sitä tunnisteta liiketoiminnan kannalta merkitykselliseksi.
- Luontokadon hillintä painottuu käytännön toimiin: yli 70 % mainitsi jätteiden ja ylijäämämateriaalien vähentämisen tai uudelleenkäytön, kierrätysmateriaalien hyödyntämisen sekä vedenkulutuksen vähentämisen. Noin puolet kehittää myös innovatiivisia ratkaisuja (esim. bioteknologia), kun taas osallistuminen biodiversiteettiä tukeviin aloitteisiin on harvinaisempaa.
- Raportointi on yleistymässä: lähes 60 % raportoi jo biodiversiteettiin liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja riippuvuuksista ja näistä yli 40 % on asettanut raportoiduille indikaattoreille tavoitteilta.

BIODIVERSITEETIN HUOMIOIMISEN LAAJUUS KYSELYYN VASTANNEISSA SALKKUYHTIÖISSÄ



Kysely koettiin vastaajien keskuudessa hyödylliseksi ja ajankohtaiseksi sekä selkeänä signaalina sijoittajien kasvavasta kiinnostuksesta biodiversiteettiin. Useissa yhtiöissä kysely käynnisti sisäisiä keskusteluja ja johti käytäntöjen ja politiikkojen tarkasteluun. Kyselyn ohella eQ on seurannut salkkuyhtiöiden luontovaikutuksia vuodesta 2022 lähtien PAI-indikaattorin (PAI 7) avulla.

Vaikuttamalla kohti mitattavia ilmastotuloksia
eQ:n aktiivisesti hoidetuilla korko- ja osakerahastoilla on päästövähennystavoitteet, jotka perustuvat sijoituskohteiden tieteeseen perustuviin SBTi- tai Net Zero -tavoitteisiin. Rahastojen tavoitteena on, että päästövähennystavoitteisiin sitoutuneiden yritysten määrä kasvaa vuosittain. eQ on edistänyt ja seurannut erityisesti tiedeperusteisten SBT-tavoitteiden kehittymistä sijoituksissaan jo usean vuoden ajan.

eQ seuraa SBT-tavoitteiden yleistymistä myös CDP:n koordinoiman yhteisvaikuttamisaloitteen kautta. Hyväksytyjen SBT-tavoitteiden määrä kasvoi voimakkaasti vuonna 2025 noin 7 000:sta 10 000:een. SBTi Trend Tracker -datan (elokuu 2025) mukaan SBTi-tavoitteet kattavat jo yli 40 prosenttia maailman markkina-arvosta ja noin 25 prosenttia globaalista liikevaihdosta. eQ raportoi rahastokohtaisesti sijoitusten SBTi-tavoitejakauman omaisuuslajikohtaisissa ESG-raporteissa.

Keväälle 2026 on alustavasti suunnitteilla uusi vaikuttamistyöhön liittyvä kysely, joka kohdistuu sijoituskohteiden kyberturvallisuuteen tai hallintotapaan liittyviin käytäntöihin.

SALKKUYHTIÖIDEN TOIMENPITEET LUONTOKADON EHKÄISEMISEKSI

 78 % Jätteiden tai ylijäämämateriaalien vähentäminen tai uudelleenkäyttö	 78 % Kierrätysmateriaalien hyödyntäminen	 72 % Vedenkulutuksen vähentäminen toiminnassa	 67 % Luonnonvarojen kulutuksen vähentäminen
 64 % Vihreä logistiikka (esim. kuljetustavat, energia-tehokkaat tuotantoprosessit)	 60 % Luonnon ja biodiversiteetin tuntemuksen ja koulutuksen lisääminen yrityksen sisällä	 59 % Sertifioitujen tai kestävästi tuotettujen raaka-aineiden hankinta	 50 % Innovatiivisten ratkaisujen kehittäminen (esim. bioteknologia, kestävä maatalous)
 40 % Osallistuminen biodiversiteettiä tukeviin aloitteisiin (esim. TNFD)*	 30 % Tehokas/minimoitu maankäyttö	 13 % Muut: biodiversiteettiratkaisujen rahoitus, metsäkatot ja maankäyttö osana luottoriskin arviointia ja yhteisöpohjaisten hankkeiden tuki esim. metsänistutus	

*TNFD, Taskforce on Nature-related Financial Disclosures = Tieteeseen perustuvien luontotavoitteiden viitekehys

Kiinteistösijoitukset

Vastuullisuustyö etenee monella rintamalla – Scope 3 -laskenta toisena peräkkäisenä vuonna

eQ:n kiinteistö- ja asuntorahastot on luokiteltu artikla 9:n mukaisiksi kestäviksi rahoitustuotteiksi. eQ toimii vastuullisena kiinteistöomistajana ja tavoittelee sitä, että vastuullisuustoimenpiteet johtavat mitattaviin ja konkreettisiin parannuksiin omistettujen kiinteistöjen energiatehokkuudessa sekä muissa ympäristö- ja yhteiskuntavastuuseen liittyvissä kysymyksissä.

eQ on asettanut kunnianhimoisen, mutta realistisen tavoitteen saavuttaa hiilineutraalius käytönaikaisessa energiankulutuksessa vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteena on vähentää kiinteistöjen hiilipäästöjä Pariisin ilmastositomuksen mukaisesti. Vuoden 2025 lopussa kiinteistörahasot olivat jo lähellä hiilineutraaliustavoitetta ja asuntorahasto oli jo saavuttanut tavoitteen. Tavoitteen edistymistä seurataan ja raportoidaan rahastokohtaisissa ESG-raporteissa.

Artikla 9 -rahastoissa seurataan ja raportoidaan myös EU:n taksonomian mukaisuuskriteerien täyttävien kiinteistökohteiden osuutta rahastoissa. eQ:n asuntorahaston kaikki kohteet ovat taksonomian mukaisia ja kiinteistörahastojen kohteet ylittävät asetetut vähimmäistavoitteet.

Keskeiset vastuullisuustoimet ja saavutukset vuonna 2025

Vuonna 2025 vastuullisuutta kiinteistösijoituksissa edistettiin systemaattisesti.

Keskeisiä saavutuksia olivat:

- Erikoissijoitusrahastot eQ Liikekiinteistöt ja eQ Yhteiskuntakiinteistöt saavuttivat GRESB-arvioinnissa ensimmäistä kertaa korkeimman viiden tähden luokituksen (91/100 pistettä).
- Kiinteistörahasot solmivat uudet TETS-energiatehokkuussopimukset vuosille 2026–2035, joiden tavoitteena on 10 prosentin energiansäästö sopimuskauden aikana.
- Käynnistettiin energiatehokkuusohjelma, jonka tavoitteena on vähentää energiankulutusta 2 prosenttia vuodessa vuosina 2024–2027.

- GHG-protokollan (Greenhouse Gas Protocol Standard) mukainen päästölaskenta toteutettiin kaikille kiinteistökohteille toista vuotta peräkkäin.
- Kiinteistörahastojen energia-, päästö-, vesi- ja jätemäärät varmennettiin ulkopuolisen tahon toimesta toista kertaa keväällä 2025.
- Vuoden aikana käynnistettiin 15 uutta energiatehokkuushanketta, kuten lämpöpumppu- ja ilmanvaihtoratkaisuja sekä valaistuksen ja rakennusautomaation modernisointeja.

Kattava päästölaskenta – Scope 3 -päästöt osana kokonaisuutta

GHG-protokollan (Greenhouse Gas Protocol Standard) mukainen päästölaskenta, sisältäen myös Scope 3 -päästöt, toteutettiin kaikille kiinteistökohteille nyt toista kertaa. Laskenta perustui ensisijaisesti mitattuihin tietoihin ja yksikköpäästökertoimiin, joita täydennettiin tarvittaessa laskennallisilla arvioilla ja keskiarvodatalla.

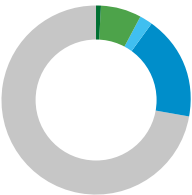
Vuonna 2025 laskentaan sisällytettiin uutena osiona Scope 3 C13 (ulos vuokrattu omaisuus). Laskennassa huomioitiin seuraavat päästölähteet:

- Scope 1:** kiinteistöjen oma lämmöntuotanto ja itse tuotettu sähkö
- Scope 2:** ostettu sähkö, kaukolämpö ja kaukojäähdytys
- Scope 3**
 - tuotteet ja palvelut (esim. rahastojen hallinnolliset kulut, huolto- ja siivouskulut, vakuutukset, markkinointi)
 - käyttöomaisuus (investointi- ja kunnossapitohankkeet sekä työmaiden energiankäyttö)
 - energian ylävirta (ostetun energian tuotannon epäsuorat päästöt ja siirtohäviöt)
 - ulos vuokrattu omaisuus (vuokrattujen kohteiden päästöt, jotka eivät sisälly Scope 1–2 -päästöihin)

GHG-PÄÄSTÖLASKENNAN TULOKSET KOSKIEN VUOTTA 2024

Päästökategoriat:

- S2 Ostettu kaukolämpö
- S3–C1 Tuotteet ja palvelut
- S3–C2 Käyttöomaisuus
- S3–C3 Energian ylävirta
- S3–C13 Ulos vuokrattu omaisuus



eQ LIIKEKIINTEISTÖT
Yhteensä: 13 250 tCO₂e
(2023: 23 423 tCO₂e)
Scope 1: 0 tCO₂e
Scope 2: 188 tCO₂e
Scope 3: 13 062 tCO₂e



eQ YHTEISKUNTAKIINTEISTÖT
Yhteensä: 10 148 tCO₂e
(2023: 28 277 tCO₂e)
Scope 1: 0 tCO₂e
Scope 2: 0 tCO₂e
Scope 3: 10 148 tCO₂e



eQ ASUNNOT III
Yhteensä: 1 307 tCO₂e
(2023: 29 424 tCO₂e)
Scope 1: 0 tCO₂e
Scope 2: 0 tCO₂e
Scope 3: 1 307 tCO₂e

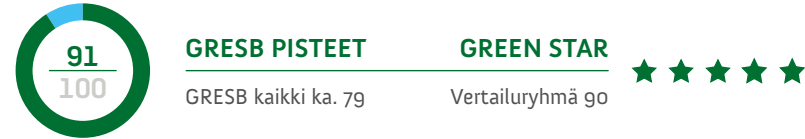
Erinomaiset arvosanat ESG -arvioinneissa

eQ:n kiinteistösijoitukset saavuttivat neljättä vuotta peräkkäin korkeimman, viiden tähden arvosanan PRI:n vuoden 2025 -arvioinnissa (pisteet 96 % / 100 %). Lisäksi eQ:n kiinteistörahastot osallistuivat seitsemättä kertaa kiinteistöalan maailmanlaajuiseen GRESB-vastuullisuusarviointiin. Vuoden 2025 arvioinnissa eQ Liikekiinteistöt ja eQ Yhteiskuntakiinteistöt nousivat ensimmäistä kertaa korkeimpaan viiden tähden luokituksen, ja kummankin rahaston pistemäärä nousi 87 pisteestä 91 pisteeseen. Rahastot saivat myös Green Star -tunnustuksen, ja niiden tulokset ylittivät koko GRESB -vastaajajoukon että eQ:n verrokkiryhmän keskiarvot.

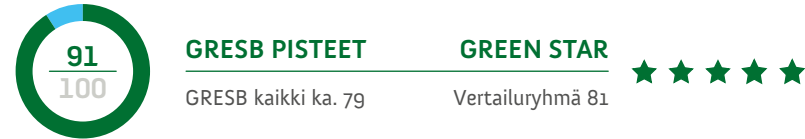
Merkittävin parannus nähtiin kulutusseurannan kattavuudessa. Energian- ja vedenkulutuksen sekä jätteiden seuranta- ja raportointikäytäntöjä on kehitetty systemaattisesti, mikä näkyi arvioinnin tuloksissa ja parantuneena resurssitehokkuutena. Laadukkaampi seuranta on mahdollistanut kiinteistöjen käytön ohjaamisen entistä vastuullisempaan suuntaan.

GRESB-tuloksia hyödynnetään aktiivisesti rahastojen vastuullisuustyössä. eQ jatkaa energiatehokkuuden parantamista ja ympäristövaikutusten vähentämistä yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Vuokralaisilla on keskeinen rooli tässä työssä, ja [digitaalisen talo-oppaan](#) kautta he voivat seurata oman kiinteistönsä kulutusdataa ja saada käytännön vinkkejä vastuulliseen arkeen.

eQ Liikekiinteistöt GRESB -arviointi

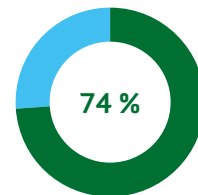


eQ Yhteiskuntakiinteistöt GRESB -arviointi

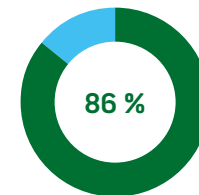


BREEAM (Building Research Establishment's Environmental Assessment Method) In Use -sertifioinnin avulla arvioidaan sekä yksittäisen kiinteistön että siihen liittyvien ylläpitotoimintojen toimivuutta, tunnistetaan mahdolliset puutteet ja valitaan kehityskohteet. eQ:n kiinteistö- ja asuntorahastojen on tarkoitus hakea kaikille kohteille BREEAM In Use-sertifikaatti ja sertifioinnin vähimmäistavoitteena on "Very Good" -taso.

eQ Liikekiinteistöt BREEAM -sertifiointien edistyminen*



eQ Yhteiskuntakiinteistöt BREEAM -sertifiointien edistyminen*



*% kohteiden vuokrattavasta pinta-alasta 31.12.2025

Vastuullisuusarviointien tulosten jatkuva paraneminen osoittaa eQ:n etenevän johdonmukaisesti kiinteistöjen vastuullisuuden kehittämisessä. Tavoitteena on parantaa energiatehokkuutta ja vähentää ympäristövaikutuksia rahastojen omistamissa kiinteistöissä yhteistyössä vuokralaisten kanssa.

Vuonna 2026 kehitystyön painopisteitä ovat biodiversiteettisuunnitelman laatiminen sekä kiinteistöliiketoiminnan vastuullisuusstrategian valmistelu. Strategiassa määritellään rahastokohtaiset vastuullisuustavoitteet, mukaan lukien energiankulutuksen vähentämiseen ja kiinteistöjen sertifiointeihin liittyvät tavoitteet.

Lisäksi alkuvuonna 2026 jatketaan kiinteistö- ja asuntorahastoja koskevan hiilineutraaliustiekartan päivittämistä, ja tavoiteasetantaa laajennetaan kattamaan aiempaa systemaattisemmin myös arvoketjun päästöt (Scope 3).

Pääomasijoitukset

ESG-tekemistä jatkettiin ja syvennettiin vuonna 2025

eQ on tehnyt systemaattista ESG-työtä jo pitkään. Vuoden 2025 aikana vastuullisuustyötä jatkettiin ja syvennettiin useilla osa-alueilla.

ESG-kohokohdat 2025

eQ:n pääomasijoitukset saivat viisi tähteä ja korkean pistemäärän PRI:n vuoden 2025 arvioinnissa.

Vuoden 2026 alussa eQ lanseeraa ensimmäisen erikoissijoitusrahastonsa, eQ PE Direct I Feederin, joka tekee rinnakkaissijoituksia listaamattomiin pieniin ja keskisuuriin yrityksiin Pohjois-Euroopassa yhdessä muiden private equity -managerien kanssa. Rahasto on luokiteltu artikla 8 -rahastoksi, ja sen sijoituskäytännöissä sovelletaan eQ:n omaan ESG-arviointikehikkoon perustuvaa metodologiaa.

eQ PE ESG-kysely ja keskeiset havainnot

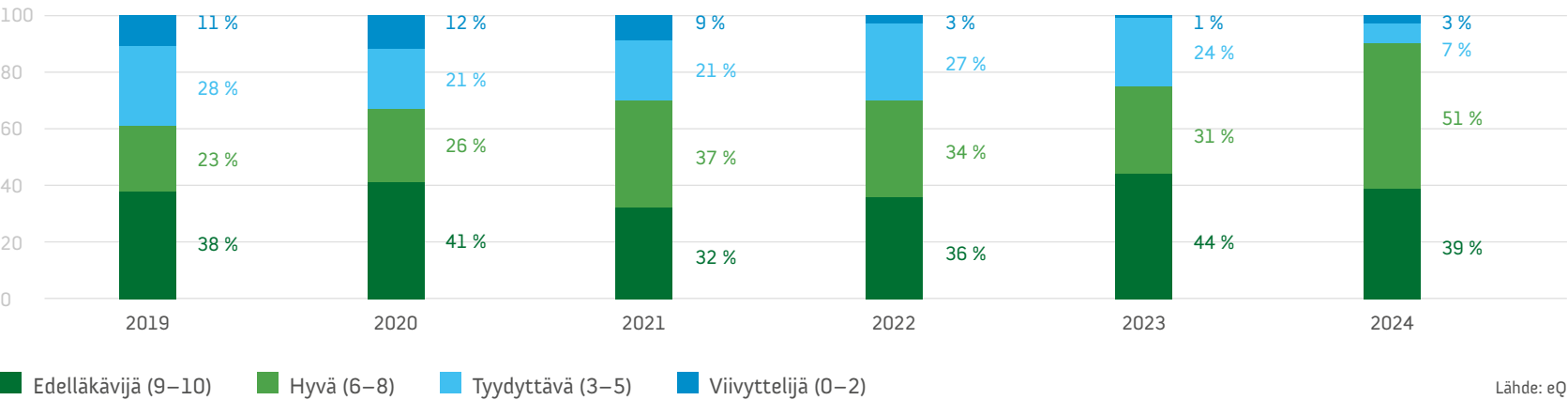
eQ on seurannut sijoituskohteena olevien pääomarahastojen vastuullisuuden kehittymistä vuosittaisella ESG-kyselyllä vuodesta 2017 ja raportoinut tuloksista rahastoihin sijoittaville. Vuonna 2025 kyselyn vastausprosentti oli erittäin korkea, 97 prosenttia (112 kohderahastomanageria).

Keskeiset havainnot:

- Eurooppalaisten managerien ESG-tekeminen on laadukasta ja nousujohteista. Kaikki uudet kerättävät rahastot ovat artikla 8 -luokiteltuja ja selkeää tason nousua nähtiin erityisesti eQ:n uusissa rahastoissa (eQ PE North XVI ja eQ PE SF V).
- Pohjoisamerikkalaisten managerien vastuullisuusarvosanat laskivat pääosin arviointikriteerien tiukentumisen sekä Yhdysvaltojen muuttuneen poliittisen toimintaympäristön vuoksi.
- Euroopassa ilmastonmuutos nousi keskeisimmäksi ESG-teemaksi monimuotoisuuden ohi. Ilmastonmuutoksen ympäristö- ja talousvaikutuksiin suhtaudutaan yhä vakavammin, mikä on vauhdittanut päästöjen mittaamista ja vähentämistä.
- Hyvän hallinnon käytännöt (governance) sisällytettiin pisteytykseen ensimmäistä kertaa. eQ:n korkea odotustaso kannustaa managereita kehittämään hallintokäytäntöjä.
- Luonnon monimuotoisuus oli mukana uutena teemana: 26% managereista huomioi biodiversiteetin sijoitustoiminnassaan, yli puolet heistä mittaa biodiversiteettiä ja 40 % tunnistaa siinä myös taloudellista arvoa.
- Lähes kaikki managerit Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa olivat laatineet ESG-kehityssuunnitelmat vuodelle 2025, painopisteinä ovat ESG-mittareiden kehittäminen, päästölaskenta ja -tavoitteet sekä ESG-työn systemaattinen jatkaminen.

ESG-kyselyn tulosten perusteella eQ päivitti kohderahastokohtaiset vastuullisuusarvosanat ja raportoi kohderahastomanagereille rahastokohtaiset tulokset ja niiden vertailun verrokkiryhmään. Tuloksia käsiteltiin tarkemmin vuosittaisessa ESG-aiheisessa eQ GP -tapahtumassa, johon osallistui 50 eurooppalaista pientä ja keskisuurta pääomarahastomanageria. Tapahtumassa käsiteltiin myös kyberturvallisuuden huomioimista osana due diligence -arviointia ja portfolioyhtiöiden kehittämistä sekä portfolioyhtiöesimerkki ESG-

eQ:N POHJOIS-EUROOPPA PRIVATE EQUITY -KOHDERAHASTOJEN VASTUULLISUUSARVOSANOJEN KEHITYS, %



KOHDERAHASTOJEN MANAGEREIDEN KEHITYSSUUNNITELMAT 2025

CSRD-raportointivalmiuden rakentaminen	Future Female Leaders -mentorointiohjelma portfolioyhtiöiden naisille	Ensimmäisen SFDR artikla 8 -rahaston lanseeraus	EDCI-aloitteeseen liittyminen	Rahaston SFDR artikla 8 vaatimusten täyttäminen	Vähentämistavoitteet päästöille ja energiankulutukselle	Työkalujen kehittäminen ESG-riskien ja -mahdollisuuksien arvioimiseksi sekä ESG:n dd-prosessin luominen
Portfolioyhtiöiden Scope 1, Scope 2 ja Scope 3 -päästölaskenta	ESG-konsulttien kanssa sparrailu oman ESG-työn kehittämiseksi	ESG-tavoitteet portfolioyhtiöiden johdolle	PRI-raportointi ensimmäistä kertaa	Ilmastostrategian kehittäminen ja nettonollatavoite vuodelle 2050	Kyberturvallisuus-ohjelman kehittäminen portfolioyhtiöille	Uuden osaamisen rekrytointi portfolio-yhtiöiden hallituksiin edistämään yhtiöiden liiketoiminnan kehitystä
Päästövähennys-suunnitelmat portfolioyhtiöille	PAI-raportointivalmiudet kuntoon portfolioyhtiöissä	ESG-politiikan päivittäminen	Raporttien jatkuva kehittäminen (TCFD, YK:n Global Compact, PRI ja ad hoc -raportointi)	Päästötietojen kerääminen	ESG-mittareiden tiedonkeruun jatkaminen portfolioyhtiöissä EDCI-aloitteen ja ESG-konsulttien avulla	Portfolioyhtiöiden monimuotoisuuden parantaminen

Lähde: eQ PE ESG -kysely eQ:n eurooppalaisille ja pohjoisamerikkalaisille private equity kohderahastoille keväällä 2025

näkökulmien soveltamisesta kaksoiskäyttöratkaisuissa puolustusteollisuuden ja siviilikäytön rajapinnassa. Tapahtuma on saanut osallistujilta toistuvasti erittäin myönteistä palautetta ja sitä pidetään hyödyllisenä foorumina käytännön ESG-kokemusten ja parhaiden käytäntöjen jakamiseen.

ESG-mittaamisen ja seurannan vahvistuminen

eQ on raportoinut pohjoiseurooppalaisten private equity -rahastojensa PAI-indikaattoreita vuodesta 2022 ja tukenut kohderahastomanagereita niiden käyttöönotossa. Vaikka pk-yrityksistä saatavilla oleva ESG-data on edelleen rajallista, raportoinnin kattavuus ja laatu ovat kehittyneet selvästi: PAI-indikaattoreita kerätään jo 68 prosentissa eQ:n pohjoiseurooppalaisista kohderahastoista, ja uusissa eQ PE North -rahastoissa kattavuus ylittää jo eurooppalaisten listattujen pienyhtiöiden tason.

Keväällä 2024 eQ liittyi ESG Data Convergence Initiative (EDCI) -aloitteeseen, jonka käytännönläheinen ja laajasti sovellettava mittaristo tukee PAI-raportointia ja on yleistymässä nopeasti erityisesti Pohjois-Amerikassa. Vuonna 2025 eQ pyysi managereilta myös EDCI-indikaattorit, mutta raportointi on toistaiseksi vaihtelevaa eikä pohjoisamerikkalaisista kohderahastoista saatu vielä julkaistua tietoja.

Katse vuoteen 2026

Vuonna 2026 eQ:n vastuullisuustyön painopisteenä on ESG-datan systematisointi, syventäminen ja tehokkaampi hyödyntäminen. Tavoitteena on, että data tukee kestävää arvonluontia sijoitustoiminnassa ja tuottaa lisäarvoa asiakkaille.

Tulevaan ESG-kyselyyn tehdään maltillisia päivityksiä. Hyvän hallintotavan käytäntöihin lisätään kyberturvallisuuteen liittyvien prosessien ja toimintamallien olemassaolo sekä monimuotoisuuden toteutuminen kohderahastomanagerien ja portfolioyhtiöiden hallitusten kokoonpanossa. Uutena teemana kartoitetaan lisäksi, miten puolustusteollisuus huomioidaan managerien sijoituskäytännöissä ja sijoituspäätöksissä.

eQ PE North XIV Ky -rahaston PAI-indikaattorit 2022–2024

Nro.	PAI-indikaattori	2024	%	2023	%	2022	%
1	Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ e/v)	2 696	67,4 %	999	61,8 %	298	21,3 %
1	Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ e/v)	826	67,3 %	411	61,8 %	139	34,1 %
1	Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ e/v)	48 474	64,7 %	11 080	46,7 %	3 093	13,6 %
1	Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (Scope 1+2+3, tCO ₂ e/v)*	50 993	64,9 %	12 261	48,2 %	5 625	29,7 %
2	Hiilijalanjälki (tCO ₂ e / sijoitettu MEUR)	426	64,9 %	141	39,4 %	227	13,6 %
3	Sijoituskohteina olevien yritysten kasvihuonekaasuintensiteetti (tCO ₂ e/ liikev. MEUR)	548	59,5 %	163	42,1 %	150	13,6 %
4	Fossiilisten polttoaineiden alalla toimiviin yrityksiin liittyvä vastuu	0,0 %	44,4 %	0,0 %	58,3 %	0,0 %	52,4 %
5	Uusiutumattoman energian kulutuksen ja tuotannon osuus	57,7 %	51,2 %	63,1 %	48,3 %	61,4 %	17,4 %
6	Energiankulutuksen intensiteetti (GWh/ liikev. MEUR)	11,18	34,9 %	59,06	31,2 %	0,01	8,5 %
7	Toiminnot, jotka vaikuttavat kielteisesti biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkiin alueisiin	0,0 %	43,2 %	0,0 %	42,6 %	0,0 %	18,0 %
8	Päästöt veteen (t/sijoitettu MEUR)	0,01	38,2 %	0,04	33,9 %	0,00	21,3 %
9	Vaarallisen jätteen ja radioaktiivisen jätteen määrä (t/ sijoitettu MEUR)	0,01	37,3 %	0,74	34,0 %	0,22	21,3 %
10	YK:n Global Compact -periaatteiden ja monikansallisille yrityksille annettujen Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestön (OECD) toimintaohjeiden rikkomiset	0,0 %	44,4 %	0,0 %	44,7 %	0,0 %	52,4 %
11	YK:n Global Compact -periaatteiden tai monikansallisille yrityksille annettujen OECD:n toimintaohjeiden noudattamisen seuraamista koskevien prosessien ja mekanismien puute	30,1 %	41,7 %	16,9 %	38,2 %	19,6 %	31,5 %
12	Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	14,6 %	32,8 %	11,1 %	41,4 %	23,6 %	15,7 %
13	Sukupuolten moninaisuus hallituksessa	20,4 %	63,4 %	24,0 %	58,2 %	25,1 %	52,4 %
14	Altistuminen kiistanalaisiin aseisiin (jalkaväkimiinat, tytärarmukset, kemialliset aseet ja biologiset aseet) liittyvälle riskille	0,0 %	39,1 %	0,0 %	58,2 %	0,0 %	52,4 %

*Scope 1–3 päästöjen kohderahastotasolla paikoin osittaisen raportoinnin takia niiden summa ei aina täysin vastaa yhteensä-rivin arvoa Hiilijalanjälkeä ja -intensiteettiä ei raportoida, mikäli yhdelläkään kohderahastolla ei ole raportoituna kaikkia päästöluokkia (Scope 1,2 ja 3) Ei sisällä eQ PE US eikä eQ VC -sijoituksia.

Vuoden 2024 (2023) luvut laskettu pääomarahastojen managerien toimittamasta datasta per 5.6.2025 (27.6.2024).

Lukuja ei ole tarkistettu ulkopuolisen arvioitsijan toimesta.

Lähde: eQ, pääomarahastojen managerit

Ympäristövastuun toteutuminen eQ-konsernissa

Ilmastonmuutoksen hillintä on keskeinen teema eQ-konsernin toiminnassa ja eQ Varainhoidon sijoitustoiminnassa. Konsernin oma liiketoiminta aiheuttaa vain vähäisiä suoria ympäristövaikutuksia, ja energiankulutus liittyy pääasiassa toimitilojen käyttöön. Tästä syystä eQ-konsernille ei ole asetettu erillistä päästövähennystavoitetta omalle toiminnalle.

Merkittävin vaikutusmahdollisuus ilmastonmuutoksen hillintään liittyy eQ Varainhoidon sijoitustoimintaan. Kiinteistösijoituksille sekä aktiivisesti hoidetuille korko- ja osakerahastoille on asetettu päästövähennystavoitteita, joista raportoidaan tarkemmin tämän raportin sijoitusalueita koskevissa osioissa. Lisäksi eQ:n pääomasijoituksissa seurataan säännöllisesti, miten ilmastonmuutoksen hillintä toteutuu kohderahastomanagerien toiminnassa.

Ilmaston ohella luonnon monimuotoisuus eli biodiversiteetti on keskeinen vaikuttamisteema eQ Varainhoidon sijoitustoiminnassa. Biodiversiteettiin liittyvistä toimenpiteistä raportoidaan sijoitusalueita käsittelevissä kappaleissa.

Vaikka eQ ei toimi päästöintensiivisillä toimialoilla, konserni kehittää systemaattisesti myös oman toimintansa ympäristövastuuta. eQ:n ympäristöpolitiikka kattaa viisi teemaa: kierrätys ja lajittelu, liikkuminen, ruoka ja tarjoilut, hankinnat sekä energia ja vesi. Näihin liittyviä mittareita ja toimintaohjeita seurataan ja kehitetään osana konsernin jatkuvaa vastuullisuustyötä.

eQ-konserni käyttää oman sähkönkulutuksensa osalta yksinomaan uusiutuvaa energiaa. Yhtiön toimitilat ovat vuokratut, ja lämmön-, veden- ja kaukokylmän kulutus sisältyvät vuokraan. Näitä koskevat tarkemmat kulutustiedot eivät ole olleet vuokranantajalta saatavilla.



eQ edistää vähäpäästöisiä liikkumismuotoja kannustamalla henkilöstöä joukkoliikenteen ja muiden vaihtoehtoisten liikkumismuotojen käyttöön sekä tarjoamalla mahdollisuuden työsuhdematkalippuun osana kokonaispalkkaa. Työmatkustamisessa suositaa suoria lentoyhteyksiä ja hyödynnetään etänevotteluratkaisuja aina, kun se on tarkoituksenmukaista. Lentomatkustamiseen liittyviä hiilidioksidipäästöjä seurataan ja raportoidaan sekä kokonaismääränä että henkilöä kohden.

Toimitiloissa syntyvän toimistojätteen lajittelu ja kierrätys toteutetaan yhteistyössä vuokranantajan kanssa ja ovat vakiintunut osa eQ:n toimintaa. Jätehuoltoa on kehitetty konkreettisilla arjen toimenpiteillä, kuten ympäristöystävällisten toimintaohjeiden käyttöönotolla, henkilökohtaisten sekajäteroskakorien poistamisella työpisteiltä sekä muovipullotettujen kivennäisvesien käytöstä luopumisella.

Ympäristöystävälliset toimintaohjeet sisältyvät myös uusien työntekijöiden perehdytykseen. Lisäksi eQ seuraa ja raportoi paperinkulutusta toimitiloissaan, ja tulostamisessa hyödynnetään oletuksena kaksipuolista tulostusta. eQ ei ole ollut osallisena ympäristövahinkoihin liittyvissä oikeudenkäynneissä tai vaateissa.

Organisaation oma energiankulutus

	2025	2024	2023	2022	2021
Sähkönkulutus, kWh*	119 573	151 318	131 630	103 960	106 369
Sähkön alkuperä:					
Uusiutuvan energian osuus, %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Ydinvoiman osuus, %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Fossiilisten osuus, %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Sähkön hiilidioksidin ominaispäästöt, g/kWh	0	0	0	0	0
Sähkössä käytetyn ydinpolttoaineen määrä, mg/kWh	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sähkön hiilidioksidipäästöt yhteensä, kg	0	0	0	0	0
Sähkön hiilidioksidipäästöt per nettoliikevaihto, g/EUR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sähkönkulutus per vuokrattu toimitilaneliö, kWh	55	70	61	55	64
Sähkönkulutus per henkilö, kWh	1 031	1 455	1 303	1 106	1 108

Muu ympäristövastuu**

	2025	2024	2023	2022	2021
Muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt					
Lentomatkat, CO ₂ -päästöt, kg	76 418	48 760	43 235	51 879	4 669
Lentomatkat, CO ₂ -päästöt, kg per henkilö	659	469	428	552	49
Materiaalien käyttö					
Paperinkulutus yhteensä, kg	805	1 347	1 124	631	715
Paperinkulutus, kg per henkilö	7	13	11	7	7

*Vuosina 2024–2023 sähkönkulutus kasvoi eQ:ssa tehdyn toimitilalaajennuksen myötä.
**Taulukosta käy ilmi arvio lentomatkojen hiilidioksidipäästöistä ja paperinkulutuksesta. Paperinkulutus on raportoitu ostetun paperin perusteella.

Yhteiskuntavastuun toteutuminen eQ-konsernissa

eQ työnantajana

eQ-konserni toimii vastuullisena työnantajana, ja henkilöstö on sen tärkein resurssi. Työtyytyväisyyttä, sitoutuneisuutta ja työyhteisön kehittämistarpeita seurataan säännöllisesti puolivuositain toteutettavalla henkilöstökyselyllä. Vuoden 2025 työhyvinvointitutkimuksen tulokset olivat jälleen erinomaiset, ja positiivinen kehitys näkyy myös pitkällä aikavälillä.

Tutkimuksessa kartoitetaan muun muassa henkilöstön sitoutumista, työhyvinvointia sekä tyytyväisyyttä työyhteisön toimintaan ja esihenkilötyöhön. Asteikolla 1–5 mitattu työtyytyväisyys ja -hyvinvointi oli tasolla 4,3 (2024: 4,3). Tulosten mukaan työntekijät suosittelevat eQ-konsernia mielellään työpaikkana. Tätä kuvaava eNPS arvo oli erittäin korkea, 33 (asteikolla -100 – +100, jossa 0 – +20 on hyvä, yli 20 on erinomainen ja yli 40 on huipputulos), ja se ylitti selvästi vertailuaineiston tulokset. Kyselyn vastausprosentti oli poikkeuksellisen korkea, 95,4 % (2024: 92 %).

Henkilöstötutkimus on keskeinen työkalu sisäisten toimintatapojen ja esihenkilötyön kehittämisessä. Tulokset käsitellään tiimikohtaisesti, ja niiden pohjalta sovitaan mahdollisista kehitystoimenpiteistä sekä seurattavista tavoitteista. Henkilöstön hyvinvointia tuetaan kattavilla työterveyspalveluilla, liikuntaeduilla ja muilla hyvinvointia edistävillä palveluilla.

Kehityskeskustelut käydään koko henkilöstön kanssa vähintään kerran vuodessa kaikissa eQ-konsernin yhtiöissä. Keskusteluissa arvioidaan suoriutumista, asetetaan tavoitteita ja tunnistetaan kehittämistarpeita. Syksystä 2023 lähtien kehityskeskusteluissa on huomioitu myös compliance- ja kestävyysnäkökulmat osana työnkuva, ja näihin liittyviä tavoitteita asetetaan ja seurataan systemaattisesti.

eQ tukee henkilöstön osaamisen kehittämistä tarjoamalla mahdollisuuksia osallistua sisäisiin ja ulkoihin koulutuksiin sekä suhtautumalla myönteisesti omaehtoiseen opiskeluun.

eQ-konsernissa työskenteli vuoden 2025 lopussa kokopäiväresursseiksi muutettuna yhteensä 116 henkilöä (2024: 104). Kokopäiväresurssien määrässä on huomioitu osa-aikaisten työntekijöiden, vanhempain- sekä opintovapaalla olevien vaikutus. Työsuhteessa olevien määrä oli yhteensä 119 henkilöä (2024: 112), josta määräaikaisten henkilöiden osuus oli 6 henkilöä (2024: 9). Määräaikaiset henkilöt työskentelevät kausi/projektiluonteisissa tehtävissä.

Henkilöstöstä 39 % oli naisia (2024: 38 %) ja 61 % miehiä (2024: 62 %). Henkilöstön keski-ikä oli 43 vuotta (2024: 42,4). eQ-konsernin lähtövaihtuvuus oli 2025 vuonna 13,2 % (2024: 5,8 %). Sairauspoissaolojen määrä vuonna 2025 oli keskimäärin 4,7 päivää per henkilö (2024: 5,9) ja työtapaturmia oli 3 vuonna 2025 (2024: 2).

”

eQ-konserni toimii vastuullisena työnantajana, ja henkilöstö on sen tärkein resurssi.

Henkilöstö

	2025	2024	2023	2022	2021
Henkilöstömäärä kokopäiväresursseina	116	104	101	94	96
Toistaiseksi voimassa olevassa työsuhteessa	113	103	101	94	91
Määräaikaisessa työsuhteessa	6	9	6	4	11
Työsuhteessa yhteensä	119	112	107	98	102
Määräaikaisten työntekijöiden osuus, %	5,3	8,0	5,6	4,1	10,8 %
Kokopäiväiset yhteensä	113	103	101	94	93
Osa-aikaiset yhteensä	6	9	6	4	9
Henkilöstön ikä ja sukupuolijakauma, hlö					
18–30-v. yhteensä, (N/M)	19 (3/16)	24 (5/9)	23 (6/17)	22 (8/14)	25 (10/15)
31–40-v. yhteensä, (N/M)	37 (16/21)	27 (10/17)	24 (10/14)	22 (8/14)	28 (13/15)
41–50-v. yhteensä, (N/M)	28 (13/15)	30 (14/16)	28 (12/16)	26 (10/16)	22 (8/14)
51–60-v. yhteensä, (N/M)	26 (9/17)	26 (9/17)	30 (12/18)	26 (9/17)	26 (8/18)
61–v. yhteensä, (N/M)	9 (5/4)	5 (4/1)	2 (2/0)	2 (0/0)	1 (1/0)
Yhteensä	119 (46/73)	112 (42/70)	107 (42/65)	98 (37/61)	102 (40/62)
Työntekijöiden keski-ikä, v.	43,0	42,4	42,5	42,4	41,2
Työsuhteet sukupuolen mukaan, hlö ja %					
Naisia	46 (39 %)	42 (38 %)	42 (39 %)	37 (38 %)	40 (39 %)
Miehiä	73 (61 %)	70 (62 %)	65 (61 %)	61 (62 %)	62 (61 %)
Henkilöstön lähtövaihtuvuus (%)	13,2 %	5,8 %	3,0 %	11,7 %	8,7 %
Sairauspoissaolot vuoden aikana, pv per hlö	4,7	5,9	4,7	4,6	1,7
Työtapaturmat*	3	2	0	4	0
Tapaturmataajuus**	2,8	1,9	0	4,2	0
Menetettyjen työpäivien suhdeluku %**	0	0	0	0,14	0
Työhyvinvointi					
Työtyytyväisyys ja -hyvinvointi***	4,3	4,3	4,4	4,3	4,3
eNPS arvo****	33	36	41	48	44

*Työtapaturmana pidetään tapaturmaa, joka on sattunut työpaikalla, matkalla kotoa työhön ja päinvastoin tai työnantajan määräämän työ- tai asiointimatkan aikana.
**Tapaturmataajuus: Työtapaturmat / koko henkilöstömäärä. Menetettyjen työpäivien suhdeluku = Työtapaturmista aiheutuneet sairauspoissaolot / koko henkilöstön työpäivät yhteensä vuoden aikana.
***Arviointiasteikko: ”heikko” (1–2,4), ”välttävä” (2,5–2,9), ”tydyttävä” (3–3,4), ”hyvä” (3,5–3,9) ja ”erinomainen” (4–5).
****Asteikko -100–+100: ”Hyvä” (0–+20), ”Erinomainen” (yli 20) ja ”Huipputuloks” (yli 40). eQ on seurannut ja raportoinut eNPS lukua vuodesta 2019 alkaen.

TYÖTYTYVÄISYYS
JA -HYVINVOINTI

4,3

(ASTEIKKO 1–5)

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

116

Sukupuolten välinen palkkatasa-arvo

eQ-konsernissa samasta tai samanarvoisesta työstä maksetaan samaa palkkaa työntekijän sukupuolesta riippumatta. Tehtävän samanarvoisuus tarkoittaa sitä, että työn sisällön keskeiset vaativuustekijät, osaaminen, vastuu ja kuormitus ovat samanarvoisia. Ammattinimike ei ole ratkaiseva.

Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus

Tasa-arvo, oikeudenmukaisuus, syrjimättömyys sekä yhdenvertaisuus ovat tärkeitä periaatteita eQ-konsernissa. eQ:ssa on laadittu tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, johon on kirjattu toimenpiteet tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi sekä sovittu niiden seurannasta. Suunnitelma arvioidaan ja päivitetään säännöllisesti sekä se kattaa kaikki konserniin kuuluvat yhtiöt. Suunnitelma on saatavilla kaikille eQ-konsernin työntekijöille konsernin sisäisillä verkkosivuilla.

Työturvallisuuden ja -terveyden toimintaohjelma

eQ-konsernissa on laadittu työturvallisuuden ja terveellisuuden edistämiseksi ja työntekijöiden työkyvyn ylläpitämiseksi toimintaohjelma, joka kattaa työpaikan työolojen kehittämistarpeet sekä työympäristöön liittyvien tekijöiden vaikutukset ja kehittämistarpeet. Ohjelma on saatavilla kaikille eQ-konsernin työntekijöille konsernin sisäisillä verkkosivuilla. Lisäksi eQ-konsernilla on käytössä varhaisen välittämisen toimintamalli sekä vuonna 2023 laadittu eQ-konsernin päihdeohjelma. Päihdeohjelmasta on järjestetty sisäinen koulutus kaikille eQ:n työntekijöille.

Ihmisoikeusrikkomuksiin ja lapsityövoimaan
liittyvät toimintaperiaatteet

eQ-konsernissa ei ole laadittu erillisiä ihmisoikeusrikkomuksiin ja lapsityövoimaan liittyviä toimintaperiaatteita. Kaikki eQ:n toiminnot sijaitsevat Suomessa yhdessä toimipisteessä ja konsernissa pystytään näin luotettavalla tavalla valvomaan henkilöstöön liittyviä käytäntöjä. eQ:n kaikissa

sijoitusalueissa seurataan ihmisoikeuksien toteutumista sijoituskohteiden toiminnassa.

Hallituksen monimuotoisuus

eQ Oyj:n hallitus pyrkii osaltaan edistämään hallituksen kokoonpanon monimuotoisuutta. Monimuotoisuutta arvioitaessa otetaan huomioon muun muassa hallituksen jäsenten ikä ja sukupuoli, koulutustausta ja ammatillinen kokemus, henkilökohtaiset ominaisuudet sekä tehtävän ja yhtiön toiminnan kannalta merkityksellinen kokemus. eQ Oyj:n hallituksen määrittelemänä tavoitteena sukupuolten tasapuolisesta edustuksesta hallituksessa on, että eQ Oyj:n hallituksessa tulisi olla aina kumpaakin sukupuolta olevia jäseniä.

Tilikaudella 2025 eQ Oyj:n hallitus täytti yhtiön monimuotoisuudelle asettamat edellytykset mukaan lukien tavoitetta molempien sukupuolten tasapuolisesta edustuksesta hallituksessa. eQ Oyj:n hallitukseen kuuluivat tilikaudella 2025 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaen seuraavat henkilöt: Janne Larma (pj. 8.9.2025 alkaen), Georg Ehrnrooth (pj. 8.9.2025 asti), Päivi Arminen, Nicolas Berner, Caroline Bertlin ja Tomas von Rettig. Yhtiön hallituksen jäsenillä on laaja-alaista kokemusta yhtiön toiminnan kannalta merkityksellisiltä toimialoilta, kuten sijoitus-/finanssialalta ja kiinteistöalalta sekä kollektiivisesti riittävä osaaminen kestävyysasioista. Lisäksi hallituksen jäsenten erilainen työtausta ja koulutuspohja sekä heillä oleva kansainvälinen kokemus täydentävät toisiaan. Hallituksen jäsenten valinta kuuluu eQ Oyj:n yhtiökokoukselle.

Yhtiön hallitus on seurannut monimuotoisuuden toteutumista tilikaudella 2025.

Hallituksen monimuotoisuus 31.12.2025:

Hallituksen jäseniä yhteensä	6	100 %
Naisia	2	33 %
Miehiä	4	67 %
Yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä	4	67 %
Merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia hallituksen jäseniä	3	50 %

Hyvä hallintotapa eQ-konsernissa

Hallitus – toimivallan eriyttäminen ja läpinäkyvät käytännöt

Pörssiyhtiöitä koskevien lakien ja määräysten lisäksi eQ Oyj on vuonna 2025 noudattanut Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.1.2025 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2025. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla kokonaisuudessaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n verkkosivuilla (www.cgfinland.fi). eQ Oyj laatii vuosittain hallinnointikoodin edellyttämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement). Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, toimielinten palkitsemisraportti ja muut hallinnointikoodin mukaan esitettävät tiedot sekä yhtiön tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus ovat saatavilla eQ:n verkkosivuilla (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group>).

Oyj:n varsinainen yhtiökokous on perustanut osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, jonka tehtävänä on valmistella vuosittain ehdotuksia yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten lukumäärään, valintaan ja palkitsemiseen liittyen. Hallituksen jäsenten valinta ja valinnan valmistelu kuuluvat viime kädessä yksinomaan eQ Oyj:n yhtiökokoukselle. Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määrätty hallituksen jäsenten asettamisesta erityisessä järjestyksessä.

Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys sekä riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Yhtiö edesauttaa hallituksen työskentelyä antamalla hallituksen jäsenille riittävät tiedot yhtiön

toiminnasta. eQ Oyj:n hallitukseen voidaan valita 5–7 jäsentä ja hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan. Yhtiö ilmoittaa hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä tilikauden aikana pidettyjen hallituksen kokousten lukumäärän sekä jäsenten keskimääräisen osallistumisen hallituksen kokouksiin.

Yhtiö ilmoittaa hallituksen jäsenistä seuraavat henkilö- ja omistustiedot: nimi, sukupuoli, syntymävuosi, koulutus, päätoimi, keskeinen työkokemus, kansainvälinen kokemus, hallituksen jäsenyyden alkamisaika, keskeisimmät luottamustehtävät sekä osakeomistukset yhtiössä. Lisäksi ilmoitetaan mahdollinen riippuvuus yhtiöstä tai yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista sekä perusteet, joiden vuoksi hallituksen jäsenen ei katsota olevan riippumaton. eQ Oyj:n hallituksen jäsenen on annettava hallitukselle ja yhtiölle riittävät tiedot hänen pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi sekä ilmoitettava tiedoissa tapahtuvista muutoksista.

Hallituksen työjärjestys, kokousten pöytäkirjat sekä muut hallituksen toimintaa koskevat dokumentit eivät ole yleisesti saatavilla. Työjärjestyksen keskeiset tehtävät on lueteltu Selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Yhtiö tiedottaa konsernia koskevista tapahtumista voimassa olevan lainsäädännön ja yhtiön tiedonantopolitiikan mukaisesti. Yhtiön tiedonantopolitiikka on saatavilla eQ:n verkkosivuilla (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group>).

Palkitseminen

eQ-konsernin palkitsemisjärjestelmä perustuu hallituksen määrittelemään strategiaan ja pitkän aikavälin tavoitteisiin, ja se toimii yhtenä keskeisenä työkaluna eQ-konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden saavuttamisessa. Palkitsemisjärjestelmä tukee osaltaan eQ-konsernin hyvää, tehokasta ja kokonaisvaltaista riskienhallintaa. Lisäksi palkitsemisjärjestelmissä tulee ottaa huomioon eQ-konserniin ja sen harjoittamaan liiketoimintaan liittyvät kestävyysriskit. Kokonaisvaltaisella riskienhallinnalla pyritään huomioimaan mm. konserniyhtiöiden, hallinnoitavien rahastojen ja sijoittajien tavoitteet, arvot ja edut.

eQ-konsernin palkitsemisperiaatteiden lisäksi eQ Oyj:llä on listayhtiöiden hallinnointikoodin edellyttämä toimielinten palkitsemispolitiikka, jossa selostetaan, miten palkitseminen on järjestetty yhtiön toimielinten eli hallituksen ja toimitusjohtajan osalta. Toimielinten palkitsemispolitiikka esitetään varsinaiselle yhtiökokoukselle vähintään neljän vuoden välein ja aina, kun siihen on tehty olennaisia muutoksia. eQ-konsernin palkitsemisperiaatteet ja toimielinten palkitsemispolitiikka löytyvät eQ:n verkkosivuilta (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkitseminen>).

eQ Oyj julkistaa vuosittain vuosikertomuksen julkistamisen yhteydessä toimielinten palkitsemisraportin. Vuoden 2025 toimielinten palkitsemisraportti on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2025 mukaisesti ja eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt sen 2.2.2026.

Toimielinten palkitsemisraportissa kerrotaan hallitukselle ja toimitusjohtajalle edellisellä tilikaudella maksetut palkat ja palkkiot sekä se, miten toimielinten palkitsemispolitiikkaa on noudatettu johdon palkitsemisessa edellisen tilikauden aikana ja miten palkitseminen edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä. Lisäksi palkitsemisraportissa verrataan hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitystä yhtiön työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja yhtiön taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta. eQ Oyj:n toimielinten palkitsemisraportti on saatavilla eQ:n verkkosivuilta (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkitseminen>).

Toimielinten palkitsemispolitiikan ja -raportin lisäksi eQ esittää verkkosivuillaan palkitsemista koskevassa osassa voimassa olevat tiedot hallituksen, toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitsemisen periaatteista. Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemista koskevat tiedot ovat saatavilla eQ:n verkkosivuilta (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkitseminen>).

Työehtosopimusten soveltaminen

eQ-konsernin työntekijät ovat työehtosopimusten soveltamisalan ulkopuolella eivätkä kuulu yleissitovan työehtosopimuksen soveltamisen piiriin.

Code of Conduct

eQ-konsernin Code of Conduct määrittelee eQ:n arvoihin pohjautuvat yhteiset toimintaperiaatteet sekä keskeiset käyttäytymistä, päätöksentekoa ja liiketoimintaa ohjaavat linjaukset. Ohjeisto koskee koko konsernia, ja sen noudattamista edellytetään kaikilta eQ:laisilta.

Code of Conduct toimii konsernin sisäisen ohjeistuksen ylätasoin viitekehyksenä ja ohjaa muiden, yksityiskohtaisempien sisäisten ohjeiden soveltamista eri osa-alueilla. Koska kaikkia mahdollisia tilanteita ei ole mahdollista ennakoida ohjeistuksessa, eQ korostaa avoimen keskustelun ja neuvon kysymyksen merkitystä epäselvissä tai uusissa tilanteissa.

Suoraselkäisellä, avoimella, osaavalla ja aikaansaavalla toiminnalla eQ pyrkii vahvistamaan asiakkaiden, muiden sidosryhmien ja ympäröivän yhteiskunnan sekä rahoitusmarkkinoiden luottamusta ja kunnioitusta.

eQ edellyttää vastuullista toimintaa myös yhteistyökumppaneiltaan. Kiinteistösijoituksiin liittyvissä sopimuksissa, kuten urakka- ja palvelusopimuksissa, eQ:n toimittajien Code of Conduct liitetään osaksi sopimusehtoja. Erillisten alihankkijoita koskevia Code of Conduct -ohjeita ei ole katsottu tarpeelliseksi, sillä suorien alihankkijoiden määrä on vähäinen ja niiden merkitys liiketoiminnalle rajallinen.

eQ-konsernin Code of Conductin keskeiset teemat ovat:

- Sääntelyn noudattaminen ja oikein toimiminen
- Asiakkaan etu, eQ:n etu ja eturistiriitojen hallinta
- Tietoturva ja tietosuojat
- Väärinkäytösten ehkäisy ja epäkohtiin puuttuminen
- Luottamus ja luottamuksellisuus
- Vastuullisuus ja vastuullinen sijoitustoiminta
- Yhdenvertaisuus, monimuotoisuus ja kunnioitus
- Sidosryhmäyhteistyö
- Maineenhallinta
- Yhteistyö ja osaamisen kehittäminen
- Työturvallisuus ja työhyvinvointi
- Talousrikosten estäminen
- Lahjojen ja vieraanvaraisuuden tarjoaminen ja vastaanottaminen
- Sponsorointi, lahjoitukset ja kumppanuudet

Code of Conduct on saatavilla eQ:n verkkosivuilta (<https://www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/code-of-conduct>).

Verotuksen läpinäkyvyys

eQ raportoi osana vastuullisuusraporttia toimintansa verojen ja veronluonteisten maksujen muodossa syntyvästä taloudellisesta vaikutuksesta yhteiskuntaan. Läpinäkyvä raportointi on osa vastuullista toimintaa ja hyvää hallintotapaa. eQ-konsernilla ei ole erillistä hallituksen hyväksymää verotusta koskevaa strategiaa. Konserni maksaa verot Suomeen.

eQ-konserni on merkittävä veronmaksaja. Vuonna 2025 eQ:n verotettavasta tuloksesta perittävä tulovero Suomeen oli yhteensä 5,8 miljoonaa euroa (2024: 7,1 M€). Konsernin efektiivinen veroaste oli 21,2 % (2024: 20,6 %).

Työnantajana eQ maksaa eläke-, työttömyys- ja sosiaaliturvaan liittyviä maksuja sekä tilittää verottajalle palkoista pidätettävät ennakonpidätykset. eQ-konsernin maksamat henkilöstöön liittyvät veronluonteiset maksut olivat vuonna 2025 yhteensä 3,7 miljoonaa euroa (2024: 3,9 M€). eQ tilitti maksamistaan palkoista pidättämiään ennakonpidätyksiä yhteensä 7,9 miljoonaa euroa (2024: 8,8 M€) ja muita veronluonteisia maksua yhteensä 1,7 miljoonaa euroa (2024: 1,8 M€).

eQ-konsernin tilittämien arvonlisäverojen osuus oli vuonna 2025 yhteensä 0,3 miljoonaa euroa (2024: 0,4 M€). Lisäksi osa hankintojen arvonlisäveroista jää eQ:n kuluksi osittain arvonlisäverottomasta toiminnasta johtuen.

eQ Oyj:n vuonna 2025 maksamasta osingosta ja pääomanpalautuksesta pidätetyt verot olivat 1,1 miljoonaa euroa (2024: 1,3 M€).

eQ ei ole saanut julkisilta tahoilta rahallista tukea toimintaansa varten.

Raportin tietojen ulkopuolinen varmennus

Tätä raporttia ei ole varmennettu ulkopuolisen tahon toimesta.

Verot, 1 000 EUR	2025	2024	2023	2022	2021
Maksettavat verot					
Tuloverot, Suomi	5 773	7 120	8 308	9 437	9 560
Efektiivinen veroaste	21,2 %	20,6 %	20,9 %	20,6 %	20,1 %
Työnantajalle kuuluvat henkilöstöön liittyvät veronluonteiset maksut (Tyel, sotu, työttömyysvak.)	3 719	3 882	4 435	4 420	3 317
Tilitettävät verot					
Ennakonpidätykset palkoista, Suomi	7 918	8 780	8 770	9 018	7 102
Työntekijälle kuuluvat henkilöstöön liittyvät veronluonteiset maksut (Tyel, työttömyysvak.)	1 714	1 801	2 032	2 163	1 529
Maksetut arvonlisäverot, Suomi	283	427	453	536	658
Osingon- ja pääomanpalautuksen maksusta pidätetyt verot, Suomi	1 084	1 339	2 588	1 762	1 246

05

Hallituksen toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus

1.1.–31.12.2025

Toimintaympäristö

Vuosi 2025 oli sijoittajille vaiherikas, mutta tuottoisa lähes kaikissa omaisuusluokissa. Markkinakehitystä leimasivat presidentti Trumpin tullipolitiikasta seurannut kauppasota sekä tekoälyteemaan liittynyt voimakas optimismi. Ukrainan sodan jatkuminen, Lähi-idän kriisi sekä paine Venezuelan ja Grönlannin asemaa kohtaan pitivät geopoliittista epävarmuutta yllä. Talouskasvu pysyi vakaana ja inflaatio lähellä tavoitetasoja, kun kauppasodan taloudelliset vaikutukset jäivät odotettua maltillisemmiksi.

Osakkeiden hinnat nousivat vuonna 2025 yhtiöiden vahvan tulokunnon ja tekoälyn kehityksen tukemina. Yhdysvalloissa teknologiajättien tulokset lunastivat kovat kasvuodotukset, vaikka alkuvuonna markkinoilla heräsi huoli kiinalaisten toimijoiden mahdollisuuksista haastaa alan yhdysvaltalaisia markkinajohtajia. Kehittyvillä markkinoilla osaketuotot olivat korkeita erityisesti Etelä-Koreassa ja Taiwanissa informaatiosektorin vetämänä. Kiinassa talouskasvua tuki finanssipolitiikka, Latinalaisessa Amerikassa puolestaan läheiset kauppasuhteet Yhdysvaltoihin sekä keskuspankkien koronlaskut.

Korkokäyrät jyrkentyivät vuonna 2025, kun keskuspankit laskivat ohjauskorkojaan laajasti eri puolilla maailmaa hintapaineiden hellittäessä. Puolustusmenojen kasvu lisäsi odotuksia julkisen talouden alijäämistä ja tuki pitkien korkojen nousua erityisesti Euroopassa. USA:ssa pitkiä korkoja nosti Trumpin poliittinen painostus keskuspankkia kohtaan, joka heijastui markkinoilla kasvaneena epävarmuutena. Korkojen nousu

heikensi valtionlainojen tuottoja, kun taas yrityslainat tuottivat paremmin korkoerojen kaventuessa yritysten vahvojen taseiden tukemina.

Vaihtoehtoisissa sijoituksissa raaka-aineet olivat tuottavimpia. Kullan hinta nousi kaikkien aikojen huippuunsa keskuspankkien lisätessä kultaostojaan, ja muiden metallien hinnat vahvistuivat siruteknologian kysynnän kasvaessa. Pääomasijoitusmarkkinassa ostajien ja myyjien hintanäkemysero kapeni paranevien tulostilanteiden myötä ja loppuvuonna nähtiinkin merkkejä vahvemmasta transaktiomarkkinasta. Kiinteistömarkkina jatkoi elpymistä ja transaktiovolyymit kasvoivat Euroopassa ja Suomessa vaikkakin ollaan kaukana huippuvuosien tasoista.

Vuonna 2025 Yhdysvaltojen S&P 500 -osakeindeksi tuotti dollareissa 17,4 %. Dollarin heikentymisen johdosta euromääräinen tuotto oli vain 3,5 %. Yhdysvaltain dollari heikkeni tilikaudella euroa vastaan noin 12 prosenttia. MSCI Europe tuotti 19,4 % ja Suomen pörssi 35,3 %. Isoja alueellisia tuottoeroja sisältävä kehittyvien markkinoiden osakeindeksi tuotti euromääräisesti 17,8 %.

Korkomarkkinoilla vuoden 2025 tuotot olivat positiivisia korkokäyrän jyrkentymisestä huolimatta. Euro valtionobligatioindeksin tuotto oli 0,6 %, kun Investment Grade -lainat tuottivat 3,0 % ja High Yield -lainat 5,3 %. Samanaikaisesti kehittyvien markkinoiden yrityslainat tuottivat 6,4 % ja kehittyvien markkinoiden valtionlainat tuottivat jopa 9,4 %.

Merkittäviä tapahtumia tilikaudella

eQ Oyj:n hallitus päätti 3.2.2025 uudesta optio-ohjelmasta eQ-konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksia on vuoden 2025 optio-ohjelmassa yhteensä 1 360 000 kappaletta ja kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden eQ Oyj:n uuden osakkeen. eQ Oyj:n hallitus päätti 3.2.2025 antaa optio-ohjelman 2025 perusteella hallituksen nimeämille eQ-konsernin palveluksessa oleville avainhenkilöille yhteensä 1 180 000 optio-oikeutta. Vuoden 2025 optio-ohjelman piirissä on noin neljännes eQ-konsernin henkilöstöstä.

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2025. Yhtiön hallitukseen valittiin uudelleen Päivi Arminen, Nicolas Berner, Georg Ehrnrooth, Janne Larma ja Tomas von Rettig sekä uutena jäsenenä Caroline Bertlin. Kokouksessaan heti yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi Georg Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi. Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten lukumäärää, valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle.

eQ Oyj:n hallitus nimitti 4.5.2025 KTM, eMBA Jouko Pölösen eQ Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi. Pölönen aloitti tehtävässään 1.9.2025. Janne Larma jatkoi vt. toimitusjohtajana 31.8.2025 saakka ja tämän jälkeen edelleen yhtiön hallituksen jäsenenä. Jouko Pölönen, 55, on tehnyt huomattavan uran finanssialalla. Viimeisimpänä hän on toiminut seitsemän vuotta Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtajana ja sitä aiemmin muun muassa OP Ryhmän

pankkiliiketoiminnan johtajana sekä OP Yrityspankki Oyj:n, Helsingin Seudun Osuuspankin ja Pohjola Vakuutus Oy:n toimitusjohtajana.

eQ Oyj:n kolme suurinta osakkeenomistajaa päättivät myydä yhteensä 1 000 000 kappaletta eQ Oyj:n osaketta Jouko Pölösen sijoitusyhtiölle. Määrä vastaa noin 2,4 prosenttia koko osakekannasta ja osakekaupan myötä Pölönen nousi eQ:n kymmenen suurimman osakkeenomistajan joukkoon. Osakekaupat toteutettiin vuoden toisen neljänneksen aikana. Lisäksi eQ Oyj:n hallitus päätti myöntää Pölöselle 100 000 optio-oikeutta vuoden 2025 optio-ohjelmasta.

eQ Oyj ilmoitti 1.7.2025 osakkeenomistajien nimitystoimikuntansa kokoonpanon. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä ja yhtiön neljä suurinta osakkeenomistajaa 30.6. omistustilanteen mukaan ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Neljän suurimman osakkeenomistajan edustajina nimitystoimikunnassa ovat:

- Alexandre Labignette, Toimitusjohtaja, Fennogens Investments S.A.
- Roger Lönnberg, Director, Head of Family Office, Rettig Oy Ab
- Janne Larma, hallituksen jäsen, Chilla Capital Oy
- Antti Koskimies, hallituksen jäsen, Teamet Oy

eQ Oyj:n hallitus valitsi 8.9.2025 yhtiön toimitusjohtajan vaihdoksen myötä keskuudestaan hallituksen puheenjohtajaksi Janne Larman ja varapuheenjohtajaksi Georg Ehrnroothin.

Taina Kyllönen nimitettiin 19.11.2025 eQ-konsernin henkilöstö- ja viestintäjohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi. Kyllönen aloitti tehtävässään 19.1.2026.

Konsernin liikevaihto ja tuloskehitys

Konsernin nettoliikevaihto oli katsauskaudella 58,2 miljoonaa euroa (65,6 MEUR 1.1.–31.12.2024). Konsernin nettopalkkiotuotot olivat 58,5 miljoonaa euroa (63,8 MEUR). Konsernin oman sijoitustoiminnan nettotuotot olivat -0,4 miljoonaa euroa sisältäen tuotot pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista sekä likvideistä korkorahastoista (1,7 MEUR).

Konsernin kulut ja poistot olivat yhteensä 30,8 miljoonaa euroa (31,1 MEUR). Henkilöstökulut olivat 23,5 miljoonaa euroa (24,8 MEUR), muut hallintokulut 3,2 miljoonaa euroa (2,9 MEUR) ja liiketoiminnan muut kulut 3,0 miljoonaa euroa (2,3 MEUR). Palkkakustannusta edellisvuoteen verrattuna laskivat tulossidonnaiset palkkiot. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy 0,5 MEUR kertaluonteisia kuluja liittyen varainhoitoliiketoiminnan strategiasuunnitteluun ja markkinaselvityksiin. Poistojen osuus oli 1,1 miljoonaa euroa (1,2 MEUR).

Konsernin liikevoitto oli 27,4 miljoonaa euroa (34,5 MEUR) ja kauden tulos oli 21,6 miljoonaa euroa (27,4 MEUR).

Liiketoiminta-alueet

Varainhoito

eQ Varainhoito tarjoaa monipuolisia varainhoitopalveluita sekä instituutioasiakkaille että yksityishenkilöille. Varainhoito-segmenttiin kuuluvat sijoituspalveluyhtiö eQ Varainhoito Oy ja muut varainhoitoa harjoittavat konserniyhtiöt, joista keskeisin on eQ Rahastoyhtiö Oy.

eQ Varainhoidon käytettyys säilyi vuoden 2025 SFR-tutkimuksessa erinomaisella tasolla. eQ on markkinan toiseksi käytetyin varainhoitaja ja 68 % noin sadasta Suomen suurimmasta instituutiosijoittajasta käyttää eQ:n palveluita. Vaihtoehtoisissa sijoituksissa, eli eQ:n tapauksessa kiinteistö- ja private equity -sijoituksissa, eQ on ylivoimaisesti käytetyin varainhoitaja.

Vastuullisuus ja kestävyys ovat keskeinen osa eQ Varainhoidon sijoitustoimintaa ja sen prosesseja. eQ Varainhoito saavutti historian parhaat tuloksensa viimeisimmässä PRI:n (YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet) arvioinnissa. Vuoden 2025 arvioinnissa eQ menestyi mediaania selvästi paremmin kaikissa kuudessa raportoimassaan osa-alueessa ja sai korkeimman tähtiluokituksen eli viisi tähteä listatuille osakkeille, yrityslainoille, kiinteistösijoituksille ja pääomasijoituksille. eQ raportoi asiakkailleen vastuullisuuden toteutumisesta laajasti.

Osakkeet ja korot

eQ:lla oli kauden lopussa 25 Suomeen rekisteröityä osake-, korko- ja yhdistelmä-rahastoa. Rahastojen nettomerkinnot olivat katsauskaudella -60 miljoonaa euroa.

eQ:n itse hoitamista osakerahastoista parhaiten tuottivat katsauskaudella eQ Eurooppa Osinko- ja eQ Suomi -rahastot. Valuuttakurssimuutokset heikensivät Pohjois-Amerikkaan sijoittaneiden rahastojen tuottoja. Osakerahastoista parhaiten suhteessa vertailuindeksiin tuottivat eQ Eurooppa Osinko- ja eQ Pohjoismaat Pienyhtiöt -rahastot. eQ:n korkorahastoista parhaiten tuottivat eQ Kehittyvät Markkinat Yrityslaina- ja eQ Euro Investment Grade -rahastot. eQ Suomi -rahasto oli paras rahasto vuoden 2025 LSGE Lipper Fund Awards -palkintojenjaossa Suomi-osakkeiden sarjassa 10 ja 5 vuoden aikaperiodilla.

eQ:n itse hoitamista rahastoista 54 prosenttia tuotti vertailuindeksiä paremmin vuoden 2025 aikana. Viimeisen kolmen ja viiden vuoden aikana luku oli myös 54 prosenttia. Keskimääräinen Morningstar-luokitus eQ:n itse hoitamisissa rahastoissa oli kauden lopussa 3,1 tähteä. eQ:n rahastojen ESG-arvosanat ovat keskimäärin hyvällä tai erittäin hyvällä tasolla. Viimeisimmässä PRI-arvioinnissa eQ:n listatut osakkeet ja yrityslainat saavuttivat korkeimman arvosanan. Erityisesti eQ:n yrityslainat menestyivät vahvasti ja saavuttivat täydet 100 pistettä.

Kiinteistöt

eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahaston nettomerkinnot olivat katsauskaudella -58 miljoonaa euroa. Rahaston koko kauden lopussa oli 1 060 miljoonaa euroa ja kiinteistövarallisuus noin 1,7 miljardia euroa. Rahaston tuotto vuonna 2025 oli 1,0 prosenttia ja perustamisesta lähtien 5,8 prosenttia p.a. Rahastolla on noin 3 900 osuudenomistajaa. eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahaston 31.12.2024 siirretyistä lunastuksista 75 % maksettiin 31.3.2025 laskettuun rahasto-osuuden arvoon ja loppuosa 25 % maksettiin 30.6.2025 laskettuun arvoon. Rahaston 30.6.2025 siirretyistä lunastuksista 40 % maksettiin 2026 tammikuussa 31.12.2025 laskettuun rahasto-osuuden arvoon ja loppuosan maksua on siirretty. Lisäksi eQ Rahastoyhtiö Oy on siirtänyt eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahaston 31.12.2025 lunastusten maksua rahaston sääntöjen mukaisesti.

eQ Liikekiinteistöt -rahaston nettomerkinnot olivat katsauskaudella 6 miljoonaa euroa. Rahaston koko kauden lopussa oli 516 miljoonaa euroa ja kiinteistövarallisuus noin 0,9 miljardia euroa. Rahaston tuotto katsauskaudella oli -6,8 prosenttia ja perustamisesta lähtien 3,2 prosenttia p.a. Rahastolla on noin 2 000 osuudenomistajaa. eQ Rahastoyhtiö Oy on siirtänyt eQ Liikekiinteistöt -rahaston 30.6.2024, 31.12.2024, 30.6.2025 ja 31.12.2025 lunastusten maksua rahaston sääntöjen mukaisesti.

eQ Asunnot- ja eQ Asunnot II -rahastot ovat sijoittaneet asuntoihin pääkaupunkiseudulla, Tampereella ja Turussa. Asuntorahastojen pääomarakenteen vahvistamiseksi käynnistettiin varainkeruu eQ Asunnot III -rahastoon, johon eQ Asunnot- ja eQ Asunnot II -rahastojen sijoitukset siirrettiin katsauskauden aikana. eQ Asunnot III -rahastoon kerättiin lisöpääomia 49 miljoonaa euroa. eQ Yhteiskuntakiinteistöt- ja eQ Liikekiinteistöt -rahastoista poiketen eQ Asunnot -rahastot ovat tarkoitettu ainoastaan ammattimaisille sijoittajille ja ne ovat rakenteeltaan suljettuja rahastoja.

eQ:n kiinteistörahastot osallistuivat vuonna 2025 GRESB-vastuullisuusarviointiin jo seitsemättä kertaa, ja tulokset kehittyivät edelleen myönteisesti. eQ Liikekiinteistöt- ja eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastot saavuttivat ensimmäistä kertaa korkeimman, viiden tähden luokituksen, ylittäen sekä koko GRESB-vastaajajoukon että eQ:n verrokiryhmän keskiarvot. Lisäksi eQ:n kiinteistösijoitukset saivat korkeimman arvosanan myös vuoden 2025 PRI-arvioinnissa.

eQ uudisti vuonna 2025 kiinteistörahastojen taloudellisen raportoinnin ja alkoi raporttoimaan rahastoista aiempaa laajemmin ja avoimemmin. Uudistetut raportit ovat saatavilla rahastojen sivuilta osoitteesta www.eQ.fi

Yhteensä eQ:n kiinteistöihin sijoittavilla rahastoilla oli kauden lopussa noin 2,9 miljardin euron kiinteistövarallisuus ja eQ on yksi suurimmista suomalaisista kiinteistösijoittajista.

Private Equity

Uuden eQ PE XVII US -rahaston ensimmäinen sulkeminen tehtiin 115 miljoonan dollarin kokoisena tammikuussa 2025. Rahaston joulukuun sulkemisessa pääoma kasvoi 190 miljoonaan dollariin. eQ PE XVII US -rahasto tekee sijoituksia pääomasijoitusrahastoihin, jotka sijoittavat listaamattomiin, pieniin ja keskisuuriin yrityksiin Pohjois-Amerikassa. eQ PE XVII US- rahasto on jo järjestyksessä eQ:n kuudes Pohjois-Amerikkalaisiin pääomarahastoihin sijoittava rahasto ja yhteensä olemme keränneet näihin rahastoihin jo 1,2 miljardia dollaria sijoitussitoumuksia.

Vuonna 2024 perustimme viidennen jälkimarkkinarahaston eQ PE SF V:n, jonka varainkeruu käynnistettiin uudelleen vuonna 2025. Katsauskauden aikana rahastoon

kerättiin 21 miljoonaa euroa uutta pääomaa ja rahasto teki syyskuussa lopullisen sulkemisen 106 miljoonan euron kokoisena.

eQ:n hallinnoimien Private Equity -rahastojen tuotot olivat vuonna 2025 hyvällä tasolla. Vaikka pääomasijoitusmarkkinan transaktiovolyymi jäi edelleen pitkän aikavälin keskiarvon alapuolelle, eQ:n Private Equity -rahastojen yhteenlaskettu nettokassavirta oli tilikaudella neutraalilla tasolla.

eQ:n Private Equity -sijoitukset saavuttivat erinomaiset PRI-tulokset vuonna 2025 ja saivat korkeimman arvosanan.

eQ:n hallinnoimien Private Equity-, Venture Capital- ja Private Credit -rahastojen hallinnoitavat varat olivat kauden lopussa 3 239 miljoonaa euroa (3 295 MEUR) ja Private Equity -ohjelmarahastojen hallinnoitavat varat 903 miljoonaa euroa (1 019 MEUR).

Hallinnoitavat varat

eQ Varainhoidon hallinnoitavat varat olivat kauden lopussa yhteensä 13 780 miljoonaa euroa ja varat kasvoivat kaudella 381 miljoonaa euroa (13 399 MEUR 31.12.2024). Kotimaahan rekisteröityjen osake-, korko- ja yhdistelmärahastojen sekä varainhoitosalkkujen ja yhteistyökumppaneiden rahastojen hallinnoitavat varat olivat kauden lopussa yhteensä 4 229 miljoonaa euroa (4 058 MEUR). Kiinteistöihin sijoittavien rahastojen hallinnoitavat varat olivat yhteensä 1 864 miljoonaa euroa (2 036 MEUR). Private Equity-, Venture Capital- ja Private Credit -rahastojen sekä Private Equity -ohjelmarahastojen hallinnoitavat varat olivat yhteensä 4 141 miljoonaa euroa (4 314 MEUR).

Hallinnoitavat varat, MEUR	12/2025	12/2024	Muutos
eQ sijoitusrahastot	3 823	3 848	-1 %
josta eQ osake-, korko- ja yhdistelmärahastot	2 248	2 155	4 %
josta eQ kiinteistörahastot	1 575	1 693	-7 %
Suljetun rakenteen kiinteistörahastot	289	344	-16 %
Varainhoitosalkut ja yhteistyökumppaneiden rahastot	1 981	1 903	4 %
Private Equity-, Venture Capital- ja Private Credit -rahastot	3 239	3 295	-2 %
Private Equity -ohjelmarahastot	903	1 019	-11 %
Yhteensä ilman raportointipalveluita	10 234	10 408	-2 %
Private Equity -raportointipalvelut	3 546	2 990	19 %
Yhteensä	13 780	13 399	3 %

Suljetun rakenteen kiinteistörahastoihin sisältyvien eQ Asunnot -rahastojen osalta hallinnoitavina varoina raportoidaan rahastojen kutsumattomien sitoumusten ja kokonaisvarojen (GAV) yhteismäärä.

Varainhoito-segmentin tulos

Varainhoito-segmentin nettoliikevaihto laski katsauskaudella 3 prosenttia 56,9 miljoonaan euroon (58,5 MEUR 1.1.–31.12.2024) ja liikevoitto laski 5 prosenttia 32,0 miljoonaan euroon (33,7 MEUR). Hallinnointipalkkiot laskivat 5 prosenttia 53,1 miljoonaan euroon (55,6 MEUR) ja tuottosidonnaiset palkkiot nousivat 24 prosenttia 4,4 miljoonaan euroon (3,6 MEUR). Tuottosidonnaisille palkkioille on tyypillistä voimakas neljännesvuosi- ja tilikausikohtainen vaihtelu.

eQ jaksottaa pääomarahastojen tuottosidonnaisen palkkion voitontasauksen osuutta tuloslaskelmaan. Tilikaudelle 2025 kirjattu jaksotus oli 4,4 miljoonaa euroa. Yhteensä vuoden 2025 loppuun mennessä kumulatiivisesti jaksotettu voitontasauksen määrä oli 19,8 miljoonaa euroa. Arvioitu pääomarahastojen tuottosidonnaisten palkkioiden kokonaismäärä oli vuoden 2025 lopun tilanteessa noin 165 miljoonaa euroa (165 MEUR 31.12.2024) sisältäen aiemmin jo jaksotetun osuuden. Yksi eQ:n hallinnoimista PE-ohjelmarahastoista siirtyi vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä kassavirrallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin. Lisätietoa pääomarahastojen tuotoista ja arvioiduista tuottosidonnaisista palkkioista on esitetty osana vuosikertomusta.

Varainhoito-segmentin kulu/tuotto -suhde oli 43,8 prosenttia (42,3 %). Segmentin henkilöstömäärä oli kauden lopussa kokopäiväresursseiksi muutettuna yhteensä 95 henkilöä.

Varainhoito	1–12/2025	1–12/2024	Muutos
Nettoliikevaihto, MEUR	56,9	58,5	-3 %
Liikevoitto, MEUR	32,0	33,7	-5 %
Kulu/tuotto-suhde, %	43,8	42,3	4 %
Henkilöstö kokopäiväresursseina	95	82	16 %

Varainhoidon palkkiotuotot, MEUR	1–12/2025	1–12/2024	Muutos
Hallinnointipalkkiot			
Osakkeet ja korot	8,9	9,4	-5 %
Kiinteistöt	25,0	27,3	-9 %
Private Equity	19,2	18,9	1 %
Hallinnointipalkkiot yhteensä	53,1	55,6	-5 %

Tuottosidonnaiset palkkiot			
Osakkeet ja korot	0,0	0,0	4 %
Kiinteistöt	-	-	-
Private Equity	4,4	3,5	24 %
Tuottosidonnaiset palkkiot yhteensä	4,4	3,6	24 %

Muut palkkiotuotot	0,1	0,1	26 %
Palkkiotuotot yhteensä	57,6	59,3	-3 %

Corporate Finance

Corporate Finance -segmentissä Advium Corporate Finance toimii neuvonantajana yrityskaupoissa, suurissa kiinteistökaupoissa ja erilaisissa pääomajärjestelyissä.

Yrityskauppojen aktiviteetti pysyi koko vuoden 2025 alhaisemmalla tasolla pidemmän aikavälin keskiarvoon verrattuna. Kiinteistötransaktiomarkkinan volyymit olivat myös edelleen pitkän aikavälin keskiarvon alapuolella, mutta loppuvuodesta nähtiin piristymistä kiinteistömarkkinalla. Advium toimi vuoden viimeisellä neljänneksellä neuvonantajana kahdessa kiinteistöjärjestelyssä.

Katsauskaudella Advium toimi neuvonantajana M&A-transaktiossa, jossa Adviumin rooli ei ole julkinen. Lisäksi Advium toimi neuvonantajana yrityskauppoihin liittyvissä strategisissa selvityksissä.

Tammikuussa 2025 saatettiin päätökseen kiinteistötransaktio, jossa Advium toimi AMF Tjänstepension AB:n neuvonantajana sen myydessä 33,3 %:n osuutensa Mercada Oy:stä Keskolle. Kyseiseen transaktioon liittyvä onnistumispalkkio tuloutui vuodelle 2024.

Advium toimi yhdessä Reaglen kanssa Logicorin neuvonantajana varasto- ja pienteollisuuskiinteistöportfolion myynnissä Ethos Capitalille. Transaktio saatettiin päätökseen marraskuussa 2025.

Advium toimi Ylvan neuvonantajana Helsingin keskustassa sijaitsevan kiinteistökokonaisuuden myynnissä Kevan, Mrec IM:n ja HGR Property Partnersin perustamalle yhteisyritykselle. Transaktio saatettiin päätökseen joulukuussa 2025.

Corporate Finance -segmentin tulos

Corporate Finance -segmentin nettoliikevaihto oli katsauskaudella 1,7 miljoonaa euroa (5,3 MEUR 1.1.–31.12.2024). Liikevoitto oli -1,4 miljoonaa euroa (1,5 MEUR). Segmentin henkilöstömäärä oli kauden lopussa 17 henkilöä.

Corporate Finance -toiminnalle on tyypillistä, että menestyspalkkioiden vaikutus laskutuksessa on huomattava, minkä takia segmentin tulos vaihtelee merkittävästi vuosineljänneksittäin.

Corporate Finance	1–12/2025	1–12/2024	Muutos
Nettoliikevaihto, MEUR	1,7	5,3	-67 %
Liikevoitto, MEUR	-1,4	1,5	-191 %
Kulu/tuotto-suhde, %	178,5	71,6	149 %
Henkilöstö kokopäiväresursseina	17	17	0 %

Sijoitukset

Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista.

Kauden aikana Sijoitukset-segmentin liikevoitto oli -0,7 miljoonaa euroa (1,1 MEUR 1.1.–31.12.2024). Kauden lopussa sijoitusten käypä arvo oli 16,7 miljoonaa euroa (17,0 MEUR 31.12.2024) ja jäljellä olevien sijoitussitoumusten määrä 5,2 miljoonaa euroa (6,0 MEUR). eQ Oyj teki kauden aikana 1,0 miljoonan euron sijoitussitoumuksen eQ Asunnot III -rahastoon ja 1,0 miljoonan dollarin sijoitussitoumuksen eQ PE XVII US -rahastoon.

Sijoitusten pääomanpalautukset kaudella olivat 1,0 miljoonaa euroa (1,2 MEUR 1.1.–31.12.2024), voitonjako 1,0 miljoonaa euroa (1,3 MEUR) ja rahastojen pääomakutsut 2,3 miljoonaa euroa (1,6 MEUR). Sijoituksista saatu nettokassavirta kauden aikana oli -0,3 miljoonaa euroa (0,8 MEUR). Sijoitusten tulosvaikutteiset arvonmuutokset olivat kaudella yhteensä -1,6 miljoonaa euroa (-0,0 MEUR). Arvonmuutoksiin vaikutti negatiivisesti asuntorahastoista kirjatut arvonmuutokset sekä valuuttakurssimuutokset USD-määräisissä sijoituksissa.

eQ-konsernin Sijoitukset-segmentin tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä vuoksi segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi.

Sijoitukset	1–12/2025	1–12/2024	Muutos
Liikevoitto, MEUR	-0,7	1,1	-166 %
Sijoitusten käypä arvo, MEUR	16,7	17,0	-2 %
Sijoitussitoumukset, MEUR	5,2	6,0	-13 %
Sijoitusten nettokassavirta, MEUR	-0,3	0,8	-133 %

Tase, rahoitusasema ja vakavaraisuus

Konsernin taseen loppusumma kauden lopussa oli 87,7 miljoonaa euroa (95,1 MEUR 31.12.2024). Kauden lopussa oma pääoma oli 69,1 miljoonaa euroa (73,3 MEUR). Oman pääoman määrään kaudella vaikutti kauden tulos 21,6 miljoonaa euroa, osingonjako -27,3 miljoonaa euroa sekä omaan pääomaan kirjattu optio-ohjelman kulujaksotus 1,5 miljoonaa euroa.

Rahavarojen määrä kauden lopussa oli 10,9 miljoonaa euroa (8,0 MEUR) ja likvidien sijoitusrahastosijoitusten määrä 4,2 miljoonaa euroa (9,0 MEUR).

Taseeseen kirjattu toimitiloihin liittyvä vuokrasopimusvelka oli kauden lopussa 2,9 miljoonaa euroa (4,0 MEUR), josta lyhytaikaisten vastuiden osuus oli 1,2 miljoonaa euroa (1,3 MEUR).

Lyhytaikainen koroton velka oli 15,8 miljoonaa euroa (17,8 MEUR). Konsernilla ei ollut korollisia lainoja kauden lopussa (- MEUR). eQ:n omavaraisuusaste oli 78,7 % (77,1 %).

eQ-konsernin vakavaraisuuslaskennan mukainen omien varojen suhde pääomavaateeseen oli 298,6 % (295,6 % 31.12.2024). eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyritysten vakavaraisuuskehikkoa (IFD / IFR) sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä. Rajoittavin pääomavaade eQ:lle katsauskauden lopussa määräytyy kiinteiden yleiskustannusten perusteella. Kiinteiden yleiskustannusten perusteella määräytyvä vähimmäispääomavaade oli 6,1 miljoonaa euroa. Konsernin vakavaraisuuslaskennan mukaiset omat varat olivat kauden lopussa 18,3 miljoonaa euroa (16,7 MEUR). Yksityiskohtaiset tiedot vakavaraisuudesta on osana vuosikertomusta.

Vakavaraisuus

1 000 EUR	IFR 31.12.2025 eQ-konserni	IFR 31.12.2024 eQ-konserni
Oma pääoma	69 058	73 330
Ydinpääoma (CET1) ennen vähennyksiä	69 058	73 330
Vähennykset ydinpääomasta		
Aineettomat hyödykkeet	-29 212	-29 218
Tilikauden vahvistamaton voitto	-21 595	-27 405
Hallituksen esittämä voitonjako*	0	0
Ydinpääoma (CET1)	18 251	16 707
Ensisijainen lisäpääoma (AT1)	0	0
Ensisijainen pääoma (T1 = CET1 + AT1)	18 251	16 707
Toissijainen pääoma (T2)	0	0
Omat varat yhteensä (TC = T1 + T2)	18 251	16 707

Omien varojen vaade rajoittavimman vaateen mukaan (IFR)	6 113	5 652
Kiinteiden yleiskulujen pääomavaade	6 113	5 652
K-tekijöiden vaade	428	398
Ehdoton vähimmäisvaade	150	150
Riskipainotetut erät yhteensä (Kokonaisriski)	76 413	70 655
Ydinpääoma (CET1) / omien varojen vaade, %	298,6 %	295,6 %
Ensisijainen pääoma (T1) / omien varojen vaade, %	298,6 %	295,6 %
Omat varat yht. (TC) / omien varojen vaade, %	298,6 %	295,6 %
Ydinpääoma (CET1) / riskipainotetut erät, %	23,9 %	23,6 %
Ensisijainen pääoma (T1) / riskipainotetut erät, %	23,9 %	23,6 %
Omat varat yht. (TC) / riskipainotetut erät, %	23,9 %	23,6 %
Omien varojen ylijäämä verrattuna minimitasoon	12 138	11 055
Omat varat verrattuna tavoitetasoon (sis. 25 % riskipuskuri vaateeseen)	10 609	9 642

*Hallituksen esittämä osinko ja pääomanpalautus tilikauden tuloksen ylittävältä osalta.

Toimintaan liittyvät keskeisimmät riskit ja epävarmuustekijät

Konsernin merkittävin yksittäinen riski on liiketoiminnan tuottojen riippuvuus ulkoisen toimintaympäristön muutoksista. Varainhoito-segmentin tulokseen vaikuttaa hallinnoitavien varojen kehitys, joka on riippuvainen muun muassa pääomamarkkinoiden kehityksestä. Toisaalta pääomarahastojen hallinnointipalkkiot perustuvat pitkäaikaisiin sopimuksiin, jotka tuovat tasaista kassavirtaa. Tuloskehitykseen vaikuttaa myös sijoitustoiminnan menestykseen sidottujen tuottosidonnaisten palkkiotuottojen toteutuminen. Varainhoidon tuottosidonnaiset palkkiot voivat koostua osake- ja kiinteistörahastojen tuottosidonnaisista palkkioista, pääomarahastoista saaduista hallinnointiyhtiölle kuuluvista voitonjako-osuustuotoista sekä varainhoitosalkkujen tuottosidonnaisista palkkioista. Tuottosidonnaiset palkkiot voivat vaihdella voimakkaasti vuosineljänneksittäin ja tilikausittain.

Corporate Finance -segmentin tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti.

eQ-konsernin omaan sijoitustoimintaan liittyvät riskit ovat muun muassa markkinariski ja valuuttariski. Mainituista riskeistä markkinariskillä on suurempi vaikutus sijoituksiin. Konsernin omat sijoitukset ovat varsin hyvin hajautettuja eli yksittäisen rahaston yksittäiseen sijoituskohteeseen tekemän sijoituksen vaikutus sijoitusten tuottoon on usein pieni. eQ-konsernin oman sijoitustoiminnan tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä eri vuosineljänneksille riippuen rahastoissa tapahtuvista irtaantumisista ja arvonmuutoksista. Sijoitustoiminnan tuotot ja arvonmuutokset saattavat vaihdella merkittävästi vuosineljänneksittäin ja tilikausittain.

Konsernin maksuvalmiutta seurataan jatkuvasti ja hyvää maksuvalmiutta ylläpidetään sijoittamalla yllälikviditeetti vain matalan riskin kohteisiin, jotka ovat nopeasti ja selkeään markkinahintaan muunnettavissa käteisvaroiksi. Maksuvalmiuteen vaikuttaa omien pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten pääomakutsut ja pääomanpalautukset.

Hallitus, johtoryhmä, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja

eQ Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 25.3.2025 hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Päivi Arminen, Nicolas Berner, Georg Ehrnrooth, Janne Larma ja Tomas von Rettig sekä uutena jäsenenä Caroline Bertlin toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kokouksessaan heti yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi Georg Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi. eQ Oyj:n hallitus valitsi 8.9.2025 yhtiön toimitusjohtajan vaihdoksen myötä keskuudestaan hallituksen puheenjohtajaksi Janne Larman ja varapuheenjohtajaksi Georg Ehrnroothin.

eQ Oyj:n hallitus kokoontui tilikauden 2025 aikana 11 kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 %.

eQ-konsernin johtoryhmä on 31.12.2025 muodostunut seuraavista henkilöistä:

- Jouko Pölönen, eQ Oyj, toimitusjohtaja
- Tero Estovirta, eQ Varainhoito Oy, toimitusjohtaja
- Jacob af Forselles, Advium Corporate Finance Oy, toimitusjohtaja
- Staffan Jåfs, eQ Varainhoito Oy, johtaja, pääomasijoitukset
- Antti Lyytikäinen, eQ Oyj, talousjohtaja
- Juha Surve, eQ Varainhoito Oy, johtaja, lakiasiat

Toimitusjohtajana on toiminut Jouko Pölönen 1.9.2025 alkaen. Janne Larma toimi yhtiön vt. toimitusjohtajana 31.8.2025 saakka.

Tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana Tuomas Ilveskoski, KHT.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä kokopäiväresursseina oli kauden lopussa 116 henkilöä (104 henkilöä 31.12.2024). Henkilöstömäärä kokopäiväresursseina Varainhoito-segmentissä oli 95 henkilöä (82) ja Corporate Finance -segmentissä 17 (17). Konsernihallinnon henkilöstömäärä oli 4 (5).

eQ-konsernin henkilöstön kokonaispalkat kauden aikana olivat 23,5 miljoonaa euroa (24,8 MEUR 1.1.–31.12.2024). Palkkakustannusta edellisvuoteen verrattuna laskivat tulossidonnaiset palkkiot.

Lähipiirilainat

eQ Oyj:n saatavia lähipiiriltä on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 32 Lähipiiritiedot.

eQ Oyj:n osake

Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 3 500 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla

osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastasi noin 8,45 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä kokouskutsun päivämääränä.

Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutuksen perusteella annettavista osakkeista tai osakkeisiin oikeuttavista erityisistä oikeuksista 50 % voidaan käyttää kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muuten palkitsemiseen. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Osakeanti voi osakeyhtiölaissa mainituin edellytyksin olla myös maksuton. Valtuutus kumoaa aiemmat antivaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä.

Osakkeet ja osakepääoma

eQ Oyj:n osakkeiden lukumäärä kauden lopussa 31.12.2025 oli 41 407 198 kappaletta ja osakepääoma 11 383 873,00 euroa. Katsauskauden aikana ei tapahtunut muutoksia yhtiön osakemäärässä.

eQ Oyj:n osakkeen päätoskurssi 31.12.2025 oli 11,05 euroa (12,95 euroa 31.12.2024), joten yhtiön markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 457,5 miljoonaa euroa (536,2 MEUR). Osakkeita vaihdettiin katsauskaudella Nasdaq Helsingissä yhteensä 3 167 981 kappaletta (929 522 kappaletta 1.1.–31.12.2024) ja euromääräisesti vaihto oli 35,6 miljoonaa euroa (12,8 MEUR).

Optio-oikeudet

eQ Oyj:llä oli kauden lopussa voimassa kaksi optio-ohjelmaa. Optio-ohjelmat ovat tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden sitouttamisjärjestelmää.

Optio-ohjelma 2022:

Kauden lopussa optioita on myönnetty optio-ohjelmasta 2022 yhteensä 830 000 kappaletta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2022 alkoi 1.4.2025 ja päättyy 30.4.2027. Osakkeen merkintähinta 2022 optio-oikeudella oli katsauskauden lopussa 20,79 euroa.

Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 4.2.2022 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.eQ.fi.

Optio-ohjelma 2025:

Varsinaisen yhtiökokouksen 21.3.2024 antaman valtuutuksen nojalla eQ Oyj:n hallitus päätti 3.2.2025 uudesta optio-ohjelmasta eQ-konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksia vuoden 2025 optio-ohjelmassa on yhteensä 1 360 000 kappaletta ja kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden eQ Oyj:n uuden osakkeen.

eQ Oyj:n hallitus päätti 3.2.2025 antaa optio-ohjelman 2025 perusteella hallituksen nimeämille eQ-konsernin palveluksessa oleville avainhenkilöille yhteensä 1 180 000 optio-oikeutta. Vuoden 2025 optio-ohjelman piirissä on noin neljännes eQ-konsernin henkilöstöstä.

eQ Oyj:n hallitus päätti 4.5.2025 antaa optio-ohjelman 2025 perusteella eQ Oyj:n uudelle toimitusjohtajalle Jouko Pölöselle 100 000 optio-oikeutta.

eQ Oyj:n hallitus päätti 8.12.2025 antaa optio-ohjelman 2025 perusteella eQ-konsernin henkilöstö- ja viestintäjohtajaksi nimetyille Taina Kyllöselle 40 000 optio-oikeutta. Kyllönen sai optiot 19.1.2026 aloittaessaan tehtävässä.

Kauden lopussa optioita on myönnetty optio-ohjelmasta 2025 yhteensä 1 320 000 kappaletta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2025 alkaa 1.3.2028 ja päättyy 31.5.2030. Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 4.2.2025 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.eQ.fi.

Omat osakkeet

eQ Oyj:n hallussa ei ollut omia osakkeita tilikauden lopussa 31.12.2025.

Osakkeiden omistus

eQ Oyj julkisti 30.5.2025 liputusilmoituksen, jossa Rettig Oy Ab ilmoitti, että sen omistusosuus alitti 15 prosentin liputusrajan. Lisäksi eQ Oyj julkisti 24.6.2025 liputusilmoituksen, jossa Janne Larman määräysvaltaan kuuluva Chilla Capital S.A. (nyk. Chilla Capital Oy) ilmoitti, että sen omistusosuus alitti 15 prosentin liputusrajan. Omistusosuuden muutokset johtuivat siitä, että eQ Oyj:n kolme suurinta osakkeenomistajaa päättivät myydä yhteensä 1 000 000 kappaletta eQ Oyj:n osaketta yhtiön uuden toimitusjohtajan Jouko Pölösen sijoitusyhtiölle.

Osakkeiden omistus

Suurimmat osakkeenomistajat	Osakemäärä, kpl	%-osuus äänistä ja osakkeista
Fennogens Investments S.A.	7 744 445	18,70 %
Rettig Oy Ab	6 024 866	14,55 %
Chilla Capital Oy	5 915 904	14,29 %
Teamet Oy	4 250 000	10,26 %
Oy Cevante Ab	1 419 063	3,43 %
Fazer Jan Peter	1 314 185	3,17 %
Privestment Oy	1 000 000	2,42 %
Procurator Oy	793 892	1,92 %
Lavventura Oy	700 000	1,69 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	697 500	1,68 %
Linnalex Ab	631 652	1,53 %
Pinomonte Ab	529 981	1,28 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	478 564	1,16 %
Umo Invest Oy	414 240	1,00 %
Leppä Jukka-Pekka	400 000	0,97 %
Pohjolan Kiinteistökehitys Oy	387 000	0,93 %
Svenska Litteratursällskapet i Finland	299 806	0,72 %
Sever Match Oy	290 000	0,70 %
Mononen Matti	180 000	0,43 %
Nacawi Ab	150 000	0,36 %
Muut	7 786 100	18,80 %
Yhteensä	41 407 198	100,00 %

Tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasrekisteriin 31.12.2025 tilanteesta.

Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2025:

	Osakemäärä, kpl	%-osuus äänistä ja osakkeista
Yritykset	17 775 560	42,93 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	559 692	1,35 %
Julkisyhteisöt	1 200 456	2,90 %
Kotitaloudet	7 495 343	18,10 %
Ulkomaat	13 739 835	33,18 %
Muut ¹⁾	636 312	1,54 %
Yhteensä	41 407 198	100,00 %

¹⁾ Muihin sisältyvät voittoa tavoittelemattomat yhdistykset.

Omistuksen jakautuminen omistettujen osakkeiden lukumäärän suhteessa:

Osakemäärä kpl/osakas	Omistajia, kpl	Osuus omistajista, %
1–100	3 712	46,35 %
101–500	2 572	32,11 %
501–1 000	784	9,79 %
1 001–5 000	734	9,16 %
5 001–10 000	94	1,17 %
10 001–50 000	67	0,84 %
50 001–100 000	15	0,19 %
100 001–500 000	19	0,24 %
500 001–	12	0,15 %
Yhteensä	8 009	100,00 %

Osakemäärä kpl/osakas	Osakemäärä yhteensä, kpl	Osuus osakemäärästä, %
1–100	154 453	0,37 %
101–500	670 748	1,62 %
501–1 000	612 664	1,48 %
1 001–5 000	1 597 001	3,86 %
5 001–10 000	680 543	1,64 %
10 001–50 000	1 516 359	3,66 %
50 001–100 000	1 086 603	2,62 %
100 001–500 000	4 067 339	9,82 %
500 001–	31 021 488	74,92 %
Yhteensä	41 407 198	100,00 %

Hallintarekisteröidyt osakkeet:

Yhtiön osakkeista oli hallintarekisteröitynä 241 385 kappaletta edustaen 0,58 % ääni- ja osakemäärästä.

Muut tiedot osakkeesta

Seuraavat tiedot yhtiön osakkeesta löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista: johdon ja hallituksen jäsenten omistus sekä yhtiön osakkeiden lukumäärä ja osakelajit.

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

Pörssiyhtiöitä koskevien lakien ja määräysten lisäksi eQ Oyj on vuonna 2025 noudattanut Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.1.2025 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2025. Koodi on kokonaisuudessaan nähtävillä Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen 2.2.2026. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on julkaistu yhtiön internetsivuilla ja osana vuosikertomusta.

Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat yhteensä 52 808 156,41 euroa, josta voittovaroja 27 383 586,67 euroa ja jakokelpoisia varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa 25 424 569,74 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,52 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 21 531 742,96 euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Ensimmäinen erä, 0,26 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 26.3.2026 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 2.4.2026.

Toinen erä, 0,26 euroa osakkeelta, maksetaan lokakuussa 2026. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear

Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää kokouksessaan syyskuussa 2026 toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän. Täsmäytyspäivän on suunniteltu olevan 7.10.2026 ja osingon maksupäivän 14.10.2026.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

eQ on julkaissut strategiapäivityksen ja pitkän aikavälin tavoitteet tilinpäätöstiedotteen julkaisun yhteydessä erillisellä tiedotteella. eQ:n päivitetyn strategian 2030 tavoitteena on paluu vahvaan kasvuun. Kasvu perustuu eQ:n ainutlaatuisiin vahvuuksiin, pitkään kokemukseen ja asiantuntijoidemme huippuosaamiseen instituutioiden luotettuna varainhoitajana. Tavoitteenamme on vahvistaa asiakas- ja työntekijäkokemusta edelleen, laajentaa liiketoimintaa sekä kansainvälisesti että yksityisasiakkaisiin ja kaksinkertaistaa liikevoitto vuoden 2030 loppuun mennessä.

eQ Oyj:n strategiset tavoitteet ovat:

- Kilpailukykyiset tuotot ja sujuvin asiakaspalvelu
- Alan veto- ja pitovoimaisin työyhteisö
- Vahva kannattava kasvu ja liikevoiton kaksinkertaistuminen vuoden 2030 loppuun mennessä
- Laatua tehokkaasti: kulu/tuotto -suhde alle 50 %
- Vahva osinko: tilikauden tulos jaetaan osinkoina vakavaraisuus, likviditeetti ja investoinnit turvaten.

Strategiamuutoksen yhteydessä eQ siirtyy vuoden 2026 raportoinnista alkaen raportoimaan kaksi liiketoimintasegmenttiä: Varainhoito ja Corporate Finance. eQ-konsernin omasta taseesta tehdyt pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset raportoidaan jatkossa muissa toiminnoissa yhdessä konsernihallinnon toimintojen kanssa.

Lisäksi eQ Oyj:n hallitus on päättänyt konsernin johtoryhmän kokoonpanon muutoksista. eQ uudistaa johtoryhmänsä kokoonpanon tukemaan strategian toimeenpanoa ja konsernin johtamista. Johtoryhmän kokoonpano on 3.2.2026 alkaen seuraava:

- Jouko Pölönen, eQ Oyj:n toimitusjohtaja, KTM (s. 1970)
- Tero Estovirta, eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtaja, DI (s. 1971)
- Jacob af Forselles, Advium Corporate Finance Oy:n toimitusjohtaja, KTM, OTK (s. 1973)
- Kirsi Hokka, asiakkuudet, KTM (s. 1965)
- Taina Kyllönen, henkilöstö- ja viestintä, KTM (s. 1967)
- Arimo Leppä, teknologia- ja kehittäminen, OTM (s. 1984)
- Antti Lyytikäinen, talous, KTM (s. 1981)
- Juha Surve, lakiasiat, OTM, KTM (s. 1980)

eQ toteutti tammikuun 2026 lopulla ensimmäiset sulkemiset neljään uuteen private equity- ja venture capital -rahastoon. eQ PE XVIII North-, eQ PE SF VI-, eQ PE Direct I- ja eQ VC III US -rahastoihin kerättiin ensimmäisessä sulkemisessa yhteensä yli 150 miljoonaa euroa. eQ PE Direct I on eQ:n ensimmäinen rinnakkaissijoitusrahasto. Kaikkien rahastojen varainkeruuta jatketaan vuoden 2026 ajan.

eQ tiedotti 27.1.2026 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset eQ Oyj:n yhtiökokoukselle 2026. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valittaisiin uudelleen Päivi Arminen, Nicolas Berner, Caroline Bertlin, Georg Ehrnrooth, Janne Larma sekä Tomas von Rettig toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Näkymät

Yleinen talouden epävarmuus ja tullikiistat viivästyttivät vuoden 2025 aikana myös kiinteistömarkkinan palautumista. Suomessa kiinteistötransaktiemarkkina kuitenkin kasvoi vuoden aikana selvästi edellisvuoteen verrattuna. Kaupankäynti kiihtyi etenkin vuoden loppua kohden. Aktiviteetin noususta huolimatta markkinalikviditeetti on edelleen matalalla tasolla historiaan nähden, ja kiinteistömarkkinan tilanne on yleisesti yhä haastava. Tuottovaatimukset eivät ole laskeneet, vaikka korkotaso on laskenut Euroopassa merkittävästi. Useissa kotimaisissa avoimissa kiinteistörahastoissa

lunastuksia ei ole pystytty määräaikaan mennessä toteuttamaan ja sijoittajat ovat joutuneet odottamaan varojaan. Kiinteistömarkkinoiden elpyminen on nyt riippuvainen Suomen talouden kehityksestä ja ulkomaisesta pääomasta. Arvioimme on, että markkina-aktiviteetti nousee ja tuottovaatimukset laskevat, kun ulkomaista pääomaa alkaa virrata enemmän Suomeen.

eQ:n kiinteistörahastojen hallinnointipalkkioiden arvioidaan laskevan vuonna 2026 edellisvuoteen verrattuna.

eQ:n Private Equity -tuotteiden myynti oli vuonna 2025 hyvällä tasolla. Uskomme, että sijoittajat kasvattavat Private Equity -allokaatioitaan salkuissaan tulevina vuosina. Arvioimme, että eQ:n Private Equity -varainhoidon palkkiot kasvavat vuonna 2026 viime vuoteen verrattuna. Private Equity -rahastojen irtautumismarkkina oli tilikaudella 2025 hiljainen, mutta siitä huolimatta rahastomme ovat palauttaneet pääomia sijoittajille. Vuoden 2025 lopussa yksi eQ:n hallinnoimista Private Equity -ohjelmarahastoista siirtyi kassavirallisesti tuottosidonnaisen palkkion piiriin. Lisäksi kolmen muun rahastorakenteen arvioidaan siirtyvän tuottosidonnaiseen palkkiovaiheeseen vuonna 2026.

Osake- ja korkovarainhoidon osalta palkkioiden kehitys on pitkälti riippuvainen markkinakehityksestä.

Helsingissä 2. helmikuuta 2026

eQ Oyj

Hallitus

Konsernin tunnusluvut

1 000 EUR	2025	2024	2023	2022	2021
TULOSLASKELMA					
Nettopalkkiotuotot	58 550	63 831	70 815	77 129	71 578
Rahoitusvarojen nettotuotot	-407	1 708	-52	709	7 314
Nettoliikevaihto	58 161	65 649	70 853	77 781	78 880
Liikevoitto/tappio	27 391	34 535	39 749	45 735	47 660
Osuus liikevaihdosta, %	47,1	52,6	56,1	58,8	60,4
Tilikauden tulos	21 595	27 405	31 524	36 322	38 078
TASE					
Saamiset luottolaitoksilta ja käteiset varat	10 944	7 982	22 911	23 688	35 141
Rahoitusvarat	20 861	25 998	27 111	36 956	39 760
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	29 678	32 856	33 891	35 186	30 819
Muut varat ja saamiset	26 249	28 235	16 357	15 027	5 123
Varat yhteensä	87 733	95 071	100 270	110 858	110 842
Oma pääoma	69 058	73 330	75 436	81 779	79 955
Velat	18 675	21 742	24 834	29 079	30 887
Velat ja oma pääoma yhteensä	87 733	95 071	100 270	110 858	110 842

1 000 EUR	2025	2024	2023	2022	2021
KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT					
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI % p.a.	29,1	35,0	37,8	43,2	50,6
Oman pääoman tuotto, ROE % p.a.	30,3	36,8	40,1	44,9	51,6
Omavaraisuusaste, %	78,7	77,1	75,2	73,8	72,1
Nettovelkaantumisaste, %	-17,8	-17,8	-37,8	-46,7	-68,7
Kulu/tuotto-suhde, %					
Konserni	52,9	47,4	43,8	41,1	39,5
Varainhoito	43,8	42,3	37,9	36,0	37,7
Corporate Finance	178,5	71,6	83,0	67,7	60,0
Henkilöstö kokopäiväresursseina tilikauden lopussa	116	104	101	94	96
Henkilöstö kokopäiväresursseina keskimäärin	109	103	101	96	95

1 000 EUR	2025	2024	2023	2022	2021
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
Tulos/ keskimääräinen osakemäärä, EUR	0,52	0,66	0,78	0,91	0,97
Tulos/ keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	0,52	0,65	0,75	0,87	0,93
Oma pääoma /osake, EUR	1,67	1,77	1,85	2,02	2,02
Oma pääoma / keskimääräinen osakemäärä, EUR ¹⁾	1,67	1,78	1,86	2,04	2,03
Osingonjako, 1 000 EUR ²⁾	21 532	27 329	32 597	36 791	38 443
Osinko/osake ²⁾	0,52	0,66	0,8	0,91	0,97
Osinko/tulos, % ²⁾	100,0	100,0	102,6	100,0	100,0
Pääomanpalautus, 1 000 EUR ³⁾	0	0	0	3 639	1 189
Pääomanpalautus/osake ³⁾	0,00	0,00	0,00	0,09	0,03
Osingonjako ja pääomanpalautus yht., 1 000 EUR	21 532	27 329	32 597	40 430	39 632
Osingonjako ja pääomanpalautus yht./osake	0,52	0,66	0,80	1,00	1,00
Efektiivinen osinkotuotto, % (sis. pääomanpalautus)	4,7	5,1	5,1	3,9	3,9
Hinta/voitto-suhde (P/E)	21,3	19,6	20,0	28,0	26,5
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, EUR					
Keskikurssi	11,47	13,81	19,02	23,54	23,26
Ylin kurssi	13,70	15,98	25,70	27,95	30,65
Alin kurssi	9,50	12,05	13,90	20,10	16,50
Päätöskurssi vuoden lopussa	11,05	12,95	15,58	25,45	25,75
Osakekannan markkina-arvo, 1 000 EUR	457 550	536 223	634 818	1 028 936	1 020 529
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	3 168	930	1 114	1 948	2 090
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	7,7	2,3	2,7	4,9	5,3
Osakkeiden vaihto, 1 000 EUR	35 582	12 836	21 184	45 853	48 909
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	41 407	41 245	40 592	40 082	39 353
Vuoden lopussa	41 407	41 407	40 746	40 430	39 632

¹⁾ Tunnuslukua laskettaessa on käytetty ulkona olevien osakkeiden painotettua keskiarvoa.

²⁾ Hallituksen ehdotus osingoksi.

³⁾ Hallituksen ehdotus pääomanpalautukseksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Tunnuslukujen laskentakaavat

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, ROI (%)

voitto/tappio + korkokulut

oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)

x 100

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, ROE (%)

voitto/tappio

oma pääoma (keskimäärin)

x 100

OMAVARAISUUSASTE (%)

oma pääoma

taseen loppusumma - saadut ennakot

x 100

NETTOVELKAANTUMISASTE (%)

korolliset velat - rahoitusarvopaperit - rahat ja pankkisaamiset

oma pääoma

x 100

KULU/TUOTTO-SUHDE (%)

hallintokulut + liiketoiminnan muut kulut + poistot (pl. sopimuspoistot)

nettoliikevaihto

x 100

TULOS/OSAKE, EPS

emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio

keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella

OMA PÄÄOMA/OSAKE

oma pääoma

osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä

OSINKO/OSAKE

osinko

osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä

OSINKO/TULOS (%)

osakekohtainen osinko

osakekohtainen tulos

x 100

PÄÄOMANPALAUTUS/OSAKE

pääomanpalautus sijoitetun vapaan omanpääoman rahastosta

osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO (%)

osakekohtainen osinko ja pääomanpalautus

osakeantioikaistu tilikauden päätöskurssi

x 100

HINTA/VOITTO-SUHDE, P/E

osakeantioikaistu tilikauden päätöskurssi

osakekohtainen tulos

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

osakkeiden määrä tilikauden viimeisenä päivänä x tilikauden päätöskurssi

OSAKKEIDEN VAIHTO (%)

tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä

keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella

x 100

06

Tilinpäätös 2025

Konsernin tuloslaskelma	50	Emoyhtiön tuloslaskelma	71
Konsernitase	51	Emoyhtiön tase	71
Konsernin rahavirtalaskelma	52	Emoyhtiön rahoituslaskelma	72
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	52	Emoyhtiön liitetiedot	73
Konsernin liitetiedot	53	Voitonjakoehdotus	78
		Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	79

Julkistettu pdf-muotoinen tilinpäätös on vapaaehtoinen julkistus, ja se ei täytä arvopaperimarkkinalain 7 luvun 5 §:n mukaisia ESEF-julkaisun vaatimuksia.

Konsernin tuloslaskelma

1 000 EUR	Liitetieto	2025	2024
Palkkiotuotot	5	59 170	64 449
Korkotuotot	6	146	337
Rahoitusvarojen nettotuotot	7	-407	1 708
Liiketoiminnan tuotot yhteensä		58 909	66 494
Palkkiokulut	8	-620	-618
Korkokulut	9	-128	-227
NETTOLIIKEVAIHTO		58 161	65 649
Hallintokulut	10		
Henkilöstökulut		-23 454	-24 762
Muut hallintokulut		-3 217	-2 863
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	11	-1 117	-1 153
Liiketoiminnan muut kulut	12	-2 980	-2 336
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		27 391	34 535
TULOS ENNEN VEROJA		27 391	34 535
Tuloverot	13	-5 796	-7 131
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		21 595	27 405

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 EUR	Liitetieto	2025	2024
Muut laajan tuloksen erät:		-	-
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-	-
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		21 595	27 405
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		21 595	27 405
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		21 595	27 405
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	14		
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR		0,52	0,66
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR		0,52	0,65

Konsernitase

1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Käteiset varat		-	109
Saamiset luottolaitoksilta	15	10 944	7 874
Rahoitusvarat	16, 26-29		
Rahoitusarvopaperit		4 190	9 026
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset		16 671	16 971
Aineettomat hyödykkeet	17		
Liikearvo ja brändit		29 212	29 212
Muut aineettomat hyödykkeet		-	5
Aineelliset hyödykkeet	18		
Käyttöoikeusomaisuuserät		2 265	3 250
Muut aineelliset hyödykkeet		466	389
Muut varat	19	23 323	27 537
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	20	528	549
Tuloverosaamiset		13	7
Laskennalliset verosaamiset	21	120	143
VARAT YHTEENSÄ		87 733	95 071

1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VELAT JA OMA PÄÄOMA			
VELAT			
Muut velat	22	6 669	6 826
Siirtovelat ja saadut ennakot	23	8 845	10 923
Vuokrasopimusvelat	24	2 864	3 963
Tuloverovelat		296	30
VELAT YHTEENSÄ		18 675	21 742
OMA PÄÄOMA	30		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma:			
Osakepääoma		11 384	11 384
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto: sis. osakkeiden merkinnät		27 279	27 279
Voittovarat		8 800	7 262
Tilikauden voitto (tappio)		21 595	27 405
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		69 058	73 330
VELAT JA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		87 733	95 071

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 EUR	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	27 391	34 535
Poistot ja arvonalentumiset	1 117	1 153
Korkotuotot ja -kulut	-18	-110
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	3 229	637
Rahoitusvarat - pääoma- ja kiinteistörahastot	-1 290	-444
Käyttöpääoman muutos		
Liikesaamiset, lisäys (-) vähennys (+)	4 238	-11 882
Korottomat velat, lisäys (+) vähennys (-)	-2 265	-2 105
Käyttöpääoman muutos yhteensä	1 974	-13 987
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	32 404	21 784
Saadut korot	146	337
Maksetut korot	-128	-227
Tuloverot	-5 488	-7 097
Liiketoiminnan rahavirta	26 934	14 797
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-202	-110
Investoinnit muihin sijoituksiin - likvidit sijoitusrahastot	4 660	1 876
Investointien rahavirta	4 458	1 765
Rahoituksen rahavirta		
Maksetut osingot/pääomanpalautukset	-27 329	-33 052
Uusien osakkeiden merkintä	-	2 586
Vuokrasopimusvelan pääoman vähennys	-1 101	-1 025
Rahoituksen rahavirta	-28 430	-31 491
Rahavarojen lisäys/vähennys	2 962	-14 929
Rahavarat 1.1.	7 982	22 911
Rahavarat 31.12.	10 944	7 982

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 EUR	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Voitto- varat	Yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	11 384	27 279	34 667	73 330	73 330
Laaja tulos					
Tilikauden voitto (tappio)			21 595	21 595	21 595
Muut laajan tuloksen erät			-	-	-
Laaja tulos yhteensä			21 595	21 595	21 595
Osingon/po-pal. jako			-27 329	-27 329	-27 329
Myönnetyt optiot			1 462	1 462	1 462
Oma pääoma 31.12.2025	11 384	27 279	30 395	69 058	69 058
Oma pääoma 1.1.2024	11 384	24 693	39 359	75 436	75 436
Laaja tulos					
Tilikauden voitto (tappio)			27 405	27 405	27 405
Muut laajan tuloksen erät			-	-	-
Laaja tulos yhteensä			27 405	27 405	27 405
Osingon/po-pal. jako			-33 053	-33 053	-33 053
Uusien osakkeiden merkintä		2 586		2 586	2 586
Myönnetyt optiot			956	956	956
Oma pääoma 31.12.2024	11 384	27 279	34 667	73 330	73 330

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernin perustiedot

eQ Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi. eQ Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat eQ-konsernin ("eQ" tai "konserni"). Emoyhtiö eQ Oyj:n osake on listattuna Nasdaq Helsingissä. eQ on Varainhoito- ja Corporate Finance -toimintaan keskittyvä konserni. eQ Varainhoito tarjoaa monipuolisia varainhoitopalveluita sekä instituutioasiakkaille että yksityishenkilöille. Konserniin kuuluva Advium Corporate Finance tarjoaa yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta www.eQ.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta, Aleksanterinkatu 19, 00100 Helsinki, Suomi.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. eQ Oyj:n hallitus on 2. helmikuuta 2026 hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinaisella yhtiökokouksella on oikeus hyväksyä, hylätä tai muuttaa tilinpäätöstä sen julkistamisen jälkeen.

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta. Luvut esitetään tuhansina euroina, ellei ole toisin kerrottu.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

eQ Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

eQ-konserni ottaa kunkin uuden IFRS-standardin ja tulkinnan käyttöön voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Konserni on soveltanut 1.1.2025 voimaantulleita uudistettuja standardeja sekä tulkintoja. Standardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta eQ-konsernin tilinpäätökseen.

Myöhemmin sovellettavat keskeisimmät uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat:

- IFRS 18 -standardi korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin ja se sisältää tilinpäätöksen päälaskelmia koskevat vaatimukset sekä vaatimuksia tietojen esittämistavasta ja tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista. Standardia sovelletaan 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilta tilikausilta. IFRS 18 tuo muutoksia erityisesti tuloslaskelman esittämiseen (ml. tuottojen ja kulujen luokittelu sekä välisummarivit), erien yhdistämisen ja erittelemisen periaatteisiin sekä johdon käyttämiä vaihtoehtoisia suorituskykymittareita (MPM) koskeviin liitetietovaatimuksiin. eQ-konserni ottaa standardin käyttöön voimaantulopäivästä 1.1.2027 lukien. Konserni arvioi parhaillaan standardin vaikutuksia tilinpäätöksen esittämistapaan ja liitetietoihin; arvio tarkentuu käyttöönoton lähestyessä, eikä vaikutusten määrällistä arviota voida vielä kohtuudella esittää.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Merkittävät osa-alueet, jossa johto on käyttänyt harkintaa liittyvät määräysvallan arviointiin konsernin hallinnoimissa kommandiittiyhtiömuotoisissa pääoma- ja kiinteistörahastoissa (liite 34 Osuudet konsernitilinpäätökseen sisältymättömissä yhteisöissä).

Ne tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvoihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana on esitetty ohessa:

Käyvän arvon määrittäminen: Käypä arvo määritetään pääomarahastosijoituksille International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti, sillä näille sijoituksille ei ole saatavissa ulkopuolista markkinahintaa. Kiinteistörahastosijoitusten arvot perustuvat hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon. Jokaisesta kiinteistökohteesta hankitaan riippumattoman ja ulkopuolisen kiinteistöarvioitsijan hinta-arvio (liite 28 Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista). Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset on luokiteltu käyvän arvon hierarkiassa tasolle 3.

Arvonalentumistestaus: Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja brändit, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä (liite 17 Aineettomat hyödykkeet).

Myyntituottojen kirjaaminen: Myyntituotot kirjataan määrään, joka vastaa luvattujen palvelujen ja tuotteiden luovuttamisesta saatavaa vastiketta, johon eQ-konserni odottaa olevansa oikeutettu luovutettuja palveluja ja tuotteita vastaan. Myyntituottojen kirjaamiseen liittyvistä johdon harkintaa edellyttävistä arvioista on kerrottu tarkemmin tuloutusperiaatteet-osiossa.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniyhtiöt. Tytäryhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu ja tytäryhtiöt yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako on eliminoitu tilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön eQ Oyj:n ja seuraavat tytäryhtiöt:

- eQ Varainhoito Oy
- eQ Rahastoyhtiö Oy
- eQ Life Oy
- eQ Private Equity GP Oy
- eQ Asunnot GP Oy
- eQ Asunnot II GP Oy
- eQ Asunnot III GP Oy
- Advium Corporate Finance Oy

Segmenttiraportointi

eQ Oyj:n toimintasegmentit ovat Varainhoito, Corporate Finance ja Sijoitukset. Segmenttiraportointi esitetään ylimmille operatiiviselle päätöksentekijälle annettavan sisäisen raportoinnin mukaisesti, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Ylin operatiivinen johto vastaa liiketoimintasegmenttien tuloksen arvioinnista. Tämä toiminto on konsernissa toimitusjohtajan vastuulla. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointia koskevat päätökset perustuvat liikevoittoon eli segmenttien tulokseen ennen veroja.

Liiketoimintasegmentit koostuvat liiketoimintayksiköistä, joiden tuotteet ja palvelut sekä ansaintalogiikka ja kannattavuus poikkeavat toinen toisistaan. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Liiketoiminta-alueille on kohdistettu ne tuotot ja kulut, joiden katsotaan välittömästi kuuluvan tai olevan järkevällä perusteella kohdistettavissa liiketoiminta-alueelle. Konsernihallinnon toiminnot esitetään segmenttiraportoinnissa kohdassa Muut. Kohdistamattomiin Muut-kohdassa esitettäviin eriin sisältyvät myös korkotuotot ja -kulut sekä verot. Ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmenttitasolla, jonka vuoksi konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmenteille jaettuna.

Varainhoito-segmentti pitää sisällään rahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Corporate Finance -segmentti sisältää yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja. Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Konsernitilinpäätös esitetään euroina ja valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan euroiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän päätöskursseja.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Kurssierot sisältyvät valuuttatoiminnan nettotuottoihin.

Tuloutusperiaatteet

eQ-konserni saa varainhoitoliiketoimintaan liittyviä hallinnointipalkkiotuottoja rahastoista ja varainhoitosalkuista sekä maksaa asiakkaille näihin liittyviä palkkionpalautuksia. Varainhoidon hallinnointipalkkiotuotot ja palkkionpalautukset kirjataan kuukausittain ja laskutetaan pääosin jälkikäteen yhden, kolmen, kuuden tai kahdentoista kuukauden jaksoissa. Nämä palkkiot lasketaan tyypillisesti rahastossa/asiakassalkussa olevan pääoman tai alkuperäisen sijoitussitoumuksen sekä sovitun palkkioprosentin mukaisesti ja kirjataan ajan kuluessa.

Varainhoidon palkkiotuottoihin sisältyvät myös sijoitustoiminnan menestykseen sidotut tuottosidonnaiset palkkiot. Varainhoidon tuottosidonnaiset palkkiot voivat koostua sijoitus- ja erikoissijoitusrahastojen (sis. osake- ja kiinteistörahastot) tuottosidonnaisista palkkioista, pääomarahastoista saaduista hallinnointiyhtiölle kuuluvista tuottosidonnaisista palkkioista (voitonjako-osuustuotoista) sekä varainhoitosalkkujen tuottosidonnaisista palkkioista. eQ-konserni ottaa huomioon vaatimuksen muuttuvia vastikkeita koskevien arvioiden rajoittamisesta määrittäessään palkkioiden vastikemäärät, johon se odottaa olevansa oikeutettu.

Avoimien kiinteistörahastojen tuottosidonnaiset palkkiot kirjataan kvartaaleittain rahastojen kunkin kvartaalin tuottojen perusteella. eQ:n saama avoimen kiinteistörahaston lopullinen tuottosidonnainen palkkio määräytyy rahaston koko vuoden tuoton perusteella ja tämä voi muuttua aiemmalla kvartaalilla kirjatusta määrästä. eQ kirjaa kiinteistörahastojen kunkin kvartaalin tuottosidonnaisen palkkion vain siihen määrää asti, kun on todennäköistä, ettei kertyneiden kirjattujen tuottojen määrään jouduta myöhemmin tekemään merkittävää peruutusta.

eQ-konserni voi saada hallinnoimistaan pääomarahastoista rahaston tuottoon sidottua tuottosidonnaista palkkiota (voitonjako-osuustuottoa). Rahastosopimusten perusteella saatavaa ja hallinnointiyhtiölle kuuluvaa tuottosidonnaista palkkiota aletaan maksamaan sen jälkeen, kun aitakoron määrittämä tuottotaso (IRR) on kassavirrallisesti saavutettu ja tyypillisesti tuottosidonnainen palkkio tulee maksettavaksi vasta rahaston elinkaaren loppupuolella. Mikäli rahaston tuotto jää aitakoron määrää pienemmäksi, ei hallinnointiyhtiö saa lainkaan tuottosidonnaista palkkiota. Aitakoron saavuttamisen jälkeen hallinnointiyhtiö saa rahaston kaiken seuraavan kassavirran, kunnes koko siihen saakka kertynyt tuottosidonnainen palkkio on saavutettu (nk. voitontasaus – catch up -vaihe). Voitontasausvaiheen jälkeen

rahaston jakamat kassavirrat jaetaan rahastosopimuksen mukaisesti hallinnointiyhtiön ja sijoittajien kesken (esim. 7,5 % / 92,5 %). eQ-konserni jaksottaa pääomarahastojen tuottosidonnaisen palkkion voitontasauksen osuutta tuloslaskelmaan siltä osin, kun on arvioitu, ettei kertyneiden kirjattujen tuottojen määrään jouduta myöhemmin tekemään merkittävää peruutusta. Jaksotusta voidaan kirjata niistä edellytykset täyttävistä rahastoista, joiden arvioidaan olevan kassavirrallisesti voitonjaon piirissä enintään seuraavan viiden vuoden aikana, joiden sijoituskausi on päättynyt ja joiden lopullisista tuottokertomista eQ on saanut kohderahastojen hallinnointiyhtiöiltä tuottoarviot kohderahastojen lopullisista tuotoista. Voitontasausvaiheen jälkeen tuottosidonnaiset palkkiot kirjataan tuloslaskelmaan rahaston jakaman kassavirran mukaisesti jaettuna hallinnointiyhtiön ja sijoittajien kesken (esim. 7,5 % / 92,5 %). Tuottosidonnaisista palkkioista arvioidaan myös mahdollinen takaisinmaksuriski ja tarpeen mukaan osa tuotosta jätetään tämän perusteella tulouttamatta.

eQ-konserni saa myös Corporate Finance -liiketoimintaan liittyviä kuukausipalkkioita ja onnistumispalkkioita. Kuukausipalkkiot kirjataan tuotoiksi ajan kuluessa ja muuttuvina vastikkeina käsiteltävät onnistumispalkkiot ovat sidoksissa hankkeiden toteutumiseen. Corporate Finance -toimintaan liittyvät hankkeiden onnistumispalkkiotuotot kirjataan tuotoiksi, sillä kaudella kun suoritevelvoite on täytetty ja hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. eQ huomioi tarvittaessa vaatimuksen muuttuvia vastikkeita koskevien arvioiden rajoittamisesta. Hankkeesta syntyneet kulut kirjataan kuluksi välittömästi.

Konsernin asiakassopimuksiin liittyvät omaisuuserät koostuvat hallinnointipalkkiosaamisista, muista palkkiosaamista ja myyntisaamisista, jotka esitetään liitetiedoissa erillään toisistaan. Asiakassopimuksen saamisesta aiheutuneita taseen kirjaamisedellytykset täyttäviä kirjattuja omaisuuseriä ei ole syntynyt. Asiakassopimuksiin liittyvät velat koostuvat palkkionpalautusveloista. Konserni hyödyntää käytännön apukeinoja eikä esitä raportointipäivänä täyttämättä oleville suoritevelvoitteille kohdistettua transaktiohintojen määrää sopimuksista, joiden alkuperäinen odotettavissa oleva kesto aika on enintään yksi vuosi tai mikäli tuotoksi kirjatun asiakkaalta saatavan vastikkeen määrä vastaa luovutettujen palveluiden arvoa asiakkaalle.

Liiketoiminnan tuottoihin sisältyvät rahoitusvarojen nettotuotot sisältävät konsernin omasta taseesta tehtyjen pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten voitonjaot,

tulosvaikutteisesti kirjattavat käyvän arvon muutokset sekä myyntivoitot ja -tappiot. Voitonjaot kirjataan tuloslaskelmaan vasta rahastojen rahavirtojen realisoiduttua. Rahoitusvarojen nettotuottoihin kirjataan myös muiden suorien sijoitusten tulosvaikutteisesti kirjattavat käyvän arvonmuutokset sekä myyntivoitot ja -tappiot.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat
- käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat.

Luokittelu pohjautuu konsernin määrittelemään liiketoimintamalliin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni arvostaa rahoitusvaroihin kuuluvan erän käypään arvoon, ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluva erä, siihen lisätään tai siitä vähennetään erästä välittömästi johtuvat transaktiomenot. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen käypään arvoon ja transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan rahoitusvarat, joiden liike-toimintamallin tavoitteena on pitää hallussa rahoitusvarat ja kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat, jotka koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Tähän erään kuuluvat myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset sekä rahavarat. Ryhmään luokitellut varat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa. Nämä erät ovat lyhytaikaisia varoja, mikäli niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Konsernin myyntisaamiset ovat pääosin lyhytaikaisia. Konserni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusvaroista.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavaksi. eQ-konsernin pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset ja sijoitusrahastosijoitukset

luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Likvidit sijoitusrahastosijoitukset sisältyvät Rahoitusarvopaperit-tase-erään. Sijoitusrahastosijoitusten käypä arvo määritellään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön mukaan, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti. Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten käypä arvo on rahaston hallinnointiyhtiön viimeisin raportointi rahaston arvo lisättynä pääomasuorituksilla ja vähennettynä pääomanpalautuksilla, jotka ovat tapahtuneet tilinpäätösajankohdan ja hallintayhtiön raportointihetken välillä. Kiinteistörahastosijoitusten arvot perustuvat hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon. Jokaisesta kiinteistökohteesta hankitaan riippumattoman ja ulkopuolisen kiinteistöarvioitsijan hinta-arvio. Raportointipäivänä konsernilla ei ollut käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettavia eriä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävästi osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja niihin rinnastettavista eristä. Vaadittaessa maksettavat saamiset luottolaitoksilta luetaan myös rahavaroihin rahavirtalaskelmassa.

Rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat.

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni arvostaa rahoitusvelan käypään arvoon, ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattava rahoitusvelka, siihen lisätään tai siitä vähennetään erästä välittömästi johtuvat transaktiomenot. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen käypään arvoon ja transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat koostuvat korollisista lainoista ja korottomista veloista ja ne arvostetaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen jaksotettuun hankintamenuon. Saadun määrän ja takaisin maksettavan määrän välinen erotus merkitään tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmällä laina-ajan kuluessa. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät

maksettaviksi 12 kuukauden kuluessa. eQ-konsernilla ei ollut vuokrasopimusvelkoja lukuun ottamatta muita korollisia velkoja raportointihetkellä. eQ-konsernilla ei ollut käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvelkoja raportointihetkellä. Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi, onko olemassa luotettavaa näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. eQ-konserni kirjaa luottotappiot myynti- ja palkkiosaamisista määrään, joka vastaa saatavien koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita soveltaen IFRS 9 -standardiin sisältyvää yksinkertaistettua menettelyä. Odotettavissa olevia luottotappioita arvioidaan perustuen historiatietoon aikaisemmin toteutuneista luottotappioista ja mallissa huomioidaan myös tarkasteluhetkellä saatavissa oleva informaatio tulevaisuuden taloudellisista olosuhteista. eQ-konserni ei myönnä luottoja ja sen myyntisaamiset ovat pääosin varsin lyhytaikaisia. Varainhoitoliiketoiminnan saamiset mukaan lukien myyntisaamiset muodostuvat pääosin eQ:n hallinnoimista rahastoista olevista palkkiosaamisista. Näiden palkkiosaamisten luottotappioriski on hyvin vähäinen.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on kirjattu taseeseen alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä poistoilla ja arvonalentumisilla. Hankintamenoa luetaan hyödykkeiden hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot.

Aineettomat hyödykkeet sisältävät yrityshankinnoista syntyneen liikearvon. Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat brändit, asiakassopimukset, ohjelmistolisenssit ja muut aineettomat oikeudet. Liiketoiminta- ja yrityskauppojen yhteydessä hankitut asiakassopimukset esitetään aineettomissa hyödykkeissä erässä asiakassopimukset. Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aineettomat hyödykkeet, jolla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistot on laskettu taloudellisen vaikutusajan perusteella alkuperäisestä hankintamenosta tasapoistoina.

Hyödykeryhmäkohtaiset poistoajat ovat seuraavat:

- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Asiakassopimukset 4 vuotta
- Ohjelmistot ja muut aineettomat oikeudet 3–5 vuotta.

Arvonalentumiset ja arvonalentumistesti

Pitkäaikaisten aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden omaisuuserien tasearvoja arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi tilinpäätöshetkellä ja aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi rahavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Liikearvon arvonalentumistestausta varten omaisuuserän kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty laskemalla omaisuuserille käyttöarvo. Käyttöarvolaskelmat perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin viiden vuoden rahavirroista. Varainhoidon vastaiset tulorahavirrat perustuvat varainhoitosopimuksilla hallinnoitaviin varoihin. Hallinnoitavien varojen kehitykseen ja varainhoidon vastaisiin tulorahavirtoihin vaikuttaa muun muassa pääomamarkkinoiden kehitys. Corporate Finance -toiminnan tulorahavirtaan vaikuttavat merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti. Corporate Finance -toiminnan tulorahavirta-arvio perustuu

johdon näkemykseen tulevien transaktioiden määrästä. Arvonalentumislaskelmien tulevaisuuden lähtevät rahavirrat perustuvat konsernin johdon tulevaisuuden kustannusarvioihin. Laskelmissa käytetään diskonttokorkona ennen veroa määritettyä korkoa, joka heijastaa käsitystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserän erityisistä riskeistä.

Vuokrasopimukset

eQ-konserni kirjaa lähes kaikki tekemänsä vuokrasopimukset taseeseen. Taseeseen kirjataan omaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelka. Ainoita poikkeuksia ovat lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset, joihin eQ-konserni soveltaa standardin helpotuksia. eQ-konsernin tekemät merkittävimmät vuokrasopimukset koskevat vuokrattuja toimitiloja ja toimitiloihin liittyviä varastotiloja. Toimitilojen vuokrasopimukset ovat määräaikaaisia eikä niihin sisälly kovenanttiehtoja tai esimerkiksi liikevaihdon perusteella muuttuvia vuokria. eQ-konsernin tekemät arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset liittyvät vuokrattuihin IT-laitteisiin. Tuloslaskelmaan kirjataan tasapoisto käyttöoikeusomaisuuserästä ja laskennallinen korkokulu vuokrasopimusvelasta.

eQ-konserni kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän sekä vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin hankintamenoa, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukaisen määrän, sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla sekä mahdolliset konsernille syntyneet alkuvaiheen välittömät menot. Käyttöoikeusomaisuuserästä kirjataan poistot tasapoistoina sopimuksen alkamisajankohdasta lähtien, joko käyttöoikeusomaisuuserän taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa, sen mukaan kumpi näistä on lyhempi. Käyttöoikeusomaisuuserä testataan tarvittaessa arvonalentumisen varalta, ja mahdollinen arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Alun perin vuokrasopimusvelka arvostetaan niiden vuokramaksujen nykyarvoon, joita ei ole maksettu sopimuksen alkamisajankohtana. Konserni käyttää diskonttauskorkona konsernin lisäluoton korkoa. Myöhemmin vuokrasopimusvelka arvostetaan jaksetettuun hankintamenoa käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen, kun vastaisissa vuokramaksuissa on tapahtunut muutos indeksin johdosta tai mikäli vuokrasopimuksen alkuperäisten ehtojen mukaisissa rahavirroissa tapahtuu muu muutos. Kun vuokrasopimusvelka

määritetään uudelleen tällä tavalla, käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoon tehdään vastaava oikaisu, tai se kirjataan tulospaikutteisesti, jos käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvo on vähennetty nolnaan.

Työsuhte-eläkkeet

Konsernin eläkejärjestely on maksupohjainen järjestely ja siihen liittyvät maksut kirjataan tuloslaskelmaan niille kausille, joita ne koskevat. Konsernin henkilöstön eläketurva on järjestetty lainmukaisella TyEL-vakuutuksella ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja edun arvo kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajanjakson aikana. Kulut esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuvissa kuluissa. Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes-optiohinnoittelumallia.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Kauden erotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan erotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen väliaikaisista eroista käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy erotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät tyypillisesti hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon.

Tulos per osake

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernin osakeoptiot ovat laimentavia eli kantaosakkeiden määrää lisääviä instrumentteja.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta eikä sitä ole huomioitu jakokelpoisia varoja laskettaessa, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

2 Riskienhallinta

eQ-konsernissa riski määritellään odottamattomaksi muutokseksi tulevassa taloudellisessa tulemassa. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että konsernin toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja että riskeihin reagoidaan. Riskienhallinnan tehtävänä on varmistaa, etteivät hallittavissa olevat riskit vaaranna liiketoiminnan strategiaa, kriittisiä menestystekijöitä tai tuloksentekokykyä. Riskienhallinta käsittää kaikki ne toimenpiteet, joita tarvitaan konsernin liiketoiminnasta syntyvien riskien kustannustehokkaaseen hallintaan. Riskienhallinta on jatkuva prosessi, jota arvioidaan säännöllisin väliajoin. Tällä pyritään varmistamaan riskienhallinnan sopivuus muuttuvaan liiketoimintaympäristöön.

eQ Oyj:n hallitus valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa eQ Oyj:n juoksevaa hallintoa sen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus valvoo, että riskienhallinta ja valvonta on asianmukaisesti järjestetty. eQ Oyj:n hallitus hyväksyy riskienhallintaan liittyvät periaatteet ja määrittelee yhtiön organisaatorakenteen sekä valta-, vastuu- ja raportointisuhteet. Toimiva johto vastaa riskienhallintaprosessin ja valvonnan käytännön toteuttamisesta. Toimivan johdon tehtävänä on huolehtia sisäisten ohjeiden ylläpidosta sekä varmistua niiden riittävyydestä ja toimivuudesta. Johdon tehtäviin kuuluu myös organisaatorakenteen toimivuuden ja selkeyden sekä sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan toimivuuden varmistaminen.

eQ-konserniin kuuluvan sijoituspalvelutoimintaa harjoittavan ja eQ Oyj:n kokonaan omistaman tytäryhtiön eQ Varainhoito Oy:n riskienhallinnasta vastaa yhtiön riskienhallintavastaava. eQ-konserniin kuuluvalla eQ Rahastoyhtiö Oy:llä on riskiasiantuntijoista koostuva pysyvä ja muusta liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintotoiminto. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä vakavaraisuuden hallintaa koskevia IFR-säännöksiä. Seuraavassa on esitetty tärkeimpiä eQ-konsernin ja sijoituspalveluyrityksen riskejä.

Toimintaan liittyvät riskit

Rahoitusriski

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, likviditeetti- ja luottoriskeihin. Rahoitusriskienhallinnan tehtävä on pienentää korkojen, valuuttakurssien ja hintojen vaihteluiden sekä muiden epävarmuustekijöiden vaikutuksia ja taata riittävä maksuvalmius.

Markkinariski

Markkinariski tarkoittaa riskiä markkinahinnan vaihtelusta. Markkinariskejä ovat korko-, valuutta- ja hintariski. Konserniyhtiöiden liiketoimintaan ei kuulu oman position otto osake- tai korkomarkkinoilla kaupankäyntitarkoituksessa, joten markkinariskejä ei tältä osin ole.

Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan rahavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu korkojen muutoksesta. Konserniyhtiöiden liiketoimintaan ei kuulu oman position otto korkomarkkinoilla kaupankäyntitarkoituksessa, joten markkinariskejä ei tältä osin ole. Korkoriskiä hallitaan myös taseen rakenteen suunnittelulla. Konsernilla ei ollut korollisia lainoja raportointikauden päättymispäivänä.

Valuuttariski

Valuuttariskillä tarkoitetaan rahavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu valuuttakurssien muutoksista. Konserniyhtiöiden liiketoiminta on pääosin euromääristä, joten merkittävää valuuttariskiä konsernille ei tältä osin synny.

eQ Oyj:n omien pääoma- ja kiinteistörahasijoitusten osalta eQ ei erityisesti seuraa valuuttakursseista aiheutuvia muutoksia vaan mieltää ne osaksi sijoituskohteen käyvän arvon muutosta. eQ:n pääoma- ja kiinteistörahasijoitukset jakautuvat eri valuuttoihin seuraavasti:

Pääoma- ja kiinteistörahasijoitusten valuuttamääräiset erät ja käyvän arvon euromääräinen muutos:

31.12.2025	Valuutta	Euro	%	heikkeneminen valuutassa euroa vastaan	
				10 %	20 %
miljoona EUR	9,1	9,1	54,5 %		
miljoona USD	8,9	7,6	45,5 %	-0,8	-1,5
		16,7			

31.12.2024	Valuutta	Euro	%	heikkeneminen valuutassa euroa vastaan	
				10 %	20 %
miljoona EUR	9,3	9,3	54,7 %		
miljoona USD	8,0	7,7	45,3 %	-0,8	-1,5

Hintariski

Hintariskillä tarkoitetaan markkinahintojen vaihtelusta aiheutuvaa tappion mahdollisuutta.

Konsernin emoyhtiö eQ Oyj harjoittaa pääoma- ja kiinteistörahasijoitustoimintaa omasta taseesta. eQ Oyj:n sijoitukset ovat varsin hyvin hajautettuja eli yksittäisen rahaston yksittäiseen sijoituskohteeseen tekemän sijoituksen vaikutus sijoitusten tuottoon on usein pieni.

Oleellisimmat eQ:n pääomarahastosijoitusten arvoon vaikuttavat tekijät ovat pääomarahastojen sijoitussalkkuun kuuluvien yhtiöiden arvot ja niihin vaikuttavat tekijät, kuten:

- kohdeyhtiöiden taloudellinen menestys
- kohdeyhtiöiden kasvunäkymät
- verrokkiyhtiöiden arvostus
- rahaston hallinnointiyhtiön valitsema arvostusmenetelmä.

eQ:n pääomarahastosalkun hintariski on hajautettu tekemällä sijoituksia eri toimialoille ja maantieteellisille alueille. Yhden yksittäisen riskin vaikutus eQ:n pääomarahastosalkun arvoon on pieni tehokkaan hajautuksen kautta. eQ:n kiinteistörahasalkun omistamien kiinteistöjen hintakehitys ja vuokramarkkinoiden kehitys ovat riippuvaisia mm. yhteiskunnan yleisestä taloudellisesta kehityksestä. Kiinteistörahastojen yksittäisten kiinteistökohteiden arvoon vaikuttaa olennaisesti kiinteistöstä tehdyt vuokrasopimukset. Kiinteistörahaston hintariskiin vaikuttavat lisäksi mm. kiinteistön vajaakäyttö, tuottovaatimus sekä kiinteistön käyttö- ja rahoituskustannukset.

Pääoma- ja kiinteistörahasalkun hintariskin vaikutus omaan pääomaan:

Vuoden 2025 lopussa 10 % muutos pääoma- ja kiinteistörahasalkun markkina-arvossa vastasi 1,3 miljoonan euron muutosta omassa pääomassa (1,4 miljoonaa euroa 31.12.2024).

Likviditeettiriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että yrityksen likvidit rahavarat ja lisärahoitusmahdollisuudet eivät riitä kattamaan liiketoiminnan tarpeita. Likviditeettiriskiä syntyy rahavirtojen epätasapainosta.

Konsernin maksuvalmiutta seurataan jatkuvasti ja hyvää maksuvalmiutta ylläpidetään sijoittamalla yllikviditeetti vain matalan riskin kohteisiin, jotka ovat nopeasti ja selkeään markkinahintaan muunnettavissa käteisvaroiksi. Maksuvalmiuteen vaikuttaa myös omien pääoma- ja kiinteistörahasijoitusten pääomakutsut ja pääoman palautukset. Konsernin keskeisin rahoituksen lähde on liiketoiminnan positiivinen rahavirta.

Seuraava taulukko kuvaa velkojen sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysia.

Velkojen maturiteettijakauma, 1 000 EUR

31.12.2025	alle 1 vuotta	1–5 vuotta	yli 5 vuotta	yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	372	-	-	372
Vuokrasopimusvelat	1 247	1 755	-	3 002
Yhteensä	1 619	1 755	-	3 374

31.12.2024	alle 1 vuotta	1–5 vuotta	yli 5 vuotta	yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	282	-	-	282
Vuokrasopimusvelat	1 256	3 050	-	4 306
Yhteensä	1 538	3 050	-	4 589

Luottoriski

Luottoriskillä tarkoitetaan sitä, että asiakas tai vastapuoli ei täytä luottosuhteesta syntyviä velvoitteitaan eikä mahdollisesti asetettu vakuus ole riittävä kattamaan saamista. Konsernin sopimusvastapuolia ovat yhtiön palveluita ostavat asiakkaat ja yhteistyökumppanit. Konserni ei myönnä varsinaisia luottoja, joten luottoriskit kohdistuvat pääasiassa omaan sijoitusportfolioon. eQ Oyj:n pääoma- ja kiinteistörahasijoitustoimintaan liittyvää luottoriskiä on pyritty hallitsemaan pitämällä sijoitukset hyvin hajautettuna.

eQ-konserni voi lisäksi sijoittaa likvidejä varoja yllikviditeetin puitteissa hyväksymänsä sijoituspolitiikan mukaisesti. Likvidejä varoja sijoitetaan päivittäisen likviditeetin omaaviin lyhyen koron sijoitusrahastoihin, pankkitalletuksiin tai muihin vastaaviin lyhytaikaisiin matalan riskin korkoinstrumentteihin korkean luottoluokituksen omaavissa vakavaraisissa vastapuolissa. Varainhoito- ja Corporate Finance -liiketoiminnassa luottoriski liittyy asiakkailta oleviin palkkiosaataviin, joiden erääntymistä seurataan päivittäin.

Operatiiviset riskit

Operatiivista riskiä voi aiheutua riittämättömistä tai toimimattomista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä, ihmisistä tai ulkoisista tapahtumista. Operatiivisiin riskeihin luetaan myös oikeudellinen ja maineriski. Operatiivisia riskejä hallitaan muun muassa kehittämällä sisäisiä prosesseja sekä huolehtimalla hyvästä ohjeistuksesta ja henkilöstön riittävästä koulutuksesta.

Oikeudelliset riskit sisältyvät operatiivisiin riskeihin. Oikeudelliset riskit voivat liittyä konsernin tekemiin sopimuksiin eri yhteistyö- ja sopimuskumppaneiden kanssa. Nämä riskit pyritään kartoittamaan sopimusten yksityiskohtaisella läpikäynnillä, jossa tarvittaessa käytetään ulkopuolista asiantuntijaa.

Konsernissa tehdään vuosittain operatiivisten riskien itsearviointi, jossa tunnistetaan operatiivisia riskejä, arvioidaan kunkin riskin todennäköisyys ja vaikuttavuus sekä mietitään riskien pienentämiskeinoja.

Operatiivisten riskien itsearvioinneissa liiketoimintojen avainhenkilöt arvioivat kaikkia toimintaympäristöön­sä liittyviä potentiaalisia operatiivisia riskejä. Riskitapahtumille pyritään määrittelemään odotusarvo eli todennäköisin tappion määrä vuoden aikana. Odotusarvo lasketaan riskin arvioitujen vuosittaisten tapahtumakertojen ja arvioidun yksittäisen tappion euromäärän tulona. Arvioinnin tuloksia hyödynnetään toiminnassa niiden toimenpiteiden suunnitteluun, joilla operatiivisia riskejä vähennetään.

Liiketoiminta- ja muut ulkoisen toimintaympäristön riskit

Konsernin liiketoiminnan tuottojen lähteet on hajautettu erilaisiin tulolähteisiin. Konserni pystyy näin välttämään liiallista riippuvuutta yksittäisestä tulolähteestä.

Konsernin merkittävin yksittäinen riski on liiketoiminnan tuottojen riippuvuus ulkoisen toimintaympäristön muutoksista. Varainhoitoliiketoiminnan tulokseen vaikuttaa hallinnoitavien varojen kehitys, joka on riippuvainen muun muassa pääomamarkkinoiden kehityksestä. Pääomarahastojen hallinnointipalkkiot perustuvat kuitenkin pitkäaikaisiin sopimuksiin, jotka tuovat tasaista rahavirtaa. Corporate Finance -toiminnan tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat

riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä, sekä suhdanteiden mukaisesti.

Konsernin liiketoimintaan liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan pitkäjänteisellä ja joustavalla liiketoimintastrategialla, jota tarkastellaan säännöllisesti ja päivitetään tarvittaessa.

Ulkoisen toimintaympäristön riskien (liiketoiminta-, strategiset, maine- ja sääntely-ympäristön muutosriskit) vaikutusta konsernin tulokseen, taseeseen, vakavaraisuuteen ja pääomatarpeeseen arvioidaan jatkuvasti osana päivittäistä toimintaa sekä säännöllisesti pääomasuunnittelun yhteydessä. Säännöllisessä suunnittelussa arvioidaan vaikutus tulokseen, taseeseen ja vakavaraisuuteen. Tehdyssä arvioinnissa yhtiön omien varojen tulee säilyä vaihtoehtoskenaariossakin selvästi yli viranomaisten asettaman minimivaatimuksen. Konserni pyrkii ylläpitämään riittävää pääomapuskuria, jonka avulla pystytään vastaamaan ulkoisen toimintaympäristön mahdollisiin riskeihin.

Muut riskit

Omaisuus- ja vastuuriskit

Konserni on varautunut omaisuus-, keskeytys- ja vastuuriskeihin vakuutuksilla. Vakuutusturvan kattavuutta arvioidaan vuosittain. Lisäksi konsernin omaisuutta pyritään suojelemaan muun muassa valvonnalla ja kulkuoikeuksilla.

Toiminnan keskittäytyneisyyteen liittyvät riskit

eQ-konserni tarjoaa omaisuudenhoitoa ja sijoitusrahastoja asiakkailleen kattaen yksityishenkilöt, yritykset ja institutionaaliset sijoittajat. Lisäksi konserni tarjoaa pääomasijoitusten varainhoitopalveluita sekä Corporate Finance -palveluita. Konsernin toiminnassa ei ole normaalitilanteessa pääomatarpeeseen vaikuttavia olennaisia keskittymäriskejä ainakaan merkittävässä määrin, joten erillistä riskiperusteista pääomaa toiminnan keskittyneisyyden osalta ei ole tarvetta pitää.

3 Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on luoda tehokas pääomarakenne, jonka avulla varmistetaan konsernin normaalit toimintaedellytykset ja kasvumahdollisuudet sekä varmistetaan pääoman riittävyys suhteessa liiketoiminnan riskeihin. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Oman pääoman määrä tilikauden 2025 lopussa oli 69,1 miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste oli 78,7 %. Keskeisin rahoituksen lähde on liiketoiminnan positiivinen rahavirta. Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin nettovelkaantumisaste. Suhdeluku lasketaan jakamalla nettovelka oman pääoman määrällä. Konsernin johto seuraa nettovelkojen kehittymistä osana pääoman hallintaa.

Nettovelkaantumisaste, 1 000 EUR

	2025	2024
Korolliset rahoitusvelat (sis. vuokrasopimusvelka)	2 864	3 963
Rahoitusarvopaperit	4 190	9 026
Rahavarat	10 944	7 982
Nettovelat	-12 270	-13 045
Oma pääoma yhteensä	69 058	73 330
Nettovelkaantumisaste, %	-17,8 %	-17,8 %

Pääoman riittävyyttä arvioidaan vertaamalla käytettävissä olevia pääomia riskien kattamiseen tarvittavaan pääomaan. Pääomasuunnittelussa lähtökohtana ovat arviot liiketoiminnan tulevasta kehityksestä ja liiketoimintaan liittyvien riskien mahdolliset vaikutukset toimintaan. Suunnitelmissa otetaan huomioon eri sidosryhmien, kuten viranomaisten, luotonantajien ja omistajien, näkökulmat.

4 Segmentti-informaatio

Varainhoito-segmentti pitää sisällään rahastoihin liittyviä palveluja, yksilöllistä varainhoitoa, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Corporate Finance -segmentti sisältää yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja. Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahasijoituksista.

1 000 EUR 1.1.–31.12.2025	Varainhoito	Corporate Finance	Sijoitukset	Muut	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	57 433	1 737	-	-		59 170
Toisilta segmenteiltä	150	30	-	-	-180	-
Korkotuotot	-	-	-	146		146
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	-569	163		-407
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	77	-77	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	57 583	1 767	-569	385	-257	58 909
Palkkiokulut	-620	-	-			-620
Toisille segmenteille	-	-	-150	-	150	-
Korkokulut	-100	-19	-	-9		-128
NETTOLIIKEVAIHTO	56 863	1 748	-719	376	-107	58 161
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-19 071	-2 460	-	-1 923		-23 454
Muut hallintokulut	-2 515	-314	-	-465	77	-3 217
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-889	-165	-	-64		-1 117
Liiketoiminnan muut kulut	-2 425	-181	-	-404	30	-2 980
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	31 962	-1 372	-719	-2 480	0	27 391
Tuloverot				-5 796		-5 796
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-8 276		21 595

1 000 EUR 1.1.–31.12.2024	Varainhoito	Corporate Finance	Sijoitukset	Muut	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	59 135	5 313	-	-		64 449
Toisilta segmenteiltä	150	-	-	-	-150	-
Korkotuotot	-	-	-	337		337
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	1 237	472		1 708
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	77	-77	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	59 285	5 313	1 237	886	-227	66 494
Palkkiokulut	-618	-	-			-618
Toisille segmenteille	-	-	-150	-	150	-
Korkokulut	-177	-34	-	-17		-227
NETTOLIIKEVAIHTO	58 490	5 280	1 087	869	-77	65 649
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-19 853	-3 096	-	-1 813		-24 762
Muut hallintokulut	-2 177	-358	-	-405	77	-2 863
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-922	-168	-	-63		-1 153
Liiketoiminnan muut kulut	-1 817	-158	-	-362		-2 336
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	33 721	1 501	1 087	-1 774	0	34 536
Tuloverot				-7 131		-7 131
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-8 904		27 405

Varainhoito-segmentin palkkiotuotot toisilta segmenteiltä sisältävät eQ-konsernin omien pääomarahastosijoitusten hallinnointipalkkiotuoton. Vastaava kulu kohdistetaan Sijoitukset-segmentille. Muut-sarakkeessa esitetään tuotoissa toisilta segmenteiltä konsernihallinnon tuottamat hallintopalvelut toisille segmenteille sekä jakamattomat korkotuotot ja -kulut. Muut-sarakkeessa esitetään myös konsernihallintoon kohdistuvat jakamattomat henkilöstö-, hallinto- ja muut kulut. Liiketoiminta-alueille jakamattomat verot esitetään samoin Muut-sarakkeessa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmenttitasolla, jonka vuoksi konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmenteille jaettuna.

eQ:lla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joiden tuotot ylittävät 10 prosenttia kokonaistuotoista.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot:

Liikevaihto maittain, 1 000 EUR		
Kotipaikka	2025	2024
Suomi	58 161	65 649
Muut maat	-	-
Yhteensä	58 161	65 649

Ulkoinen liikevaihto esitetään yhteisön kotipaikan mukaan.

Tuloslaskelman liitetiedot

5 Palkkiotuotot

1 000 EUR	2025	2024
Varainhoidon palkkiot		
Hallinnointipalkkiot		
Osakkeet ja korot	8 913	9 399
Kiinteistöt	24 984	27 319
Private Equity	19 033	18 782
Hallinnointipalkkiot yhteensä	52 929	55 500
Tuottosidonnaiset palkkiot		
Osakkeet ja korot	8	7
Kiinteistöt	-	-
Private Equity	4 396	3 549
Tuottosidonnaiset palkkiot yhteensä	4 404	3 556
Muut palkkiotuotot	100	79
Varainhoidon palkkiot yhteensä	57 433	59 135
Corporate Finance -palkkiot	1 737	5 313
Yhteensä	59 170	64 449
Private Equity -tuottosidonnaiset palkkiot, erittely		
Maksettu jaksottamaton palkkio	-	1
Voitontasausjaksotus	4 396	5 386
Alaskirjaukset	-	-1 838
Yhteensä	4 396	3 549

6 Korkotuotot

1 000 EUR	2025	2024
Luottolaitoksilta	144	334
Muut korkotuotot	2	3
Yhteensä	146	337

7 Rahoitusvarojen nettotuotot

1 000 EUR	2025	2024
Pääoma- ja kiinteistörahasijoitustoiminta		
Rahastojen voitonjako	1 021	1 266
Käyvän arvon muutokset ja tappiot	-1 591	-29
Yhteensä	-569	1 237
Muu sijoitustoiminta		
Käyvän arvon muutokset	-176	347
Myyntivoitot/-tappiot	339	124
Yhteensä	163	472
Yhteensä	-407	1 708

8 Palkkiokulut

1 000 EUR	2025	2024
Säilytyspalkkiot	-620	-618
Yhteensä	-620	-618

9 Korkokulut

1 000 EUR	2025	2024
Muut korkokulut	-2	-3
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-127	-224
Yhteensä	-128	-227

10 Hallintokulut

1 000 EUR	2025	2024
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet		
Palkat ja palkkiot	-18 375	-20 178
Muut henkilösivukulut	-585	-299
Osakeperusteiset maksut	-1 462	-956
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	-3 032	-3 329
Yhteensä	-23 454	-24 762

1 000 EUR	2025	2024
Muut hallintokulut		
Muut henkilökulut	-679	-566
ATK- ja yhteyskulut	-1 593	-1 370
Muut hallintokulut	-945	-928
Yhteensä	-3 217	-2 863
Yhteensä	-26 672	-27 625

11 Poistot

1 000 EUR	2025	2024
Poistot aineellisista hyödykkeistä	-125	-146
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä – vuokratut toimitilat	-987	-973
Poistot aineettomista hyödykkeistä		
Poistot asiakassopimuksista	-	-8
Poistot muista aineettomista hyödykkeistä	-5	-25
Yhteensä	-1 117	-1 153

Arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia ei ole kirjattu taseeseen eikä näistä hyödykkeistä kirjata tämän myötä poistoja. Arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyen tuloslaskelman hallintokuluihin sisältyy kuluja yhteensä 21 tuhatta euroa.

12 Liiketoiminnan muut kulut

1 000 EUR	2025	2024
Asiantuntijapalkkiot	-835	-358
Tilintarkastuspalkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot	-169	-120
Muut palvelut	-16	-19
Yhteensä	-184	-138
Muut kulut		
Toimitilakulut	-462	-444
Muut kulut	-1 499	-1 396
Yhteensä	-1 961	-1 840
Yhteensä	-2 980	-2 336

13 Tuloverot

1 000 EUR	2025	2024
Välittömät verot tilikaudella	-5 773	-7 120
Laskennallisten verojen muutos	-23	-10
Yhteensä	-5 796	-7 131
Verokannan täsmäytys		
Kirjanpidon tulos ennen veroja	27 391	34 535
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-5 478	-6 907
Verovapaat tuotot	0	0
Vähennyskelvottomat kulut	-24	-28
Verot aikaisemmilta tilikausilta	2	-1
Konserniyhdistelyt ja eliminoinnit	-296	-195
Verot tuloslaskelmassa	-5 796	-7 131

Laskennalliset verot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

14 Osakekohtainen tulos

1 000 EUR	2025	2024
Tilikauden tulos emoyhtiön omistajille	21 595	27 405
Osakkeet 1 000 kpl *	41 407	41 407
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:		
Osakekohtainen tulos, EUR	0,52	0,66
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	0,52	0,65

*Osakkeiden lukumääränä on käytetty painotettua keskiarvoa.

Taseen liitetiedot

15 Saamiset luottolaitoksilta

1 000 EUR	2025	2024
Vaadittaessa maksettavat		
Kotimaisilta luottolaitoksilta	10 944	7 874
Yhteensä	10 944	7 874

16 Osakkeet ja osuudet

1 000 EUR	2025	2024
Rahoitusvarat		
Pääoma- ja kiinteistörahasijoitukset		
Kirjanpitoarvo 1.1.	16 971	16 556
Lisäykset	2 319	1 617
Vähennykset	-1 029	-1 173
Tulosvaikutteinen arvomuutos ja tappio	-1 591	-29
Kirjanpitoarvo 31.12.	16 671	16 971
Rahoitusarvopaperit		
Kirjanpitoarvo 1.1.	9 026	10 555
Lisäykset	1	-
Vähennykset	-5 000	-2 000
Arvomuutos	-176	347
Myyntivoitto/tappio	339	124
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 190	9 026

17 Aineettomat hyödykkeet

1 000 EUR	2025	2024
Muut aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet hankintameno 1.1.	2 315	2 315
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-	-
Muut aineettomat hyödykkeet hankintameno 31.12.	2 315	2 315
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-2 310	-2 285
Tilikauden poisto	-5	-25
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-2 315	-2 310
Muut aineettomat hyödykkeet 31.12.	-	5
Asiakassopimukset		
Asiakassopimukset hankintameno 1.1.	-	400
Lisäykset/vähennykset	-	-
Asiakassopimukset hankintameno 31.12.	-	400
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-392
Tilikauden poisto	-	-8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-400
Asiakassopimukset 31.12.	-	0
Liikearvo		
Liikearvo hankintameno 1.1.	25 212	25 212
Lisäykset/vähennykset	-	-
Liikearvo hankintameno 31.12.	25 212	25 212
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-	-
Liikearvo 31.12.	25 212	25 212
Brändit		
Brändit hankintameno 1.1.	4 000	4 000
Lisäykset/vähennykset	-	-
Brändit hankintameno 31.12.	4 000	4 000
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-	-
Brändit 31.12.	4 000	4 000

Liikearvot ja brändien arvot

eQ Oyj:llä on konsernitaseessa Varainhoito- ja Corporate Finance -liiketoimintaan kohdistuvaa yritysostoista syntynyttä liikearvoa. Varainhoitoliiketoimintaan kohdistuva liikearvo liittyy syyskuussa 2013 tehtyyn Finnreit Rahastoyhtiö Oy:n hankintaan, marraskuussa 2012 tehtyyn Iccapital Varainhoito Oy:n hankintaan, maaliskuussa 2011 tehtyyn eQ Asset Management Group Oy:n hankintaan ja joulukuussa 2005 tehtyyn Mandatum Pääomarahastot Oy:n hankintaan. Corporate Finance -toimintaan kohdistuva liikearvo liittyy maaliskuussa 2011 tehtyyn Advium Corporate Finance Oy:n hankintaan.

Liikearvon kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille, MEUR:

	31.12.2025	31.12.2024
Varainhoito	17,9	17,9
Corporate Finance	7,3	7,3

Lisäksi Varainhoito- ja Corporate Finance -toiminnan osalta yhteensä 4,0 miljoonaa euroa on kohdistettu aineettomiin hyödykkeisiin laskemalla yritysostoissa hankittujen brändien käyvät arvot. eQ Asset Management Group Oy:n hankinnan yhteydessä 2,0 miljoonaa euroa kohdistettiin eQ brändille laskemalla brändille käypä arvo. Advium Corporate Finance Oy:n hankinnan yhteydessä 2,0 miljoonaa euroa kohdistettiin Advium brändille laskemalla brändille käypä arvo. Brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi, sillä niiden vahva tunnettuus tukee johdon käsitystä siitä, että nämä vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan.

Brändien kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille, MEUR:

	31.12.2025	31.12.2024
Varainhoito	2,0	2,0
Corporate Finance	2,0	2,0

Arvonalentumistestaus

Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Arvonalentumistesteissä on arvioitu omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty laskemalla omaisuuserille käyttöarvo. Käyttöarvolaskelmat perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin viiden vuoden rahavirroista.

Varainhoidon vastaiset tulorahavirrat perustuvat varainhoitosopimuksilla hallinnoitaviin varoihin. Hallinnoitavien varojen kehitykseen ja varainhoidon tulorahavirtaan vaikuttaa muun muassa pääomamarkkinoiden kehitys. Corporate Finance -toiminnan tulorahavirtaan vaikuttavat merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti. Corporate Finance -toiminnan tulorahavirta-arvio perustuu johdon näkemykseen tulevien transaktioiden määrästä. Arvonalentumislaskelmien tulevaisuuden menorahavirrat perustuvat konsernin johdon tulevaisuuden kustannusarvoihin.

Rahavirrat, jotka ulottuvat viiden vuoden ennustejakson jälkeiselle ajalle, on laskettu käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Loppuarvomenetelmässä kasvun määrittelemisessä on käytetty johdon konservatiivista arviota rahavirran pitkän aikavälin kasvusta. Loppuarvon kasvutekijänä on käytetty 1 % vuotuista kasvua.

Laskelmissa käytetään ennen veroja olevaa diskonttokorkoa, joka heijastaa käsitystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserän erityisistä riskeistä. Diskonttokorko oli vuonna 2025 Varainhoitotoiminnan osalta 9,3 % (8,8 % 2024) ja Corporate Finance -toiminnan osalta 10,8 % (10,3 %).

Suoritetussa arvonalentumistestissä ei ole todettu arvonalentumisen kirjaamistarvetta liikearvoista tai brändeistä.

Herkkyysanalyysi

Arvonalentumistestauslaskelmille on tehty herkkyysanalyysijä käyttämällä ennusteita huonompia skenaarioita. Näiden skenaarioiden avulla tarkasteltiin käyttöarvon muutosta arvonmäärittelyn perusoletuksia vaihtamalla. Herkkyysanalyysissä muutettiin vastaisia tulo- ja menorahavirtoja, diskonttauskorkoa ja loppuarvon kasvuvauhtia. Skenaariot muodostettiin muuttamalla laskelmien olettamuksia seuraavasti:

- käyttämällä vuosittain korkeintaan 10 % alkuperäistä ennustetta alhaisempaa tulorahavirtaa
- käyttämällä vuosittain korkeintaan 10 % alkuperäistä ennustetta korkeampaa menorahavirtaa
- käyttämällä 0 % kasvua loppuarvolaskelmissa
- käyttämällä korkeintaan 4 % korkeampaa diskonttokorkoa

Toteutettujen herkkyysanalyysien perusteella mikään skenaarioista ei yksittäin muuta kerrytettävissä olevaa rahamäärää siten että tämä johtaisi tilanteeseen, jossa kirjanpitoarvo ylittäisi käyttöarvon. Johdon näkemyksen mukaan edellä mainittuja teoreettisia skenaarioiden perusoletusten muutoksia ei tule tulkita osoitukseksi niiden todennäköisyydestä. Herkkyysanalyysit ovat hypoteettisia ja siksi niihin tulee suhtautua varauksella.

Corporate Finance -toiminnan osalta jokseenkin mahdollinen muutos keskeiseen oletukseen, jonka perusteella kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty, voi saada aikaan sen, että liikearvon ja brändiarvon kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Mikäli Corporate Finance -toiminnan liikevoittotaso ei ole vuoden 2025 tasoa noin 165 % suurempi kunakin vuonna seuraavan viiden vuoden tarkasteluperiodilla, on liikearvon osittainen alaskirjaaminen mahdollista. Corporate Finance -toiminnan käyttöarvo ylittää liikearvon ja brändin kirjanpitoarvon vuoden 2025 liikearvotestissä 4,6 miljoonalla eurolla. Corporate Finance -toiminnan tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti.

18 Aineelliset hyödykkeet

1 000 EUR	2025	2024
Käyttöoikeusomaisuuserät – vuokratut toimitilat		
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	3 250	4 215
Lisäykset	2	7
Vähennykset	-	-
Tilikauden poisto	-987	-973
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	2 265	3 250
Muut aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto hankintameno 1.1.	1 883	1 773
Lisäykset	202	110
Vähennykset	-	-
Koneet ja kalusto hankintameno 31.12.	2 086	1 883
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 503	-1 357
Tilikauden poisto	-125	-146
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 628	-1 503
Koneet ja kalusto 31.12.	458	381
Muut aineelliset hyödykkeet 1.1.	8	8
Muut aineelliset hyödykkeet 31.12.	8	8
Muut aineelliset hyödykkeet kirjanpitoarvo 31.12.	466	389

19 Muut varat

1 000 EUR	2025	2024
Myyntisaamiset	221	975
Hallinnointipalkkiosaamiset	3 722	11 085
Private Equity -tuottosid. palkkiot, voitontasaussaamiset	19 135	15 389
Muut saamiset	246	88
Yhteensä	23 323	27 537
Private Equity -tuottosid. palkkiot, voitontasaussaamiset, erittely		
Voitontasaussaamiset 1.1.	15 389	11 841
Kaudella kirjattu voitontasaussaamisen jaksotus	4 396	5 386
Kaudella maksettu jaksotettu voitontasaussaaminen	-650	-
Alaskirjaukset aiemmin kirjattuihin saamisiin	-	-1 838
Voitontasaussaamiset 31.12.	19 135	15 389

1 000 EUR	2025	2024
Lyhytaikaiset voitontasaussaamiset 31.12.	8 641	0
Pitkäaikaiset voitontasaussaamiset 31.12.	10 494	15 389

- Myyntisaamisten ikäjakautuma:
- erääntymättömät, 201 tuhatta euroa
 - erääntyneet 1–30 päivää, 20 tuhatta euroa

20 Siirtosaamiset ja maksetut ennakot

1 000 EUR	2025	2024
Muut siirtosaamiset	97	96
Muut menoennakot	431	453
Yhteensä	528	549

21 Laskennallinen verosaaminen ja verovelka

1 000 EUR	2025	2024
Laskennallinen verosaaminen		
Vuokrasopimusvelkojen väliaikaiset erot	573	793
Laskennallinen verosaaminen	573	793
Laskennallinen verovelka		
Vuokrasopimusten väliaikaiset erot (käyttöoikeusomaisuuserät)	453	650
Laskennallinen verovelka	453	650
Laskennallinen verosaaminen (-) / verovelka (+), netto	-120	-143

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää.

22 Muut velat

1 000 EUR	2025	2024
Ostovelat	372	282
Palkkionpalautusvelka	5 589	6 028
Muut velat	708	516
Yhteensä	6 669	6 826

23 Siirtovelat ja saadut ennakot

1 000 EUR	2025	2024
Lomapalkkamenot	1 527	1 410
Muut siirtovelat	7 317	9 513
Yhteensä	8 845	10 923

24 Vuokrasopimusvelat

1 000 EUR	2025	2024
Vuokrasopimusvelka – toimitilat	2 864	3 963

Arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyvien vuokrasitoumusten määrä oli kauden lopussa 25 tuhatta euroa. Arvoltaan vähäisiä vuokrasopimusvelkoja ei ole kirjattu taseeseen.

25 Koti- ja ulkomaan rahan määräiset tase-erät

31.12.2025	Muu kuin EUR	EUR	Yhteensä
1 000 EUR			
Tase-erät			
Saamiset luottolaitoksilta	-	10 944	10 944
Muu omaisuus	7 564	69 224	76 789
Yhteensä	7 564	80 169	87 733
Muut velat	-	18 675	18 675
Yhteensä	-	18 675	18 675

31.12.2024	Muu kuin EUR	EUR	Yhteensä
1 000 EUR			
Tase-erät			
Saamiset luottolaitoksilta	-	7 874	7 874
Muu omaisuus	7 657	79 541	87 197
Yhteensä	7 657	87 414	95 071
Muut velat	-	21 742	21 742
Yhteensä	-	21 742	21 742

26 Rahoitusvarat ja -velat

	2025				
1 000 EUR	Kirjan- pitoarvo	Korkotuotot/ -kulut	Voitot/ tappiot	Arvon alentumis- tappio	Osinko- tuotot
Rahoitusvarat					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	20 861	2	2 103	-2 510	-
Jaksoitettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset	221	-	-	-	-
Rahavarat	10 944	144	-	-	-
Yhteensä	32 026	146	2 103	-2 510	-
Rahoitusvelat					
Ostovelat ja muut velat	372	2	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	2 864	127	-	-	-
Yhteensä	3 236	128	-	-	-
	2024				
1 000 EUR	Kirjan- pitoarvo	Korkotuotot/ -kulut	Voitot/ tappiot	Arvon alentumis- tappio	Osinko- tuotot
Rahoitusvarat					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	25 998	3	2 537	-828	-
Jaksoitettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset	974	-	-	-	-
Rahavarat	7 982	334	-	-	-
Yhteensä	34 954	337	2 537	-828	-
Rahoitusvelat					
Ostovelat ja muut velat	282	3	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	3 963	224	-	-	-
Yhteensä	4 245	227	-	-	-

27 Käyvät arvot

1 000 EUR	2025		2024	
	Käypä arvo	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo	Kirjan- pitoarvo
Rahoitusvarat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Pääoma- ja kiinteistörahasijoitukset	16 671	16 671	16 971	16 971
Rahoitusarvopaperit	4 190	4 190	9 026	9 026
Myyntisaamiset ja muut saamiset	221	221	974	974
Rahavarat	10 944	10 944	7 982	7 982
Yhteensä	32 026	32 026	34 954	34 954
Rahoitusvelat				
Ostovelat ja muut velat	372	372	282	282
Vuokrasopimusvelat	2 864	2 864	3 963	3 963
Yhteensä	3 236	3 236	4 245	4 245

Taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja kirjanpitoarvot tase-erittäin. Käypien arvojen arviointiperiaatteet esitetään tilinpäätösperiaatteissa.

Myyntisaamisten ja ostovelkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten ja velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

28 Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

1 000 EUR	31.12.2025	
	Taso 1	Taso 3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	-	16 671
Rahoitusarvopaperit	4 190	-
Yhteensä	4 190	16 671

Tason 3 täsmäytyslaskelma:		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Pääoma- ja kiinteistörahastot	
Alkusaldo		16 971
Kutsut		2 319
Palautukset		-1 029
Tulosvaikutteinen arvonmuutos ja tappio		-1 591
Loppusaldo		16 671

1 000 EUR	31.12.2024	
	Taso 1	Taso 3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	-	16 971
Rahoitusarvopaperit	9 026	-
Yhteensä	9 026	16 971

Tason 3 täsmäytyslaskelma:		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Pääoma- ja kiinteistörahastot	
Alkusaldo		16 556
Kutsut		1 617
Palautukset		-1 173
Tulosvaikutteinen arvonmuutos ja tappio		-29
Loppusaldo		16 971

Taso 1 sisältää rahoitusvarat, joiden arvo määräytyy likvideiltä markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Likvidiksi markkinaksi katsotaan sellainen markkina, josta hinnat ovat saatavilla helposti ja riittävän säännöllisesti.

Tason 3 pääomarahastojen käyvät arvot perustuvat pääomarahaston hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti. Tason 3 kiinteistörahastosijoitusten arvot perustuvat hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon. Jokaisesta kiinteistökohteesta hankitaan riippumattoman ja ulkopuolisen kiinteistöarvioitsijan hinta-arvio.

Päättyneen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

29 Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset

1 000 EUR	Markkina-arvo		Jäljellä oleva sijoitussitoumus	
	2025	2024	2025	2024
eQ:n itse hallinnoimat rahastot:				
Pääomarahastojen rahastot:				
eQ PE XVII US	84	-	766	-
eQ PE XVI North	375	101	650	900
eQ VC II	301	51	575	918
eQ PE XV US	289	168	553	773
eQ PE XIV North	774	604	350	450
eQ VC	823	522	153	415
eQ PE XIII US	770	746	213	270
eQ PE XII North	880	869	228	225
eQ PE XI US	932	998	71	13
eQ PE X North	986	1 010	70	29
eQ PE IX US	1 024	1 191	125	124
eQ PE VIII North	1 459	1 520	151	301
eQ PE VII US	2 046	2 854	272	308
eQ PE VI North	876	1 175	371	371
Amanda V East	1 049	1 272	663	663
Amanda III Eastern PE	-	2	-	273
Yhteensä	12 666	13 081	5 211	6 033
Kiinteistörahastot:				
eQ Asunnot III	1 855	-	-	-
eQ Asunnot II	-	750	-	-
eQ Asunnot	-	847		

1 000 EUR	Markkina-arvo		Jäljellä oleva sijoitussitoumus	
	2025	2024	2025	2024
Muiden hallinnoimat rahastot:				
Large buyout -rahastot	852	1 157	-	-
Midmarket-rahastot	1	8	-	-
Venture-rahastot	1 296	1 128	-	-
Yhteensä	16 671	16 971	5 211	6 033

30 Oma pääoma

Kuvaus oman pääoman rahastoista:
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Osakkeet ja osakepääoma:

1 000 EUR	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma
1.1.2025	41 407 198	11 383 873
Vähennykset	-	-
Lisäykset	-	-
31.12.2025	41 407 198	11 383 873

Tilikauden aikana ei tapahtunut muutoksia yhtiön osakemäärässä.

Kullakin eQ Oyj:n osakkeella on yksi ääni ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet.

Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Suurimmat osakkeenomistajat on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa.

Omat osakkeet

eQ Oyj:n hallussa ei ollut tilikauden lopussa 31.12.2025 omia osakkeita.

Johdon omistus

Johdon osakeomistus eritellään tarkemmin lähipiiriä koskevassa liitetiedossa.

31 Vastuusitoumukset ja vakuudet

1 000 EUR	2025	2024
Jäljellä olevat sijoitussitoumukset pääoma- ja kiinteistörahastoihin	5 211	6 033
Muut vastuut – alle vuoden vastuut	0	0
Muut vastuut – yli vuoden mutta alle viiden vuoden vastuut	0	0
Yhteensä	5 211	6 033

eQ-konserni on antanut tasearvoltaan 0,4 miljoonan euron vakuuden vuokrasopimuksen vakuudeksi. Sijoitusrahasto-osuutena annettu vakuus sisältyy taseen rahoitusvarojen rahoitusarvopapereihin.

32 Lähipiiritiedot

Konsernin lähipiiriin luetaan kuuluvaksi emoyhtiö, tytäryhtiöt sekä hallituksen jäsenet ja konsernin johtoryhmä mukaan lukien toimitusjohtaja. Edellä mainittujen henkilöiden puoliset ja muut läheiset perheenjäsenet ovat myös lähipiirissä. Lähipiiriin kuuluvat myös edellä mainittujen henkilöiden määräysvaltayhteisöt. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä lasketaan johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi.

Johdon työsuhde-etuudet

1 000 EUR	2025	2024
Toimitusjohtaja		
Toimitusjohtaja Jouko Pölösen palkat ja palkkiot, 1.9.25 alkaen	240	-
Toimitusjohtaja Jouko Pölösen lakisääteiset eläkkeet	40	-
Toimitusjohtaja Jouko Pölösen osakeperusteiset maksut	28	-
Vt. toimitusjohtaja Janne Larman palkat ja palkkiot, 28.10.24–31.8.25	466	106
Vt. toimitusjohtaja Janne Larman lakisääteiset eläkkeet	78	18
Toimitusjohtaja Mikko Koskimiehen palkat ja palkkiot	-	1 862
Toimitusjohtaja Mikko Koskimiehen lakisääteiset eläkkeet	-	208
Yhteensä	853	2 195
Muut johto		
Muiden johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot	2 519	1 721
Muiden johtoryhmän jäsenten lakisääteiset eläkkeet	420	285
Muun johdon osakeperusteiset maksut	376	220
Yhteensä	3 315	2 225
Hallitus		
Hallitukselle maksetut palkat ja palkkiot	285	838
Johtoon kuuluvat avainhenkilöt yhteensä	4 452	5 258

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyy TyEL:n mukaan. Toimitusjohtajalla ja muulla johtoryhmällä ei ole lisäeläkejärjestelmää.

Johdolle on myönnetty yhteensä 390 000 vuoden 2025 optio-ohjelman optio-oikeutta, josta 100 000 optio-oikeutta toimitusjohtaja Jouko Pölöselle.

Johdolle on myönnetty yhteensä 210 000 vuoden 2022 optio-ohjelman optio-oikeutta, josta 50 000 optio-oikeutta hallituksen puheenjohtaja Janne Larmalle.

Yhtiön hallituksella ei ole muita osakejohdannaisia tai muita palkitsemisjärjestelmiä.

Yhtiökokouksessa 25.3.2025 päätettiin, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkiota seuraavasti:

- Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 5 000 euroa, varapuheenjohtajalle 4 000 euroa ja jäsenille 3 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan 750 euron suuruinen kokouspalkkio kustakin hallituksen kokouksesta, johon he osallistuvat.
- Tämän lisäksi hallituksen päätoimiselle puheenjohtajalle Janne Larmalle on 27.10.2024 saakka maksettu hallituksen puheenjohtajuutta koskevan sopimuksen perusteella 50 000 euron suuruinen kuukausipalkka.

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet ja lähipiirisaamiset

Muut lähipiiriliiketoimet:*

1 000 EUR	2025	2024
Myynnit	550	674
Saamiset	0	0

*eQ-konserni on tarjonnut lähipiiriin kuuluville henkilöille ja heidän määräysvaltayhteisöille varainhoitopalveluita. Lähipiirin kanssa tehdyissä liiketoimissa noudatetaan normaaleja markkinaehtoja.

Hallituksen ja johtoryhmän osakeomistus eQ Oyj:ssä 31.12.2025:

Taulukko sisältää hallituksen ja johtoryhmän jäsenten henkilökohtaisessa omistuksessa sekä heidän määräysvallassa olevien yhteisöjen osakeomistukset.

	Osakkeita	%-osuus äänistä ja osakkeista
Janne Larma	5 915 904	14,29 %
Georg Ehrnrooth	75 000	0,18 %
Päivi Arminen	3 550	0,01 %
Nicolas Berner	90 000	0,22 %
Caroline Bertlin	4 000	0,01 %
Tomas von Rettig	5 000	0,01 %
Jouko Pölönen	1 000 000	2,42 %
Tero Estovirta	140 000	0,34 %
Jacob af Forselles	0	0,00 %
Staffan Jäfs	131 778	0,32 %
Antti Lyytikäinen	45 000	0,11 %
Juha Surve	51 500	0,12 %

33 Tytäryhtiöt

Konserniin kuuluvat tilikauden lopussa seuraavat tytäryhtiöt.

Yritys	Kotimaa	Omistususuus/ osuus äänivallasta
eQ Varainhoito Oy	Suomi	100 %
eQ Rahastoyhtiö Oy	Suomi	100 %
eQ Life Oy	Suomi	100 %
Advium Corporate Finance Oy	Suomi	100 %
eQ Private Equity GP Oy	Suomi	100 %
eQ Asunnot GP Oy	Suomi	100 %
eQ Asunnot II GP Oy	Suomi	100 %
eQ Asunnot III GP Oy	Suomi	100 %

34 Osuudet konsernitilinpäätökseen sisältymättömissä yhteisöissä

eQ-konsernilla on sijoitussitoumuksia seuraavissa konsernin itse hallinnoimissa pääoma- ja kiinteistörahastoissa, joita ei ole yhdistelty eQ-konserniin tytäryhtiöinä. eQ-konsernin osuudet konsernitilinpäätökseen tytäryhtiöinä sisältymättömissä strukturoiduissa yhteisöissä olivat 31.12.2025 markkina-arvoltaan yhteensä 14,5 miljoonaa euroa (14,7 MEUR 31.12.2024). Konserni on vuonna 2025 saanut kyseisistä rahastoista palkkiotuottoja yhteensä 16,6 miljoonaa euroa (16,2 MEUR 1.1.–31.12.2024) sekä omista sijoituksista saatua voitonjakoa yhteensä 0,8 miljoonaa euroa (1,2 MEUR).

eQ on arvioinut, että se ei käytä määräysvaltaa kyseisissä rahastoissa perustuen eQ:n oman sijoitussitoumuksen osuuteen rahaston koosta, altistumiseen rahaston muuttuvalle tuotolle ja oikeuteen johtaa merkityksellisiä toimintoja. Kyseiset rahastosijoitukset sisältyvät taseen käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Esitetyt tasearvot kuvaavat sitä mahdollista enimmäistappion määrää, jolle eQ-konserni altistuu. eQ-konserni ei ole antanut muita sitoumuksia taloudellisen tuen antamisesta eikä konsernilla ole raportointitihetkellä aikomusta antaa taloudellista tukea konsernitilinpäätökseen sisältymättömille strukturoiduille yhteisöille odotettavissa olevassa tulevaisuudessa. Rahastot on rahoitettu sijoittajien antamilla sijoitussitoumuksilla. eQ-konsernin riskeistä koskien rahastosijoituksia on kerrottu lisää liitetiedossa 2.

31.12.2025 1 000 EUR	Rahaston koko	eQ:n alkuperäinen sitoumus	eQ:n sijoituksen markkina-arvo	eQ:n jäljellä oleva sitoumus
eQ Asunnot III	89 700	1 700	1 855	-
eQ PE XVII US	162 103	853	84	766
eQ VC II	45 768	863	301	575
eQ PE XVI North Feeder	227 315	1 000	375	650
eQ PE XV US	240 583	868	289	553
eQ PE XIV North	287 970	1 000	774	350
eQ VC	65 611	908	823	153
eQ PE XIII US	271 151	916	770	213
eQ PE XII North	205 100	1 000	880	228
eQ PE XI US	184 968	909	932	71
eQ PE X North	175 000	1 000	986	70
eQ PE IX US	89 655	968	1 024	125
eQ PE VIII North	160 000	3 000	1 459	151
eQ PE VII US	68 284	2 624	2 046	272
eQ PE VI North	100 000	3 000	876	371
Amanda V East	50 000	5 000	1 049	663
Yhteensä	2 423 209	25 608	14 522	5 211

31.12.2024 1 000 EUR	Rahaston koko	eQ:n alkuperäinen sitoumus	eQ:n sijoituksen markkina-arvo	eQ:n jäljellä oleva sitoumus
eQ VC II	51 742	964	51	918
eQ PE XVI North Feeder	227 315	1 000	101	900
eQ PE XV US	271 985	958	168	773
eQ PE XIV North	287 970	1 000	604	450
eQ Asunnot II	52 890	1 000	750	-
eQ VC	74 175	948	522	415
eQ PE XIII US	306 542	945	746	270
eQ Asunnot	100 278	1 000	847	-
eQ PE XII North	205 100	1 000	869	225
eQ PE XI US	209 111	909	998	13
eQ PE X North	175 000	1 000	1 010	29
eQ PE IX US	101 357	963	1 191	124
eQ PE VIII North	160 000	3 000	1 520	301
eQ PE VII US	77 197	2 610	2 854	308
eQ PE VI North	100 000	3 000	1 175	371
Amanda V East	50 000	5 000	1 272	663
Amanda III Eastern PE	110 200	10 000	2	273
Yhteensä	2 560 862	35 295	14 678	6 033

35 Optio-ohjelmat

eQ Oyj:n hallitus on päättänyt antaa hallituksen nimeämille eQ-konsernin avainhenkilöille optio-oikeuksia. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden eQ Oyj:n uuden osakkeen. Optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi avainhenkilöiden sitouttamisjärjestelmää.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja edun arvo kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajanjakson aikana. Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes-optiohinnoittelumallia.

Optio-ohjelma 2022:

	2022 optiot
Optioiden määrä	990 000
Osakkeen merkintäaika alkaa	1.4.2025
Osakkeen merkintäaika päättyy	30.4.2027

Osakkeen merkintähinta

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 24,25 euroa. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen ja jaettavan vapaan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääomanpalautuksen täsmäytyspäivänä. Merkintähinta 31.12.2025 tilanteessa oli 20,79 euroa.

	2025	2024
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden alussa	830 000	910 000
Tilikaudella myönnetyt optiot	-	-
Tilikaudella palautuneet optiot	-	80 000
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden lopussa	830 000	830 000
Optioita käytetty tilikauden loppuun mennessä	-	-
Ulkona olevien optioiden määrä	830 000	830 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	830 000	-

Optio-ohjelma 2025:

	2025 optiot
Optioiden määrä	1 360 000
Osakkeen merkintäaika alkaa	1.3.2028
Osakkeen merkintäaika päättyy	31.5.2030

Osakkeen merkintähinta

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 12,30 euroa. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen ja jaettavan vapaan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääomanpalautuksen täsmäytyspäivänä. Merkintähinta 31.12.2025 tilanteessa oli 11,64 euroa.

	2025	2024
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden alussa	-	-
Tilikaudella myönnetyt optiot	1 320 000	-
Tilikaudella palautuneet optiot	-	-
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden lopussa	1 320 000	-
Optioita käytetty tilikauden loppuun mennessä	-	-
Ulkona olevien optioiden määrä	-	-
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	-	-

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

EUR	Liitetieto	2025	2024
Palkkiotuotot	2	76 800,00	76 800,00
Käypään arvoon tuloslaskelman kautta kirjattujen rahoitusvälineiden nettotuotot	3	-1 427 971,13	442 727,58
Tuotot oman pääoman ehtoista sijoituksista	4		
Muista yrityksistä		1 021 448,11	1 265 633,00
Korkotuotot	5	146 788,15	330 366,72
SIJOITUSPALVELUTOIMINNAN TUOTOT		-182 934,87	2 115 527,30
Palkkiokulut	6	-150 000,00	-150 000,00
Korkokulut	7	-175 476,29	-282 135,43
Henkilöstö- ja hallintokulut			
Henkilöstökulut	8		
Palkat ja palkkiot		-1 518 070,96	-1 474 434,05
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-239 754,84	-205 667,58
Muut henkilösivukulut		-42 339,73	-22 620,40
Muut hallintokulut	9	-463 488,19	-405 024,92
Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä sekä osakkeista ja osuuksista	10	-4 613,67	-4 266,63
Liiketoiminnan muut kulut	11	-477 218,88	-439 428,62
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		-3 253 897,43	-868 050,33
Tilinpäätössiirrot	12	31 670 000,00	36 058 684,47
Tuloverot	13	-5 688 338,50	-7 047 368,42
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		22 727 764,07	28 143 265,72

Emoyhtiön tase (FAS)

EUR	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
Käteiset varat		-	4 110,00
Saamiset luottolaitoksilta			
Vaadittaessa maksettavat	14	2 679 068,62	1 277 614,14
Osakkeet ja osuudet	15, 23	20 858 299,57	25 995 302,27
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä	15	29 154 321,94	29 154 321,94
Aineelliset hyödykkeet	16		
Muut aineelliset hyödykkeet		10 419,64	15 033,31
Muut varat	17	13 514 348,12	13 785 639,51
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	18	148 821,07	57 446,92
VASTAAVAA YHTEENSÄ		66 365 278,96	70 289 468,09
VASTATTAVAA			
VIERAS PÄÄOMA			
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille			
Muut		-	1 000 000,00
Muut velat	19		
Muut velat		1 782 361,22	123 306,57
Siirtovelat ja saadut ennakot	20	390 888,33	373 145,50
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		2 173 249,55	1 496 452,07
OMA PÄÄOMA	24		
Osakepääoma		11 383 873,00	11 383 873,00
Vapaat rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		25 424 569,74	25 424 569,74
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		4 655 822,60	3 841 307,56
Tilikauden voitto (tappio)		22 727 764,07	28 143 265,72
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		64 192 029,41	68 793 016,02
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		66 365 278,96	70 289 468,09

Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

1 000 EUR	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	28 416	35 191
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	5	4
Saadut korot	-147	-330
Maksetut korot	175	282
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	1 767	-318
Rahoitusvarat – pääoma- ja kiinteistörahistot	-1 290	-444
Käyttöpääoman muutos		
Liikesaamiset, lisäys (-) vähennys (+)	180	-4 986
Korottomat velat, lisäys (+) vähennys (-)	1 390	-414
Käyttöpääoman muutos yhteensä	1 570	-5 400
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	30 496	28 984
Saadut korot	147	330
Maksetut korot	-175	-282
Verot	-5 401	-7 045
Liiketoiminnan rahavirta	25 066	21 988

1 000 EUR	2025	2024
Investointien rahavirta		
Investoinnit muihin sijoituksiin – likvidit sijoitusrahastot	4 660	1 876
Investointien rahavirta	4 660	1 876
Rahoituksen rahavirta		
Maksetut osingot	-27 329	-33 053
Uusien osakkeiden merkintä	-	2 586
Lainojen takaisinmaksut	-1 000	-
Rahoituksen rahavirta	-28 329	-30 467
Rahavarojen lisäys/vähennys	1 397	-6 603
Rahavarat 1.1.	1 282	7 885
Rahavarat 31.12.	2 679	1 282

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Yleistä

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu valtiovarainministeriön luottolaitoksen ja sijoituspalveluyrityksen tilinpäätöksestä ja konsernitilinpäätöksestä antamaa asetusta (76/2018) sekä Finanssivalvonnan Rahoitussektorin kirjanpito, tilinpäätös ja toimintakertomus määräys- ja ohjekokoelmaa 2/2016.

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät
Palkkiotuotot kirjataan, kun tuotot ovat määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi. Osinkotuotot kirjataan, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Korkotuotot ja -kulut kirjataan ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmää käyttäen ottamalla huomioon rahoitusinstrumentin kaikki sopimusehdot. Tilinpäätöshetkellä saamatta olevat korot kirjataan korkotuotoksi ja -saamiseksi ja maksamatta olevat korot korkokuluksi ja -velaksi.

eQ Oyj:n omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista saadut voitto-osuudet kirjataan erään tuotot oman pääoman ehtoisista sijoituksista. Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten tulosvaikutteiset arvonmuutokset kirjataan erään käypään arvoon tuloslaskelman kautta kirjattujen rahoitusvarojen nettotuotot. Käypään arvoon tuloslaskelman kautta kirjattujen rahoitusvarojen nettotuottoihin kirjataan myös sijoitusrahastosijoitusten tulosvaikutteiset arvonmuutokset sekä myyntivoitot ja -tappiot.

Rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 Rahoitusinstrumentit mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- a) jaksotettuun hankintameno arvo stettavat
- b) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat
- c) käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat.

eQ Oyj:n tekemät pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset sekä sijoitusrahasto-sijoitukset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- a) jaksotettuun hankintameno arvo stettavat
- b) käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat.

eQ Oyj:llä ei ollut käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvelkoja raportointihetkellä.

Poistoperiaatteet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintameno on vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty käyttöönottokuukaudesta alkaen. Aineettomat hyödykkeet poistetaan 3–5 vuoden aikana. Koneet ja kalusto poistetaan 3–10 vuoden aikana.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssin mukaan.

2 Palkkiotuotot

1 000 EUR	2025	2024
Muusta toiminnasta	77	77

3 Käypään arvoon tuloslaskelman kautta kirjattujen rahoitusvälineiden nettotuotot

1 000 EUR	2025	2024
Osakkeista ja osuuksista		
Käyvän arvon muutokset	743	1 147
Myyntivoitot/-tappiot	-2 171	-704
Yhteensä	-1 428	443

4 Tuotot oman pääoman ehtoisista sijoituksista

1 000 EUR	2025	2024
Voitto-osuudet käypään arvoon arvostettavista rahoitusvaroista	1 021	1 266
Yhteensä	1 021	1 266

5 Korkotuotot

1 000 EUR	2025	2024
Saman konsernin yrityksiltä	3	0
Luottolaitoksilta	141	329
Muut korkotuotot	2	1
Yhteensä	147	330

6 Palkkiokulut

1 000 EUR	2025	2024
Muut palkkiot – sijoitusten hallinnointi eQ Varainhoito	-150	-150
Yhteensä	-150	-150

7 Korkokulut

1 000 EUR	2025	2024
Saman konsernin yrityksille	-175	-282
Muut korkokulut	0	0
Yhteensä	-175	-282

8 Henkilöstökulut

1 000 EUR	2025	2024
Palkat ja palkkiot	-1 518	-1 474
Eläkekulut	-240	-206
Muut henkilösivukulut	-42	-23
Yhteensä	-1 800	-1 703
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana – vakinainen	4	5
Muutos tilikauden aikana	-1	-

9 Muut hallintokulut

1 000 EUR	2025	2024
Muut henkilökulut	-28	-27
ATK- ja yhteyskulut	-112	-109
Muut hallintokulut	-323	-269
Yhteensä	-463	-405

10 Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä sekä osakkeista ja osuuksista

1 000 EUR	2025	2024
Poistot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	-5	-4

Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.

11 Liiketoiminnan muut kulut

1 000 EUR	2025	2024
Asiantuntijapalkkiot	-72	-14
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot	-29	-33
Muut palvelut	-5	-9
Yhteensä	-34	-41
Toimitila- ja muut vuokratulut	-105	-107
Muut kulut	-266	-278
Yhteensä	-477	-439

12 Tilinpäätössiirrot

1 000 EUR	2025	2024
Saadut konserniavustukset	33 000	36 060
Annetut konserniavustukset	-1 330	-1
Yhteensä	31 670	36 059

13 Tuloverot

1 000 EUR	2025	2024
Tuloverot tilikaudelta		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-5 401	-7 045
Tuloverojaksotus	-287	-3
Yhteensä	-5 688	-7 047

14 Saamiset luottolaitoksilta

1 000 EUR	2025	2024
Vaadittaessa maksettavat		
Kotimaisilta luottolaitoksilta	2 679	1 278

15 Osakkeet ja osuudet

1 000 EUR	2025	2024
Osakkeet ja osuudet		
Rahoitusvarat: Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	16 671	16 971
Rahoitusvarat: Sijoitusrahasto-osuudet	4 168	9 004
Muut osuudet	20	20
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksistä	29 154	29 154
Yhteensä	50 013	55 150
– joista hankintamenoon	29 174	29 174

16 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

1 000 EUR	2025	2024
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	246	246
Lisäykset	-	-
Hankintameno 31.12.	246	246
Kertyneet poistot 1.1.	-231	-228
Tilikauden poisto	-5	-4
Kertyneet poistot 31.12.	-236	-231
Kirjanpitoarvo 31.12.	10	15

17 Muut varat

1 000 EUR	2025	2024
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	13 513	13 560
Muut saamiset	1	226
Yhteensä	13 514	13 786

18 Siirtosaamiset ja maksetut ennakot

1 000 EUR	2025	2024
Muut siirtosaamiset	149	57
Yhteensä	149	57

19 Muut velat

1 000 EUR	2025	2024
Ostovelat	20	27
Velat saman konsernin yrityksille	1 371	49
Muut velat	392	47
Yhteensä	1 782	123

20 Siirtovelat

1 000 EUR	2025	2024
Muut siirtovelat	391	373

21 Koti- ja ulkomaan rahan määräiset erät sekä konsernierät

31.12.2025 1 000 EUR	EUR	Muu kuin EUR	Yhteensä	Samaan konserniin kuuluvalta
Tase-erät				
Saamiset luottolaitoksilta	2 679	-	2 679	-
Muu omaisuus	56 122	7 564	63 686	13 513
Yhteensä	58 801	7 564	66 365	13 513
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	-	-	-	-
Muut velat	2 173	-	2 173	1 371
Yhteensä	2 173	-	2 173	1 371

31.12.2024 1 000 EUR	EUR	Muu kuin EUR	Yhteensä	Samaan konserniin kuuluvalta
Tase-erät				
Saamiset luottolaitoksilta	1 278	-	1 278	-
Muu omaisuus	61 355	7 657	69 012	13 560
Yhteensä	62 633	7 657	70 289	13 560
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	1 000	-	1 000	1 000
Muut velat	496	-	496	49
Yhteensä	1 496	-	1 496	1 049

22 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

	2025		2024	
1 000 EUR	Käypä arvo	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo	Kirjan- pitoarvo
Rahoitusvarat				
Saamiset luottolaitoksilta	2 679	2 679	1 278	1 278
Osakkeet ja osuudet	20 858	20 858	25 995	25 995
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä	29 154	29 154	29 154	29 154
Yhteensä	52 692	52 692	56 427	56 427
Rahoitusvelat	-	-	1 000	1 000
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	0	0	1 000	1 000
Yhteensä	1 000	1 000	1 000	1 000

Taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja kirjanpitoarvot tase-erittäin. Käypien arvojen arviointiperiaatteet esitetään tilinpäätösperiaatteissa.

23 Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

1 000 EUR	31.12.2025	
	Taso 1	Taso 3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	-	16 671
Rahoitusarvopaperit	4 188	-
Yhteensä	4 188	16 671

Tason 3 täsmäytyslaskelma – Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Pääoma- ja kiinteistörahastot	
Alkusaldo	16 971
Kutsut ja palautukset	1 290
Käyvän arvon muutos	919
Myyntivoitot/-tappiot	-2 510
Loppusaldo	16 671

1 000 EUR	31.12.2024	
	Taso 1	Taso 3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	-	16 971
Rahoitusarvopaperit	9 024	-
Yhteensä	9 024	16 971

Tason 3 täsmäytyslaskelma – Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Pääoma- ja kiinteistörahastot	
Alkusaldo	16 556
Kutsut ja palautukset	444
Käyvän arvon muutos	799
Myyntivoitot/-tappiot	-828
Loppusaldo	16 971

Taso 1 sisältää rahoitusvarat, joiden arvo määräytyy likvideiltä markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Likvidiksi markkinaksi katsotaan sellainen markkina, josta hinnat ovat saatavilla helposti ja riittävän säännöllisesti.

Tason 3 pääomarahastojen käyvät arvot perustuvat pääomarahaston hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti. Tason 3 kiinteistörahastosijoitusten arvot perustuvat hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon. Jokaisesta kiinteistökohteesta hankitaan riippumattoman ja ulkopuolisen kiinteistöarvioitsijan hinta-arvio.

24 Oma pääoma

1 000 EUR	2025	2024
Osakepääoma 1.1.	11 384	11 384
Osakepääoma 31.12.	11 384	11 384
Sidottu oma pääoma yhteensä	11 384	11 384
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	25 425	22 838
Lisäykset/vähennykset	-	2 586
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	25 425	25 425
Voittovarat		
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	31 985	36 894
Osingonmaksu	-27 329	-33 053
Voittovarat 31.12.	4 656	3 841
Tilikauden voitto (tappio)	22 728	28 143
Vapaa oma pääoma yhteensä	52 808	57 409
Oma pääoma 31.12.	64 192	68 793
Laskelma jakokelpoisen vapaan oman pääoman määrästä 31.12.		
Voittovarat	4 656	3 841
Tilikauden voitto	22 728	28 143
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	25 425	25 425
Jakokelpoiset varat	52 808	57 409

Yhtiön osakepääoma muodostuu 41 407 198 osakkeesta. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni.

Muut liitetiedot

25 Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut

1 000 EUR	2025	2024
eQ Oyj:n antamat sijoitussitoumukset pääoma- ja kiinteistörahastoihin, jäljellä oleva sitoumus	5 211	6 033
Leasing- ja vuokrasopimuksien alle vuoden vastuut	2 310	1 242
Leasing- ja vuokrasopimuksien yli vuoden mutta alle viiden vuoden vastuut	5 610	3 017
Yhteensä	13 131	10 292

Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat yhteensä 52 808 156,41 euroa, josta voittovaroja 27 383 586,67 euroa ja jakokelpoisia varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa 25 424 569,74 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,52 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 21 531 742,96 euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Ensimmäinen erä, 0,26 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 26.3.2026 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 2.4.2026.

Toinen erä, 0,26 euroa osakkeelta, maksetaan lokakuussa 2026. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää kokouksessaan syyskuussa 2026 toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän. Täsmäytyspäivän on suunniteltu olevan 7.10.2026 ja osingon maksupäivän 14.10.2026.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä helmikuun 2. päivänä 2026

Janne Larma
Hallituksen puheenjohtaja

Georg Ehrnrooth
Hallituksen varapuheenjohtaja

Päivi Arminen
Hallituksen jäsen

Nicolas Berner
Hallituksen jäsen

Caroline Bertlin
Hallituksen jäsen

Tomas von Rettig
Hallituksen jäsen

Jouko Pölönen
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä helmikuun 2. päivänä 2026

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Tuomas Ilveskoski
KHT

Tilintarkastuskertomus

eQ Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet eQ Oyj:n (y-tunnus 1625441-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 12.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
Palkkiotuottojen tulouttaminen (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 5)	
— eQ-konsernin hallinnoimat varat oikeuttavat hallinnointipalkkiotuottoihin asiakkaiden kanssa solmittujen sopimusten perusteella. Hallinnointipalkkiotuotot muodostavat merkittävän erän konsernin tuloslaskelmassa. — Hallinnoitavien varojen tuottopalkkiot sekä corporate finance -toiminnan palkkiot ovat merkittävä erä konsernin tuloksen muodostumisen kannalta ja ne saattavat vaihdella huomattavasti vuosien välillä. — Palkkiotuottojen laskenta tapahtuu sopimus- ja muiden lähtötietojen pohjalta järjestelmäperäisesti. — Palkkiotuottojen oikea-aikainen tulouttaminen oikeanmääräisenä on keskeistä tilinpäätöksen oikeellisuuden kannalta.	— Olemme perehtyneet palkkiotuottoihin liittyviin liiketoimintaprosesseihin. Tarkastustoimenpiteisiimme on kuulunut myös osakirjanpitojärjestelmien ja pääkirjanpidon tietojen vertaaminen toisiinsa, palkkiotuottojen aineistotarkastusta sekä tuottojen tuloutusajankohdan ja tuloutetun määrän oikeellisuuden arvioimista. — Corporate finance -palkkioiden osalta olemme arvioineet projektiseurantaa ja sopimusten perusteella tarkastaneet projektien tuloutuksen ajankohtaa ja tuloutettujen palkkioiden määrää. — Olemme tarkastaneet tuottopalkkioiden laskentamallin ja verranneet laskennassa sovellettuja parametreja yksittäisiin rahastosopimuksiin tai sijoitusrahastojen sääntöihin. — Olemme tarkastaneet palkkiotuottojen kirjanpitokäsittelyä ja liitetietojen asianmukaisuutta suhteessa IFRS 15 -standardin vaatimuksiin.
Sijoitusten arvostus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä liitetiedot 16, 26–29)	
— Sijoitusten käypien arvojen määrittäminen perustuu eQ-konsernin tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa kuvattuihin arvostusperiaatteisiin. Sijoitusomaisuuteen sisältyy epälikvidejä omaisuuseriä, joiden arvostus saadaan sijoituksia hallinnoivilta varainhoitajilta. IFRS 9 -standardin mukaisesti omanpääomanehtoisten sijoitusten arvonmuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. — Sijoitusomaisuus on merkittävä erä tilinpäätöksessä, minkä johdosta sen arvostus on määritelty tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.	— Olemme arvioineet sijoitusten arvostusprosessia ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamista sekä tarkastaneet kirjanpitokäsittelyn yhdenmukaisuutta suhteessa IFRS 9 -standardin vaatimuksiin. — Tilinpäätöksen osalta olemme tarkastaneet, että tilinpäätöksessä käytetyt käyvät arvot vastaavat rahastojen varainhoitajien ilmoittamia arvostuksia. Olemme täsmäyttäneet pääomarahastojen tasearvot rahastojen erillisseurantaan. — Olemme lisäksi arvioineet sijoituksia koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvisissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä,

esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoiimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoiimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 1.1.2014 alkaen yhtäjaksoisesti 12 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä muun vapaan oman pääoman jakamisesta on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 2. helmikuuta 2026

KPMG OY AB
Tilintarkastusyhteisö

Tuomas Ilveskoski
KHT

Riippumattoman tilintarkastajan raportti eQ Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

eQ Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on eQ Oyj:n (y-tunnus 1625441-9) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 743700R4FA6AVH5J3D68-2025-12-31-1-fi.zip tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQM1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksi­antostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

- Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
 - onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
 - ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että eQ Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 743700R4FA6AVH5J3D68-2025-12-31-1-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme eQ Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme päivätty 2.2.2026. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 27. helmikuuta 2026

KPMG OY AB
Tilintarkastusyhteisö

Tommas Ilveskoski
KHT

07

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025	85
Toimielinten palkitsemisraportti 2025	91
Hallitus	94
Toimitusjohtaja ja johtoryhmä	96
eQ:n hallinnoimien pääomarahastojen tuottosidonnaiset palkkiot	98
Vakavaraisuustietoja	101

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Johdanto

eQ Oyj (yhtiö) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä (Helsingin pörssi).

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt tämän hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen 2.2.2026. Tämä selvitys ja muut hallinnointikoodin mukaan esitettävät tiedot sekä yhtiön tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus ovat saatavilla eQ Oyj:n internetsivuilla (www.eQ.fi). Tämä selvitys ei ole osa virallista tilinpäätöstä.

Pörssiyhtiöitä koskevien lakien ja määräysten lisäksi eQ Oyj on vuonna 2025 noudattanut 1.1.2025 voimaan tullutta Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Suomen listayhtiöiden Hallinnointikoodia 2025. Koodi on kokonaisuudessaan nähtävillä Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Vuonna 2025 eQ Oyj noudatti Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia poikkeuksetta.

Hallinnointia koskevat kuvaukset

Yhtiökokous

Yhtiökokous on eQ Oyj:n ylin päätöksentekaelin, jossa osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön ohjaukseen ja valvontaan. Tilikauden aikana yhtiössä järjestetään yksi varsinainen yhtiökokous ja tarvittaessa ylimääräinen yhtiökokous. Osakkeenomistajat käyttävät puhe- ja äänioikeuttaan yhtiökokouksessa.

eQ Oyj antaa etukäteen riittävästi tietoa osakkeenomistajille yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Etukäteistietoja annetaan yhtiökokouskutsussa, muissa tiedotteissa ja yhtiön kotisivuilla. Yhtiökokous järjestetään siten, että osakkeenomistajat voivat tehokkaasti käyttää omistajaoikeuksiaan. Tavoitteena on, että toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja ja riittävä määrä hallituksen jäseniä ovat läsnä yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö osallistuu valinnasta päättävään yhtiökokoukseen, ellei hänen poissaololleen ole painavia syitä.

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2025.

Hallitus

Hallituksen kokoonpano

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitukselle ilmoitetut jäsenehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, jos ehdokasta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimittamisen jälkeen asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen. Yhtiö ilmoittaa hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä tilikauden aikana pidettyjen hallituksen kokousten lukumäärän sekä jäsenten keskimääräisen osallistumisen hallituksen kokouksiin. Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan.

Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määrätty hallituksen jäsenten asettamisesta erityisessä järjestyksessä. eQ Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ja esittelee vuosittain yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten

lukumäärästä, hallituksen jäsenistä sekä heidän palkitsemisestaan nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti.

Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys sekä riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Yhtiö edesauttaa hallituksen työskentelyä antamalla hallituksen jäsenille riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. eQ Oyj:n hallitukseen voidaan valita 5–7 jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallituksen jäsenten valinta kuuluu viime kädessä yksinomaan eQ Oyj:n yhtiökokoukselle.

Yhtiö ilmoittaa hallituksen jäsenistä seuraavat henkilö- ja omistustiedot: nimi, sukupuoli, syntymävuosi, koulutus, päätoimi, keskeinen työkokemus, kansainvälinen kokemus, hallituksen jäsenyyden alkamisaika, keskeisimmät luottamustehtävät sekä osakeomistukset yhtiössä. Lisäksi ilmoitetaan mahdollinen riippuvuus yhtiöstä tai yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista sekä perusteet, joiden vuoksi hallituksen jäsenen ei katsota olevan riippumaton.

Yhtiökokouksessa 25.3.2025 seuraavat jäsenet valittiin hallitukseen:

Janne Larma, s. 1965, mies, hallituksessa vuodesta 2021, hallituksen puheenjohtaja 8.9.2025 alkaen, KTM
Keskeiset luottamustehtävät: Notalar Oy, hallituksen puheenjohtaja, 1995–; Inkoo Shipping Oy Ab, hallituksen jäsen, 2014–; Rettig Oy Ab, hallituksen jäsen, 2020–; Meripuolustussäätiö SR, hallituksen jäsen. 2017–.
Keskeinen työkokemus: eQ Oyj, vt. toimitusjohtaja 27.10.2024–31.8.2025 ja toimitusjohtaja, 2011–2021; Advium Corporate Finance Oy, toimitusjohtaja, 2000–2024; eQ Pankki, johtoryhmän jäsen, 2004–2009; Enskilda Securities, investointipankkitoiminnan johtotehtävät, 1998–2000; Alfred Berg, investointipankkitoiminta, 1993–1998; Kansallis-Osake-Pankki, investointipankkitoiminta, 1988–1992.

Janne Larma ei ole riippumaton yhtiöstä, koska hän on ollut yhtiöön vakituissessa toimisuhteessa. Hän toimi yhtiön vt. toimitusjohtajana 27.10.2024–31.8.2025, yhtiön päätoimisena ja toimisuhteisena hallituksen puheenjohtajana 1.4.2021–27.10.2024 ja yhtiön toimisuhteisena toimitusjohtajana vuosina 2011–2021. Lisäksi hän on mukana yhtiön toimivan johdon optio-ohjelmassa Optio-ohjelman 2022 osalta. Janne Larma ei ole riippumaton yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta Chilla Capital Oy:stä, jossa hän on merkittävä osakkeenomistaja.

Georg Ehrnrooth, s. 1966, mies, hallituksessa vuodesta 2011 hallituksen puheenjohtaja 8.9.2025 saakka ja hallituksen varapuheenjohtaja 8.9.2025 alkaen, Agrologi
Keskeiset luottamustehtävät: Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ), hallituksen jäsen, 2023–; Louise ja Göran Ehrnroothin säätiö, hallituksen puheenjohtaja, 2012–; Fennogens Investments S.A, hallituksen jäsen, 2009–; Anders Wall Säätiö, hallituksen jäsen, 2008–; Paavo Nurmen säätiö, hallituksen jäsen, 2009; Topsin Investments S.A., hallituksen jäsen, 1998–.
Keskeinen työkokemus: Johtotehtävät perheen omistusyhtiöissä vastuualueena rahoitus ja sijoitukset, 2008–; eQ Oyj ja eQ Pankki Oy, toimitusjohtaja, 2005.

Georg Ehrnrooth ei ole riippumaton yhtiöstä perustuen siihen, että hän on ollut yli kymmenen vuotta yhtäjaksoisesti yhtiön hallituksessa, joista seitsemän vuotta puheenjohtajana ja kolme vuotta varapuheenjohtajana. Lisäksi Georg Ehrnrooth ei ole riippumaton yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta Fennogens Investments S.A.:sta, jossa hän on merkittävä omistaja.

Päivi Arminen, s. 1978, nainen, hallituksessa vuodesta 2023, KTM
Keskeiset luottamustehtävät: Suomen Teollisuussijoitus Oy (Tesi), hallituksen jäsen, 2025–; Interogo Holding AG, Infrastruktuurisijoitukset, sijoituskomitean jäsen, 2023–.
Keskeinen työkokemus: EQT Partners AB, Infrastruktuurisijoitusten yksikkö, Managing Director, Director, Associate 2008–2021–; Danske Bank A/S / Sampo Pankki Oyj, Velkapääomamarkkinat-yksikkö, Vice President, Assistant Vice President, 2005–2008; Evli Oyj, osakeanalyttikko, 2004–2005.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Nicolas Berner, s. 1972, mies, hallituksessa vuodesta 2013, OTK
Keskeiset luottamustehtävät: Berner Oy, hallituksen puheenjohtaja, 2006–.
Keskeinen työkokemus: Berner Oy, hallinto- ja kehitysjohtaja, 2011–; Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy, partner, 1998–2011.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Nicolas Berner on ollut yhtiön hallituksen jäsenenä yhtäjaksoisesti yli kymmenen vuoden ajan. Hallituksen tekemän kokonaisarvioinnin perusteella hallituksen jäsenen riippumattomuuden ei katsota vaarantuneen pitkän hallitusjäsenyyden vuoksi, eikä muita sellaisia seikkoja ole havaittu, jotka heikentäisivät jäsenen riippumattomuutta.

Caroline Bertlin, s. 1978, nainen, hallituksessa vuodesta 2025, KTM
Ei muita keskeisiä luottamustehtäviä.
Keskeinen työkokemus: Nordion Energi AB, talousjohtaja ja vetyliiketoiminnasta vastaava johtaja 1.7.2025–, strategia ja energian infrastruktuurin rahoitus, 2024–2025; Nordisk Renting AB, toimitusjohtaja, 2016–2023; NatWest Structured Finance, johtaja, 2018–2020; NatWest Group, Head of Restructuring, Turnaround CEO ja strategisten projektien projektipäällikkö, 2009–2015.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Tomas von Rettig, s. 1980, mies, hallituksessa vuodesta 2019, BBA (Bachelor of Business Administration), CEFA -tutkinto
Keskeiset luottamustehtävät: Rettig Capital Oy Ab, hallituksen puheenjohtaja, 2014–.
Keskeinen työkokemus: Rettig Oy Ab, toimitusjohtaja, 2016–2019; Rettig Oy Ab, kehitysjohtaja, yritysrahoitus- ja kehitysjohtaja, 2011–2015; Rettig Asset Management Oy Ab, salkunhoitaja, vanhempi salkunhoitaja 2008–2011; Skandinaviska Enskilda Banken, Middle Office -toiminto 2006–2008.

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Tomas von Rettig on yhtiön merkittävän osakkeenomistajan Rettig Oy Ab:n välillisen emoyhtiön Rettig Capital Oy Ab:n osakkeenomistaja ja hallituksen puheenjohtaja.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

eQ Oyj:n hallituksen jäsenen on annettava hallitukselle ja yhtiölle riittävät tiedot hänen pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi sekä ilmoitettava tiedoissa tapahtuvista muutoksista. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden ja riippumattomuuden arvioinnissa otetaan kaikissa tilanteissa huomioon myös jäsenen lähipiiriin kuuluvien yksityisten henkilöiden tai oikeushenkilöiden vastaavat olosuhteet. Yhtiöön rinnastetaan yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvat yhtiöt.

Yhtiön kuudesta hallituksen jäsenestä neljä (Päivi Arminen, Nicolas Berner, Caroline Bertlin ja Tomas von Rettig) on riippumattomia yhtiöstä ja kolme yhtiöstä riippumatonta hallituksen jäsentä (Päivi Arminen, Nicolas Berner ja Caroline Bertlin) ovat riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Arvio kunkin hallituksen jäsenen riippumattomuudesta sekä perustelut sille, miksi hallituksen jäsenen ei katsota olevan riippumaton, löytyvät edeltä kunkin hallituksen jäsenen tiedoista sekä yhtiön verkkosivuilta.

Hallituksen jäsenten omistukset yhtiössä

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvaltayhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2025:

Hallituksen jäsen	Arvo-osuuslaji	Omistus
Päivi Arminen	Osake	3 550
Nicolas Berner	Osake	90 000
Caroline Bertlin	Osake	4 000
Georg Ehrnrooth	Osake	75 000
Janne Larma	2022 Optio-oikeus	50 000
	Osake	5 915 904
Tomas von Rettig	Osake	5 000

Hallituksen toiminta

eQ Oyj:n hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jonka keskeiset tehtävät ja periaatteet ovat seuraavat. Tehtäviensä toteuttamiseksi hallitus:

- vahvistaa yhtiön arvot ja toimintatavat ja seuraa niiden toteutumista
- vahvistaa yhtiön perusstrategian ja seuraa jatkuvasti sen ajankohtaisuutta
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo niiden toteutumista
- käsittelee ja hyväksyy osavuosikatsaukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen osingon jakamisesta
- kutsuu koolle yhtiökokouksen
- tekee tarvittaessa esityksiä yhtiökokoukselle
- päättää merkittävistä investoinneista, yrityskaupoista ja divestoinneista sekä yli kahden miljoonan euron sijoituksista
- vahvistaa organisaatorakenteen
- nimittää ja vapauttaa tehtävistään toimitusjohtajan
- asettaa toimitusjohtajalle vuosittain henkilökohtaiset tavoitteet ja arvioi niiden toteutumista
- nimittää ja erottaa johtoryhmän jäsenet, määrittää heidän vastuualueensa ja päättää jäsenten palvelusuhteen ehdoista
- päättää ns. epätavanomaisista lähipiiritoimista, jotka eivät kuulu eQ:n tavanomaiseen toimintaan ja joita ei tehdä tavanomaisin kaupallisin ehdoin
- tarkastaa ja käsittelee vähintään kerran vuodessa lähipiiritoimet

- käsittelee vähintään kerran vuodessa eQ-konsernin toimielinten palkitsemispolitiikan ja toimittaa yhtiökokoukselle sitä koskevan luonnoksen käsiteltäväksi vähintään neljän vuoden välein
- käsittelee vähintään kerran vuodessa eQ-konsernin palkitsemispolitiikan
- päättää toimitusjohtajan ja henkilöstön kannustinjärjestelmät sekä vuosibonukset
- käsittelee säännöllisesti eQ-konsernin kestävyystietoja ja raportoi niistä sääntelyn edellyttämällä tavalla, sekä huolehtii että ne on asianmukaisella tavalla huomioitu eQ-konsernin palkitsemisperiaatteissa
- käy ainakin vuosittain läpi yhtiön toimintaa liittyvät keskeiset riskit ja niiden hallinnan sekä antaa tarvittaessa niitä koskevia ohjeita toimitusjohtajalle
- pitää vähintään kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman toimivan johdon läsnäoloa
- arvioi kerran vuodessa omaa toimintaansa
- arvioi jäsentensä riippumattomuuden
- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja ovat esittäneet otettaviksi kokousten esityslistalle, myös hallituksen jäsenillä on oikeus saattaa haluamansa asia hallituksen käsiteltäväksi ilmoittamalla siitä puheenjohtajalle.

eQ Oyj:n hallitus kokoontui tilikauden 2025 aikana yhteensä yksitoista (11) kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 %. Hallituksen jäsenten läsnäolo kokouksissa 2025:

Hallituksen jäsen	
Päivi Arminen	11/11
Nicolas Berner	11/11
Caroline Bertlin	8/8
Georg Ehrnrooth	11/11
Timo Kokkila	3/3
Janne Larma	11/11
Tomas von Rettig	11/11

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

eQ Oyj:n hallitus pyrkii osaltaan edistämään hallituksen kokoonpanon monimuotoisuutta. Monimuotoisuutta arvioitaessa otetaan huomioon muun muassa hallituksen jäsenten ikä ja sukupuoli, koulutustausta ja ammatillinen kokemus, henkilökohtaiset ominaisuudet sekä tehtävän ja yhtiön toiminnan kannalta

merkityksellinen kokemus. eQ Oyj:n hallituksen määrittelemänä tavoitteena sukupuolten tasapuolisesta edustuksesta hallituksessa on, että eQ Oyj:n hallituksessa molemmat sukupuolet ovat tasapuolisesti edustettuina. Tähän tavoitteeseen pyritään pääsemään ja sitä pyritään ylläpitämään hallituksen toimesta lähinnä viestimällä tavoitteesta aktiivisesti eQ Oyj:n omistajakunnalle.

Yhtiön hallitus on seurannut monimuotoisuuden toteutumista tilikaudella 2025.

Tilikaudella 2025 eQ Oyj:n hallitus täytti yhtiön monimuotoisuudelle asettamia edellytyksiä mukaan lukien tavoitetta sukupuolten tasapuolisesta edustuksesta hallituksessa. Hallituksessa oli vuoden 2025 päättyessä naisia 33 % (2/6) ja miehiä 67 % (4/6). Yhtiön hallituksen jäsenillä on laaja-alaista kokemusta yhtiön toiminnan kannalta merkityksellisiltä toimialoilta, kuten sijoitus- ja finanssialalta ja kiinteistöalalta sekä kollektiivisesti riittävä osaaminen kestävyysasioista. Lisäksi hallituksen jäsenten erilainen työtausta ja koulutus pohja sekä heillä oleva kansainvälinen kokemus sekä kokemus yhtiölle tärkeitä erikoisosaamisalueilta täydentävät toisiaan. Hallituksen jäsenten valinta kuuluu eQ Oyj:n yhtiökokoukselle.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous on perustanut osakkeenomistajien nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä ja yhtiön neljä suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Nimeämisen oikeudet osakkeenomistajat määräytyvät sen perusteella, kenellä on seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän kesäkuun viimeisen päivän päättyessä suurin osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä. Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy seuraavan nimitystoimikunnan valitsemiseen. Nimitystoimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Yhtiö ilmoittaa hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä tilikauden aikana pidettyjen nimitystoimikunnan kokousten lukumäärän sekä jäsenten keskimääräisen osallistumisen sen kokouksiin.

Nimitystoimikunta toimittaa ehdotuksensa hallitukselle viimeistään 31. tammikuuta. Nimitystoimikunnan ehdotukset julkaistaan yhtiön tiedotteella ja sisällytetään yhtiökokouskutsuun.

eQ Oyj:n vuoden 2025 nimitystoimikunta koostuu 30.6.2025 mukaisen omistustilanteen perusteella seuraavien osakkeenomistajien edustajista: Fennogens Investments S.A., Rettig Oy Ab, Chilla Capital S.A. ja Teamet Oy.

Tilikaudella 2025 nimitystoimikunnan kokoonpano oli:
Alexandre Labignette, mies, nimitystoimikunnassa vuodesta 2025, puheenjohtaja. Nimennyt Fennogens Investments S.A; toimitusjohtaja, Fennogens Investments S.A.
Roger Lönnberg, mies, nimitystoimikunnassa vuodesta 2025. Nimennyt Rettig Oy Ab; Director, Head of Family Office Rettig Oy Ab.
Janne Larma, mies, nimitystoimikunnassa vuodesta 2025. Nimennyt Chilla Capital Oy; hallituksen jäsen, Chilla Capital Oy.
Antti Koskimies, mies, nimitystoimikunnassa vuodesta 2025. Nimennyt Teamet Oy; hallituksen jäsen, Teamet Oy.

Nimitystoimikunnan jäsen Janne Larma toimi vuonna 2025 myös yhtiön vt. toimitusjohtajana 31.8.2025 saakka ja hallituksen jäsenenä 8.9.2025 saakka ja tämän jälkeen hallituksen puheenjohtajana.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan toiminta

Yhtiökokous on hyväksynyt nimitystoimikunnalle työjärjestyksen. eQ Oyj:n nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain:

- valmistella ja esitellä yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenten lukumäärästä yhtiöjärjestyksen mukaisesti;
- valmistella ja esitellä yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenten valinnasta;
- valmistella ja esitellä yhtiökokoukselle toimielinten palkitsemispolitiikan mukainen ehdotus hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten palkitsemisesta; ja
- hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden kartoitus.

Työjärjestyksessä on lisäksi määritelty mm. toimikunnan nimitysmenettely, kokoonpano, kokouskäytännöt, ehdotusten laatiminen ja raportointi. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestys on kokonaisuudessaan saatavilla yhtiön verkkosivuilta <https://www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/osakkeenomistajien-nimitystoimikunta>.

eQ Oyj:n nimitystoimikunta kokoontui tilikauden 2025 aikana yhteensä kolme (3) kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 %. Nimitystoimikunnan jäsenten läsnäolo kokouksissa 2025:

Nimitystoimikunnan jäsen	
Alexandre Labignette	3/3
Roger Lönnberg	3/3
Janne Larma	3/3
Antti Koskimies	3/3

Toimitusjohtaja ja hänen tehtävänsä

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiölain säädösten sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisiin ja laajakantoisiin toimiin hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. eQ Oyj:n hallitus nimittää toimitusjohtajan. Yhtiö ilmoittaa toimitusjohtajasta samat henkilö- ja omistustiedot kuin hallituksen jäsenistä. eQ Oyj:llä ei ole toimitusjohtajan sijaista.

eQ Oyj:n toimitusjohtaja 31.12.2025:

Jouko Pölönen, s. 1970, mies, toimitusjohtajana 1.9.2025 alkaen, KTM, eMBA
eQ Oyj:n hallitus nimitti Jouko Pölösen yhtiön toimitusjohtajaksi 5.5.2025. Pölönen aloitti tehtävässään 1.9.2025 ja toimii tästä lähtien myös johtoryhmän puheenjohtajana.
Keskeiset luottamustehtävät: Suomen Pörssisäätiö, hallituksen puheenjohtaja, 2019–; Nokian Renkaat Oyj, hallituksen jäsen, 2021–; Laatukeskus Excellence Finland Oy / Suomen Laatuyhdistys ry, hallituksen jäsen, 2021–.
Keskeinen työkokemus: Ilmarinen, toimitusjohtaja, 2018–2025; OP Osuuskunta, johtokunnan jäsen ja liiketoimintajohtaja (pankkitoiminta, OP Ryhmä), 2014–2018; OP Yrityspankki Oyj (ent. Pohjola Pankki), toimitusjohtaja, 2013–2018; Helsingin Seudun Osuuspankki (ent. Helsingin OP Pankki Oyj), toimitusjohtaja, 2014–2018; Pohjola Vakuutus Oy / A-Vakuutus Oy / Vakuutusosakeyhtiö Eurooppalainen, toimitusjohtaja, 2011–2014; Pohjola Pankki Oyj, talous- ja rahoitusjohtaja, 2009–2010, riskienhallintajohtaja, 2001–2008; PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-tilintarkastaja, 1999–2001, tilintarkastaja, 1993–1998.

Toimitusjohtajan ja hänen määräysvalta yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2025:

Nimi	Tehtävä organisaatiossa	Arvo-osuuslaji	Omistus
Jouko Pölönen	Toimitusjohtaja (1.9.2025–)	2025 Optio-oikeus Osake	100 000 1 000 000

Ennen Pölösen aloittamista, 27.10.2024–31.8.2025, yhtiön vt. toimitusjohtajana sekä johtoryhmän puheenjohtajana toimi yhtiön hallituksen jäsen Janne Larma. Hänen henkilötietonsa esitetään hallitusta koskevassa kohdassa.

Muu johtoryhmä

eQ-konsernilla on johtoryhmä, joka kokoontuu säännöllisesti. Johtoryhmä ei ole varsinainen yhtiöoikeudellinen toimielin, mutta sillä on tosiasiallisesti merkityksellinen asema yhtiön johdon organisaatiossa. Johtoryhmään kuuluvat yhtiön operatiivisen liiketoiminnan johtajat ja talousjohtaja sekä lakiasioista vastaava johtaja. Johtoryhmän pääasiallinen tehtävä on avustaa toimitusjohtajaa.

eQ-konsernin johtoryhmän kokoonpano 31.12.2025:

Jouko Pölönen, s. 1970, mies, KTM, eMBA, puheenjohtaja, eQ Oyj, toimitusjohtaja
Tero Estovirta, s. 1971, mies, Diplomi-insinööri, eQ Varainhoito Oy, toimitusjohtaja
Jacob af Forselles, s. 1973, mies, KTM, OTM, Advium Corporate Finance Oy, toimitusjohtaja
Staffan Jäfs, s. 1974, mies, KTM, eQ Varainhoito Oy, johtaja, pääomasijoitukset
Antti Lyytikäinen, s. 1981, mies, KTM, eQ Oyj, talousjohtaja
Juha Surve, s. 1980, mies, OTM, KTM, eQ Varainhoito Oy, johtaja, lakiasiat

Muuhun johtoryhmään kuuluvien henkilöiden ja heidän määräysvaltayhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2025:

Nimi	Tehtävä organisaatiossa	Arvo-osuuslaji	Omistus
Tero Estovirta	Toimitusjohtaja, eQ Varainhoito Oy	2022 Optio-oikeus	50 000
		2025 Optio-oikeus	70 000
		Osake	140 000
Jacob af Forselles	Toimitusjohtaja, Advium Corporate Finance Oy	2025 Optio-oikeus Osake	40 000 0
Staffan Jåfs	Johtaja, pääomasijoitukset, eQ Varainhoito Oy	2022 Optio-oikeus	50 000
		2025 Optio-oikeus	70 000
		Osake	131 778
Antti Lyytikäinen	Talousjohtaja, eQ Oyj	2022 Optio-oikeus	30 000
		2025 Optio-oikeus	70 000
		Osake	45 000
Juha Surve	Johtaja, lakiasiat, eQ Varainhoito Oy	2022 Optio-oikeus	30 000
		2025 Optio-oikeus	40 000
		Osake	51 500

Kuvaukset sisäisen valvonnan menettelytavoista ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä valvonta ja riskienhallinta

Taloudellisen raportointiprosessin tavoitteena on tuottaa ajantasaista taloustietoa ja varmistaa, että päätöksenteko perustuu luotettavaan informaatioon. Tavoitteena on varmistaa, että tilinpäätös ja osavuosikatsaukset laaditaan sovellettavien lakien, yleisesti hyväksyttyjen kirjanpitoperiaatteiden ja muiden listayhtiöille asetettujen vaatimusten mukaisesti.

Taloudellisen raportointiprosessin avulla tuotetaan eQ-konsernin kuukausi- ja neljännesvuosiraportit. eQ-konsernin tulosta ja taloudellista kehitystä käsitellään kuukausittain konsernin johtoryhmässä. Konsernin johto esittelee vuosineljänneksittäin eQ Oyj:n hallitukselle laskelmat konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. eQ Oyj:n hallitus valvoo, että taloudellinen raportointiprosessi tuottaa laadukasta taloudellista informaatiota. eQ-konsernin sisäisestä riskienhallinnasta vastaa toimitusjohtaja.

Konsernin tytäryhtiöt raportoivat tuloksistaan emoyhtiölle kuukausittain. Konsernin tytäryhtiöiden kirjanpito hoidetaan keskitetysti konsernin taloushallinnossa.

Tämä auttaa konsernitasolla varmistumaan siitä, että taloudellinen raportointi konserniyhtiöistä on luotettavaa. Konsernin osavuosikatsaukset ja tilinpäätös laaditaan IFRS-raportointistandardien mukaisesti. Konsernin taloushallinto seuraa IFRS-standardeissa tapahtuvia muutoksia.

Taloudellisen raportoinnin riskien hallitsemiseksi yhtiössä on kehitetty riskiarviointien perusteella valvontatoimenpiteitä, joilla varmistutaan taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta. Yhtiöissä on käytössä muun muassa erilaisia täsmäytyksiä, varmistuksia ja analyttisiä toimenpiteitä. Konsernin taloushallinto tekee kuukausittain tuloslaskelman ja taseen erien analyysseja sekä yritys- että segmenttikohtaisesti. Lisäksi tehtävät liittyen vaarallisiin työyhdistelmiin on eriytetty ja käytössä on asianmukaiset hyväksymismenettelyt ja sisäiset ohjeistukset. Raportoinnin luotettavuutta tukevat myös raportoinnissa käytettävien järjestelmien erilaiset kontrollit. Muita valvonnan peruseriaatteita ovat selkeä vastuunjako ja selvät roolit sekä säännölliset raportointirutiinit.

Riskienhallinnan yleiskuvaus

Konsernin riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja että riskeihin reagoidaan. eQ Oyj:n hallitus valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa sen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Lisäksi hallitus valvoo, että riskienhallinta ja valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimiva johto vastaa riskienhallintaprosessin ja valvonnan käytännön toteuttamisesta.

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy sekä sen kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Rahastoyhtiö Oy. eQ Varainhoito Oy:n riskienhallinnasta vastaa riskienhallintavastaava ja eQ Rahastoyhtiö Oy:n riskienhallinnasta vastaa riskiasiantuntijoista koostuva pysyvä ja muusta liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintatoiminto, jota johtaa riskienhallintajohtaja. Varainhoito-segmentissä toimii eQ Rahastoyhtiö Oy:n riskienhallintajohtajan johdolla säännöllisesti kokoontuva riskienhallintatoimikunta.

Sisäisen valvonnan yleiskuvaus

eQ Oyj:n hallitus vastaa riittävän ja toimivan sisäisen valvonnan järjestämisestä. Sisäinen valvonta kattaa eQ-konsernin kaikki toiminnot, mikä tarkoittaa sitä, että eQ Oyj ohjaa ja valvoo tytäryhtiöiden toimintaa varmistakseen liiketoimintansa tuloksen luotettavuuden. Liiketoimintaa ohjaavat koko konsernin kattavat konsernin

liiketoimintaperiaatteet, päätöksentekovaltuudet sekä yhtiön arvot. eQ Oyj:n sisäisen valvonnan järjestämisessä on huomioitu konsernin rakenne sekä liiketoiminnan laatu ja laajuus.

eQ-konsernin sisäinen valvontajärjestelmä käsittää taloudellisen ja muun valvonnan. Sisäistä valvontaa toteuttavat yrityksessä hallitus, toimitusjohtaja ja muu ylin johto sekä valvontatehtävistä vastaavat henkilöt ja koko henkilökunta. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että koko konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista asetettujen päämäärien ja tavoitteiden saavuttamiseksi, raportointi on luotettavaa ja että lakeja ja säännöksiä noudatetaan. Lisäksi sisäisellä valvonnalla pyritään varmistamaan tietojen, eQ Oyj:n omaisuuden ja asiakkaiden varojen riittävä turvaaminen sekä asianmukaisesti järjestetyt sisäiset menettelytavat ja tietojärjestelmät toiminnan tueksi.

eQ-konsernissa on käytössä ilmoituskanava, jonka kautta työntekijät, asiakkaat ja muut sidosryhmät voivat ilmoittaa nimettömästi ja luottamuksellisesti eQ-konsernin toiminnassa tapahtuneista väärinkäytöksistä tai muista epäkohdista (eQ Whistleblower). Valtuutetut henkilöt käsittelevät ilmoitukset ja vain heillä on pääsy ilmoitusten tietoihin. Ilmoituskanava on kokonaan yhtiön ulkopuolisella palvelimella ja se mahdollistaa keskustelut nimettömän ilmoittajan kanssa.

Sisäinen valvonta perustuu erityisesti taloudellisiin raportteihin, johdon raportteihin, riskiraportteihin sekä sisäisen tarkastuksen raportteihin. Yrityksen keskeistä toimintaa ohjataan laadittujen sisäisten toimintapolitiikkojen ja -tapojen avulla.

Muut CG-selvityksessä annettavat tiedot

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus on eQ-konsernin liiketoiminnasta riippumaton hallituksen ja ylimmän johdon tukitoiminto. Sisäinen tarkastaja tarkastaa riskiperusteisesti erityisesti konsernin toimiluvallisten yhtiöiden toimintaa, sisäistä valvontaa, riskienhallintaa, johtamis- ja hallintoprosesseja sekä sääntelyn ja sisäisten ohjeiden noudattamista keskittyen vuosittain valittuihin painopistealueisiin. Sisäinen tarkastus raportoi tekemistään tarkastuksista toimivalle johdolle ja hallitukselle, jotka päättävät tarkastusraportin suositusten perusteella tehtävistä korjaavista toimenpiteistä ja seuraavat niiden toteuttamista. Sisäinen tarkastus on ulkoistettu konsernin ulkopuoliselle palveluntarjoajalle, Oy Tuokko Ltd:lle.

Lähipiiritoimia koskevat periaatteet

eQ-konsernin konsernihallinto vastaa lähipiiriasioiden hallinnoinnista konsernitasolla ja lähipiirirekisterin ylläpidosta eQ Oyj:n hallituksen hyväksymien lähipiiriasioiden hallinnointia koskevien periaatteiden mukaisesti. Kunkin konserniin kuuluvan yhtiön johto vastaa siitä, että mahdolliset lähipiiriliiketoimet tehdään konsernissa hyväksytyjen periaatteiden mukaisesti. eQ-konsernissa kaikki konsernin sisäiset liiketoimet sekä lähipiiritoimet tehdään aina markkinaehtoisesti ja osana yhtiön normaalia liiketoimintaa. Konserniyhtiöt voivat tarjota lähipiiriin kuuluville henkilöille tai näiden määräys- ja vaikutusvaltayhteisöille palveluitaan markkinaehtoisesti ja tavanomaiset toimeksiannot toteutetaan osana normaalia liiketoimintaa. Lähipiiritoimet ovat hyväksyttäviä, kun ne ovat yhtiön toiminnan tarkoituksen ja yhtiön edun mukaisia ja niille on liiketaloudellinen peruste.

Hallitus seuraa ja arvioi säännöllisesti eQ Oyj:n ja sen lähipiirin välisiä toimia ja arvioi, miten yhtiön ja sen lähipiirin kesken tehtävät sopimukset ja muut oikeustoimet täyttävät vaatimukset tavanomaiseen toimintaan kuulumisesta ja markkinaehdoista. Lähipiirin jäsen on ensisijaisesti itse velvollinen huolehtimaan siitä, että hänen tekemänsä lähipiiritoimi tulee eQ:n tietoon. Lähipiiritapahtumia seurataan eQ:ssa myös liiketoiminnoittain ja eQ Oyj:n talousjohtaja vastaa lähipiiritoimien raportoinnista hallitukselle vuosittain. Sellaiset lähipiiritoimet, jotka eivät kuulu eQ:n tavanomaiseen toimintaan ja joita ei tehdä tavanomaisin kaupallisin ehdoin ovat ns. epätavanomaisia liiketoimia. Vain eQ Oyj:n hallitus voi päättää epätavanomaisten lähipiiritoimien toteuttamisesta. LähipiiriluoTOT konserniyhtiöiden ulkopuolisille lähipiiriin kuuluville henkilöille tai yhteisöille käsitellään aina konsernin emoyhtiön hallituksessa.

eQ noudattaa listayhtiöiden hallinnointikoodin 2025 suosituksia sekä IFRS standardien (IAS 24) velvoitteita lähipiiriliiketoimien seurannasta. eQ esittää standardin edellyttämällä tavalla emoyrityksen tai sijoituskohteessa yhteisen määräysvallan tai huomattavan vaikutusvallan omaavan sijoittajan konsernitiilinpäätöksessä ja erillistilinpäätöksessä lähipiirisuhteet ja -liiketoimet ja avoimet saldot lähipiiriin kuuluvien kanssa, jotka esitetään IFRS mukaisesti. eQ Oyj esittää lisäksi yhtiön toimintakertomuksessa osakeyhtiölain perusteella esitettävät tiedot koskien lähipiirille annettuja rahalainoja, vastuita ja vakuuksia sekä näiden pääasiallisia ehtoja sekä kirjanpitoasetuksen perusteella esitettävä tiedot liiketoimista lähipiirin kanssa, jos liiketoimet ovat olennaisia ja ne on toteutettu epätavanomaisin ehdoin.

eQ Oyj julkistaa pörssitiedotteella sellaiset lähipiiritoimet, jotka ovat merkityksellisiä yhtiön osakkeenomistajan kannalta.

Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

eQ Oyj noudattaa sisäpiirihallinnossaan soveltuvaa Suomen ja EU:n lainsäädäntöä (mukaan lukien markkinoiden väärinkäyttöasetus 596/2014), Finanssivalvonnan antamia määräyksiä ja ohjeita sekä Helsingin pörssin antamaa sisäpiiriohjetta (sisäpiirisääntely). eQ Oyj on laatinut kaupankäynti- ja sisäpiiriohjeen. Yhtiö on ilmoittanut sisäpiiriohjeestaan yhtiön johtohenkilöille, sisäpiiriläisille sekä laajennetun kaupankäynnin kiellon piiriin kuuluville. Yhtiöllä on nimetty kaupankäynti- ja sisäpiirivastaava, joka hoitaa sisäpiirihallintoon, sisäpiiriasioiden koulutuksen ja sisäpiiriluelleloiden ylläpitoon sekä kaupankäynnin valvontaan kuuluvia tehtäviä. Henkilöstön sisäpiiriasioiden tuntemusta pidetään yllä ja koulutustarvetta arvioidaan jatkuvasti.

eQ Oyj:n johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä on sisäpiirisääntelyn mukaisesti ilmoitettava yhtiölle ja Finanssivalvonnalle yhtiön osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä tekemistään liiketoimista. Yhtiö julkaisee saamansa tiedot liiketoimista viipymättä pörssitiedotteella. eQ:ssa tällaisia johtohenkilöitä (ilmoitusvelvollisia) ovat toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet sekä hallituksen nimittämän konsernin johtoryhmän jäsenet. eQ ylläpitää luetteloa johtohenkilöistä ja heidän lähipiiriinsä kulloinkin kuuluvista henkilöistä. Tämä luettelo ei ole sisäpiiriluetelo.

Yhtiössä pidetään sisäpiirisääntelyn edellyttämiä sisäpiirilueteloja henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Nämä sisäpiiriluetelot eivät ole julkisia. Sääntelyn vaatimia tietoja eQ Oyj:n johtohenkilöistä sekä sisäpiiriluelleloita ylläpidetään Euroclear Finland Oy:ssä. Sisäpiiriluelleloiden tiedot ovat Finanssivalvonnan käytettävissä arvopaperimarkkinoiden valvonnassa.

eQ Oyj:n pysyvä sisäpiiri käsittää vain ne henkilöt, joilla on tehtävänsä tai asemansa luonteen vuoksi jatkuva pääsy kaikkeen listayhtiön sisäpiirintietoon, ja joilla on oikeus tehdä yhtiön tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämistä koskevia päätöksiä. eQ Oyj:n pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, talousjohtaja, lakiasianjohtaja, kaupankäynti- ja sisäpiirivastaava sekä IT-työntekijät soveltuvin osin. Sisäpiiriluelleloiden lisäksi eQ pitää luetteloa ns. laajennetun kaupankäynnin kiellon piiriin kuuluvista henkilöistä.

eQ Oyj:n suljettu ikkuna alkaa 30 vuorokautta ennen osavuosikatsauksen (ensimmäinen ja kolmas kvartaali), puolivuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamishetkeä ja päättyy tuloksen julkistamispäivän päätteeksi.

Tilintarkastus

Tilintarkastajien valinta

Yhtiön hallituksen valmisteleva ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouksutsussa. Mikäli tilintarkastajaehdokas ei ole hallituksen tiedossa yhtiökokouksutsua toimitettaessa, ehdokkuus julkistetaan erikseen.

eQ Oyj:n tilintarkastajana vuonna 2025 toimi KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tuomas Ilveskoski.

KPMG Oy Ab on toiminut eQ Oyj:n tilintarkastajana vuodesta 2014 lähtien ja KHT Tuomas Ilveskoski on toiminut päävastuullisena tilintarkastajana vuoden 2021 yhtiökokouksesta alkaen. Päävastuullisen tilintarkastajan ja tilintarkastusyhteisön toimikauden jatkamisesta päätetään vuosittain yhtiökokouksessa ja päävastuullista tiintarkastajaa ja tarkastusyhteisöä vaihdetaan vähintään sääntelyn edellyttämällä tavalla. eQ Oyj:n hallitus kilpailutti lakisääteisen tilintarkastuksen EU:n tilintarkastusasetuksen (537/2014) mukaisesti tilikauden 2021 tilintarkastuksesta koskien, jolloin Yhtiön yhtiökokous valitsi KPMG Oy Ab:n tilintarkastajaksi hallituksen suosituksen mukaisesti.

Tilintarkastajien palkkiot

Riippumattomille tilintarkastajille on maksettu vuonna 2025 tilintarkastuksen palveluista 168 678 euroa (2024: 119 643 euroa) ja muista kuin tilintarkastus-palveluista 15 663 euroa (2024: 18 595 euroa).

Toimielinten palkitsemisraportti 2025

Johdanto

Tämä toimielinten palkitsemisraportti on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2025 palkitsemista koskevien ohjeiden mukaisesti. Vuonna 2025 eQ Oyj:n hallituksen ja toimitusjohtajan sekä vt. toimitusjohtajan palkitseminen noudatti yhtiön voimassa olevaa toimielinten palkitsemispolitiikkaa.

eQ-konsernin palkitsemisjärjestelmä perustuu hallituksen määrittelemään strategiaan ja pitkän aikavälin tavoitteisiin, ja se toimii yhtenä keskeisenä työkaluna eQ-konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden saavuttamisessa. Palkitsemisjärjestelmän tarkoituksena on osaltaan tukea eQ-konsernin hyvää, tehokasta ja kokonaisvaltaista riskienhallintaa, erityisesti ehkäisten haitallista riskinottoa. Lisäksi palkitsemisjärjestelmä ottaa huomioon eQ-konserniin ja sen harjoittamaan liiketoimintaan liittyvät kestävyysriskit. Kokonaisvaltaisella riskienhallinnalla pyritään huomioimaan mm. konserniyhtiöiden, hallinnoitavien rahastojen ja sijoittajien tavoitteet ja edut.

Seuraavassa taulukossa esitetään hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna konsernin työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja konsernin taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta.

Palkat ja palkkiot – EUR ¹⁾	2025	2024	2023	2022	2021
Toimitusjohtaja ²⁾	705 829	1 968 833	1 755 389	1 944 133	1 034 689
muutos, %	-64 %	12 %	-10 %	88 %	21 %
Hallituksen puheenjohtaja ³⁾	66 750	599 660	679 421	702 106	549 489
muutos, %	-89 %	-12 %	-3 %	28 %	977 %
Muut hallituksen jäsenet	218 227	238 000	218 750	212 000	199 500
muutos, %	-8 %	9 %	3 %	6 %	52 %
Hallitus yhteensä	284 977	837 660	898 171	914 106	748 989
muutos, %	-66 %	-7 %	-2 %	22 %	310 %
Työntekijä keskimäärin ⁴⁾	160 646	176 637	185 836	207 953	218 726
muutos, %	-9 %	-5 %	-11 %	-5 %	18 %
Liikevoitto – MEUR	27,4	34,5	39,7	45,7	47,7
muutos, %	-21 %	-13 %	-13 %	-4 %	55 %

¹⁾ Maksetut palkat ja palkkiot. Palkitsemissäätelyn muutoksesta johtuen vuoden 2022 bonusmaksussa muuttuvia palkkioita ei enää lykätty. Kaikki raportoidut luvut sisältävät maksetun palkan, luotoisedut ja vuosibonus (ilman optiokuluja ja sivukuluja).

²⁾ Vuosi 2025 sisältää vt. toimitusjohtajana Janne Larman ajalta 1.1.–31.8.2025 ja toimitusjohtaja Jouko Pölösen 1.9.2025–31.12.2025. Vuosi 2024 sisältää toimitusjohtaja Mikko Koskimiehen ajalta 1.1.–27.10.2024 (mukaan lukien toimitushteen päättämisen yhteydessä maksettu kertakorvaus) ja vt. toimitusjohtaja Janne Larman ajalta 28.10.–31.12.2024. Vuosi 2021 sisältää toimitusjohtaja Janne Larman ajalta 1.1.–31.3.2021 ja toimitusjohtaja Mikko Koskimiehen ajalta 1.4.–31.12.2021.

³⁾ Hallituksen puheenjohtajan palkkiot sisältävät hallituksen päätoimisen puheenjohtajan Janne Larman työsuhteeseen perustuvan palkan ja luontoisedut 1.4.2021–27.10.2024.

⁴⁾ Palkkojen, palkkioiden, luontaisetujen ja vuosibonusten kokonaissumma tilikaudelta (pl. toimitusjohtaja ja vt. toimitusjohtaja) jaettuna henkilöstön keskimääräisellä lukumäärällä.

Hallituksen palkitseminen

Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

Yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista. Vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen tekemän päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille maksetaan palkkioita seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 5 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 4 000 euroa ja jäsenille 3 000 euroa kuukaudessa. Yhtiökokous päätti lisäksi maksaa hallituksen jäsenille 750 euron suuruisen kokouspalkkion kustakin hallituksen kokouksesta, johon he osallistuvat. Hallituksen jäsenten matkustus- ja majoituskustannukset korvataan yhtiön kulukorvauskäytännön mukaan. Palkkiot maksetaan rahana.

Vuonna 2025 Georg Ehrnrooth toimi hallituksen puheenjohtajana 8.9.2025 saakka ja Janne Larma 8.9.2025 alkaen, josta lähtien Georg Ehrnrooth toimi hallituksen varapuheenjohtajana. Hallituksen puheenjohtajana 8.9.2025 alkaen toiminut Janne Larma oli toimitushteessa yhtiöön 1.1.2025–31.8.2025 toimiessaan yhtiön vt. toimitusjohtajana, ja hänelle maksettiin hallituksen jäsenyyden perusteella maksettavien palkkioiden lisäksi toimitushteen perusteella kiinteää rahapalkkaa (kuukausipalkka luontaisetuineen). Nämä palkkiot on eritelty alla kohdassa 3. Toimitusjohtajan palkitseminen. Larma ei toimitushteisena vt. toimitusjohtajana ollut eQ-konsernin tulospalkkioperusteisen vuosibonusjärjestelmän piirissä.

Vuonna 2025 hallituksen jäsenille on maksettu palkkioita seuraavasti:

Palkkio – EUR	Vuosipalkkio jäsenyyden perusteella	Kokouspalkkiot yhteensä	Yhteensä
Päivi Arminen	36 000	6 750	42 750
Nicolas Berner	36 000	6 750	42 750
Caroline Bertlin ¹⁾	27 000	6 000	33 000
Georg Ehnrooth	56 273	6 750	63 023
Timo Kokkila ²⁾	9 000	1 500	10 500
Janne Larma	43 455	6 750	50 205
Tomas von Rettig	36 000	6 750	42 750
Yhteensä	243 727	41 250	284 977

¹⁾ Caroline Bertlin on toiminut hallituksen jäsenenä vuoden 2025 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaen.

²⁾ Timo Kokkila toimi hallituksen jäsenenä vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Hallituksen jäsenten osallistuminen optio-ohjelmiin

Hallituksen puheenjohtaja Janne Larmalle on aiemmin myönnetty optio-oikeuksia osana tuolloista päätoimisen hallituksen puheenjohtajan pitkän aikavälin sitouttamisjärjestelmää. Muilla eQ Oyj:n hallituksen jäsenillä ei ole osakejohdannaisia tai muita osakeperusteisia palkitsemisjärjestelmiä.

eQ-konsernissa oli vuonna 2025 kaksi optio-ohjelmaa: Optio-ohjelma 2022 ja Optio-ohjelma 2025, joiden perusteella optio-oikeuksia ja optioiden merkintäoikeuksia on annettu avainhenkilöiden pitkäaikaiseksi sitouttamiseksi. Vuosien 2022 ja 2025 optio-ohjelmien ehtojen mukaisesti optioilla on noin kolmen vuoden pitoaika, jonka jälkeen optiot vapautuvat käytettäväksi. Ehdoissa ei ole muita erityisehtoja optioiden omistamiseen liittyen.

Optio-ohjelma 2022

Optio-ohjelman 2022 perusteella hallituksen puheenjohtaja Janne Larmalle on vuonna 2022 myönnetty alun perin 50 000 kappaletta optio-oikeuksia osana tuolloista päätoimisen hallituksen puheenjohtajan pitkän aikavälin sitouttamisjärjestelmää. Optioiden merkintähinta 31.12.2025 oli 20,79 euroa.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2022 alkaa 1.4.2025 ja päättyy 30.4.2027.

Optio-ohjelma 2025

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty optio-oikeuksia Optio-ohjelman 2025 perusteella.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkka ja muut etuudet

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää hänen palkastaan, eduista ja muista toimsuhteen ehdoista. Yhtiölle on tärkeää, että toimitusjohtajan palkka on kilpailukykyinen, sillä toimitusjohtajan sitoutuminen ja riittävät kannustimet ovat keskeisiä yhtiön menestymisen kannalta.

Toimitusjohtajan palkitsemisjärjestelmä muodostuu kiinteästä rahapalkasta (kuukausipalkasta luontaisetuineen) ja suoritukseen sidotusta vuosibonuksesta. Vuosibonuksena maksettava määrä määräytyy toimitusjohtajalle kullekin vuodelle asetettujen henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisen lisäksi Varainhoito-segmentin tuloksen perusteella. Palkitseminen ei perustu kaavamaisesti tiettyjen mittarien toteutumiseen vaan hallituksen kokonaisarvioon. eQ Oyj:n hallitus päättää vuosibonusten määrästä ja jaosta huomioiden mm. edellä esitetyt palkitsemisen kriteerit.

Vuonna 2025 toimitusjohtajalle on maksettu palkkaa ja palkkioita seuraavasti:

Vuonna 2025 maksetut palkkiot – EUR

	Kiinteät palkkiot		Muuttuvat palkkiot		Yhteensä
	Vuosipalkka (sis. luontaisedut)	Osuus kokonaispalkasta	Vuosibonukset	Osuus kokonaispalkasta yht.	
Vt. toimitusjohtaja Janne Larma 1.1.–31.8.2025	465 637	100 %	0	0 %	465 637
Toimitusjohtaja Jouko Pölönen 1.9.–31.12.2025	240 192	100 %	0	0 %	240 192
Yhteensä	705 829	100 %	0	0 %	705 829

Vuodelta 2025 ansaitut toimitusjohtaja Jouko Pölösen erääntyvät muuttuvat palkkiot, joita ei ole vielä maksettu tämän raportin julkistamiseen mennessä, ovat yhteensä 125 376 euroa. Janne Larma ei toimisuhteisena vt. toimitusjohtajana ollut eQ-konsernin tulospalkkioperusteisen vuosibonusjärjestelmän piirissä.

Muuttuvien palkkioiden ollessa yli 50 000 euroa, muuttuvien palkkioiden maksua lykätään. Lykkäyksen piirissä oleva osuus muuttuvasta palkkiosta on 50 prosenttia ja lykätty osuus muuttuvasta palkkiosta maksetaan tasaerin kolmen (3) vuoden aikana. Lykättävästä määrästä 50 prosenttia sidotaan eQ Oyj:n osakkeen kurssikehitykseen lykkäysaikana.

Toimitusjohtajan toimisuhteen ehdot on määritetty toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajasopimus voidaan irtisanoa molempien osapuolien toimesta kuuden kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen. Yhtiön päättäessä toimitusjohtajasopimuksen mistä tahansa syystä tai, jos sopimus päätetään yhtiön ja toimitusjohtajan yhteisestä sopimuksesta, on toimitusjohtajalla oikeus hänen sopimuksen päättämistä edeltävän kahdentoista (12) kuukauden kokonaispalkkaansa vastaavaan erokorvaukseen, joka maksetaan sopimuksen päättymispäivänä.

Toimitusjohtajan eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyvät TyEL:n mukaan. Toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkejärjestelmää.

Toimitusjohtajan osallistuminen optio-ohjelmiin

eQ-konsernissa oli vuonna 2025 kaksi optio-ohjelmaa: Optio-ohjelma 2022 ja Optio-ohjelma 2025, joiden perusteella optio-oikeuksia ja optioiden merkintäoikeuksia oli annettu avainhenkilöiden pitkäaikaiseksi sitouttamiseksi. eQ:n toimitusjohtajana toimiva Jouko Pölönen sekä nykyinen hallituksen puheenjohtaja ja entinen vt. toimitusjohtaja Janne Larma ovat olleet optio-ohjelmien piirissä. Janne Larmalle myönnetyt optiot on kuvattu myös yllä hallituksen puheenjohtajan palkitsemista koskevassa kohdassa.

Vuosien 2022 ja 2025 optio-ohjelmien ehtojen mukaisesti optioilla on noin kolmen vuoden pitoaika, jonka jälkeen optiot vapautuvat käytettäväksi. Ehdossa ei ole muita erityisehtoja optioiden omistamiseen liittyen.

Optio-ohjelma 2022

Optio-ohjelman 2022 perusteella vt. toimitusjohtajana toimineelle Janne Larmalle on vuonna 2022 myönnetty alun perin 50 000 kappaletta optio-oikeuksia osana tuolloista päätoimisen hallituksen puheenjohtajan pitkän aikavälin sitouttamisjärjestelmää. Optioiden merkintähinta 31.12.2025 oli 20,79 euroa.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2022 alkoi 1.4.2025 ja päättyy 30.4.2027.

Optio-ohjelma 2025

Jouko Pölöselle myönnettiin Optio-ohjelman 2025 perusteella 100 000 kappaletta optio-oikeuksia osana sitouttamisjärjestelmää. Optioiden 2025 merkintähinta 31.12.2025 oli 11,64 euroa.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2025 alkaa 1.3.2028 ja päättyy 31.5.2030.

Hallitus

eQ Oyj:n hallituksen kokoonpano 31.12.2025:



Janne Larma
Hallituksen puheenjohtaja

Hallituksessa vuodesta 2021
Syntymävuosi: 1965

Koulutus:
Kauppätieteiden maisteri, Hanken Svenska handelshögskolan

Keskeinen työkokemus:
2024–2025 eQ Oyj, vt. toimitusjohtaja
2011–2021 eQ Oyj, toimitusjohtaja
2004–2009 eQ Pankki, johtoryhmän jäsen
2000– Advium Corporate Finance Oy, toimitusjohtaja
1998–2000 Enskilda Securities, investointipankkitoiminnan johtotehtävät
1993–1998 Alfred Berg, investointipankkitoiminta
1988–1992 Kansallis-Osake-Pankki, investointipankkitoiminta

Keskeiset luottamustehtävät:
Notalar Oy, hallituksen puheenjohtaja; Inkoo Shipping Oy, hallituksen jäsen; Rettig Oy Ab, hallituksen jäsen; Meripuolustussäätiö SR, hallituksen jäsen

Ei riippumaton yhtiöstä ja ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.



Georg Ehrnrooth
Hallituksen varapuheenjohtaja

Hallituksessa vuodesta 2011
Syntymävuosi: 1966

Koulutus:
Agrologi, Högre Svenska Läroverket, Turku

Keskeinen työkokemus:
2008– johtotehtävät perheen omistusyhtiöissä vastuualueena rahoitus ja sijoitukset
2005 eQ Oyj ja eQ Pankki Oy, toimitusjohtaja

Keskeiset luottamustehtävät:
Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ), hallituksen jäsen; Paavo Nurmen säätiö, hallituksen jäsen; Anders Wall Säätiö, hallituksen jäsen; Louise ja Göran Ehrnroothin säätiö, hallituksen puheenjohtaja; Topsin Investments S.A., hallituksen jäsen; Fennogens Investments S.A, hallituksen jäsen.

Ei riippumaton yhtiöstä ja ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.



Päivi Arminen

Hallituksessa vuodesta 2023
Syntymävuosi: 1978

Koulutus:
Kauppätieteiden maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu

Keskeinen työkokemus:
2008–2021 EQT Partners AB, Infrastruktuurisijoitusten yksikkö, Managing Director, Director, Associate
2005–2008 Danske Bank A/S / Sampo Pankki Oyj, Velkapääomamarkkinat-yksikkö, Vice President, Assistant Vice President
2004–2005 Evli Oyj, osakeanalyytikko

Keskeiset luottamustehtävät:
Tesi (Suomen Teollisuussijoitus Oy), hallituksen jäsen; Interogo Holding AG, Infrastruktuurisijoitusten sijoituskomitean jäsenen

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



Nicolas Berner

Hallituksessa vuodesta 2013
Syntymävuosi: 1972

Koulutus:

Oikeustieteen kandidaatti, Helsingin yliopisto

Keskeinen työkokemus:

2011– Berner Oy, hallinto- ja kehitysjohtaja
1998–2011 Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy, Partner

Keskeiset luottamustehtävät:

Berner Oy, hallituksen puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



Caroline Bertlin

Hallituksessa vuodesta 2025
Syntymävuosi: 1978

Koulutus:

Kauppätieteiden maisteri, Hanken Svenska handelshögskolan

Keskeinen työkokemus:

2025– Nordion Energi AB, talousjohtaja ja vetyliiketoiminnasta vastaava johtaja
2024–2025 Nordion Energi AB, strategia ja energian infrastruktuurin rahoitus
2016–2023 Nordisk Renting AB, toimitusjohtaja
2018–2020 NatWest Structured Finance, johtaja
2009–2016 NatWest Group, Head of Restructuring, Turnaround CEO ja strategisten projektien projektipäällikkö

Keskeiset luottamustehtävät:

Nordisk Renting AB, hallituksen jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



Tomas von Rettig

Hallituksessa vuodesta 2019
Syntymävuosi: 1980

Koulutus:

BBA (Bachelor of Business Administration), Arcada ammattikorkeakoulu
CEFA -tutkinto, Hanken Svenska handelshögskolan

Keskeinen työkokemus:

2016–2019 Rettig Oy Ab, toimitusjohtaja
2011–2015 Rettig Oy Ab, kehitysjohtaja, yritysrahoitus- ja kehitysjohtaja
2008–2011 Rettig Asset Management Oy Ab, salkunhoitaja, vanhempi salkunhoitaja
2006–2008 Skandinaviska Enskilda Banken, Middle Office -toiminto

Keskeiset luottamustehtävät:

Rettig Capital Oy Ab, hallituksen puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

eQ Oyj:n hallitus nimitti 4.5.2025 Jouko Pölösen eQ Oyj:n toimitusjohtajaksi. Pölönen aloitti tehtävässä 1.9.2025.

eQ uudisti johtoryhmän kokoonpanon tukemaan strategian toimeenpanoa ja konsernin johtamista. eQ Oyj:n hallitus on nimittänyt konsernin johtoryhmän, ja uusi johtoryhmä on aloittanut toimintansa 3.2.2026 toimitusjohtaja Jouko Pölösen johdolla.

eQ-konsernin johtoryhmän kokoonpano 3.2.2026 alkaen:



Jouko Pölönen
puheenjohtaja

Jouko Pölönen, KTM, eMBA, (s. 1970) on eQ Oyj:n toimitusjohtaja ja on työskennellyt eQ:ssa vuodesta 2025 alkaen. Tätä ennen hän toimi seitsemän vuotta Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtajana ja sitä aiemmin OP Ryhmässä vuosina 2001–2018 muun muassa OP Ryhmän pankkiliiketoiminnan johtajana sekä OP Yrityspankki Oyj:n, Helsingin Seudun Osuuspankin ja Pohjola Vakuutus Oy:n toimitusjohtajana.



Tero Estovirta

Tero Estovirta, DI, (s. 1971) on eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtaja ja on työskennellyt eQ:ssa vuodesta 2014 alkaen. Tätä ennen hän toimi lähes 20 vuoden ajan NCC:llä eri tehtävissä ja viimeisimpänä NCC Property Development Oy:n toimitusjohtajana ja Suomen maajohtajana.



Jacob af Forselles

Jacob af Forselles, KTM, OTK, (s. 1973) on Advium Corporate Finance Oy:n toimitusjohtaja ja on työskennellyt eQ:ssa vuodesta 2024 alkaen. Hän on aikaisemmin toiminut Konecranesin strategiajohtajana. Tätä ennen hän toimi muun muassa sijoitusjohtajana Ahlström Capitalissa vuosina 2008–2018 ja eri rooleissa Mandatumin investointipankissa vuosina 1998–2005.



Kirsi Hokka

Kirsi Hokka, (KTM, s. 1965) on eQ-konsernin asiakkuusjohtaja. Hän aloitti tässä tehtävässä helmikuussa 2026. Hän on työskennellyt eQ Varainhoidossa vuodesta 2012 lähtien myynti- ja asiakkuusjohtajana ja jatkaa myös tässä roolissa edelleen. Tätä ennen hän toimi kahdeksan vuotta Pohjola Varainhoidon instituutioasiakasjohtajana, kahdeksan vuotta Alfred Berg ABN Amro Omaisuudenhoidossa eri johtotehtävissä ja kymmenen vuotta eri organisaatioiden pääekonomistina ja ekonomistina.



Taina Kyllönen

Taina Kyllönen, KTM, (s.1967) on eQ-konsernin henkilöstö- ja viestintäjohtaja. Hän aloitti tehtävässään tammikuussa 2026. Tätä ennen hän toimi kuusi vuotta Helsingin yliopiston viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtajana ja sitä ennen teräskonserni SSAB:n sijoittajasuhteista, viestinnästä ja yritysidentiteetistä vastaavana johtajana Tukholmassa ja vastaavissa tehtävissä Rautaruukki -konsernissa aina vuodesta 2004 lähtien.



Arimo Leppä

Arimo Leppä, OTM, (s. 1984) on eQ-konsernin teknologia- ja kehitysjohtaja. Hän aloitti tässä tehtävässä helmikuussa 2026. eQ:lla hän on ollut vuodesta 2016 lähtien useassa eri roolissa. Viimeisimpänä eQ Varainhoidossa sekä sen kiinteistöliiketoiminnassa operatiivisena johtajana erityisenä fokusalueena teknologiset kehityshankkeet. Leppä jatkaa konserniroolin ohessa myös eQ Varainhoidon operatiivisena johtajana. Ennen eQ:ta hän mm. toimi 2011–2016 asianajotoimisto Castrén & Snellmanilla lukuisissa erilaisissa liikejuridiikan ja M&A-liitännäisissä tehtävissä.



Antti Lyytikäinen

Antti Lyytikäinen, KTM, (s. 1981) on eQ-konsernin talousjohtaja. Antti on työskennellyt alalla vuodesta 2004 ja eQ:ssa vuodesta 2011 alkaen. Ennen siirtymistään eQ:lle hän työskenteli Aberdeen Asset Management -konsernissa vuosina 2008–2011 vastaten konsernin kiinteistöpääomarahastojen taloushallinnosta. Tätä ennen hän toimi tilintarkastajana mm. KPMG:n Financial Services -yksikössä.



Juha Surve

Juha Surve, OTM, KTM, (s. 1980) on eQ-konsernin lakiasioista vastaava johtaja, ja hän toimii eQ Oyj:n hallituksen sihteerinä. Juha on työskennellyt alalla vuodesta 2003 ja eQ:ssa vuoden 2012 alusta alkaen. Ennen siirtymistään eQ:lle hän työskenteli Asianajotoimisto Castrén & Snellmanilla vuosina 2008–2012 hoitaen erityisesti yrityskauppoja sekä arvopaperimarkkina- ja yhtiöoikeudellisia toimeksiantoja. Tätä ennen hän toimi yli viiden vuoden ajan erilaisissa varainhoitoon liittyvissä tehtävissä mm. OP-Pohjolassa ja Nordeassa.

eQ:n hallinnoimien pääomarahastojen tuottosidonnaiset palkkiot

eQ-konserni voi saada hallinnoimistaan pääomarahastoista ja PE-ohjelmarahastoista rahaston/ohjelman tuottoon sidottua tuottosidonnaista palkkiota (voitonjako-osuustuottoa). Rahastosopimusten perusteella saatavaa ja hallinnointiyhtiölle kuuluvaa tuottosidonnaista palkkiota maksetaan sen jälkeen, kun aitakoron määrittämä tuottotaso (IRR) on kassavirrallisesti saavutettu ja tyypillisesti tuottosidonnainen palkkio tulee maksettavaksi vasta rahaston elinkaaren loppupuolella. Mikäli rahaston tuotto jää aitakoron määrää pienemmäksi, ei hallinnointiyhtiö saa lainkaan tuottosidonnaista palkkiota. Aitakoron saavuttamisen jälkeen hallinnointiyhtiö saa rahaston kaiken seuraavan kassavirran, kunnes koko siihen saakka kertynyt tuottosidonnainen palkkio on saavutettu (nk. voitontasaus – catch up -vaihe). Voitontasausvaiheen jälkeen rahaston jakamat kassavirrat jaetaan rahastosopimuksen mukaisesti hallinnointiyhtiön ja sijoittajien kesken (esim. 7,5 % / 92,5 %).

eQ-konserni jaksottaa pääomarahastojen tuottosidonnaisen palkkion voitontasauksen osuutta tuloslaskelmaan. eQ-konserni alkaa jaksottaa tuottosidonnaisia palkkioita voitontasauksen osalta siinä vaiheessa, kun on arvioitu, ettei kertyneiden kirjattujen tuottojen määrään jouduta myöhemmin tekemään merkittävää peruutusta. Jaksotusta kirjataan niistä edellytykset täyttävistä rahastoista, joiden arvioidaan olevan kassavirrallisesti voitonjaon piirissä enintään seuraavan viiden vuoden aikana, joiden sijoituskausi on päättynyt ja joiden lopullisista tuottokertoimista eQ on saanut kohderahastojen hallinnointiyhtiöiltä tuottoarviot kohderahastojen lopullisista tuotoista. Voitontasausvaiheen jälkeen tuottosidonnaiset palkkiot kirjataan tuloslaskelmaan rahaston jakaman kassavirran mukaisesti jaettuna hallinnointiyhtiön ja sijoittajien kesken (esim. 7,5% / 92,5%).

Seuraavassa on esitetty arvioitujen tuottojen ja tuottosidonnaisten palkkioiden määrät kunkin rahaston osalta. Vuodelle 2026 kirjattava jaksotus voitontasauksen osalta on arviolta noin 3,4 miljoonaa euroa.

Rahastot – 31.12.2025

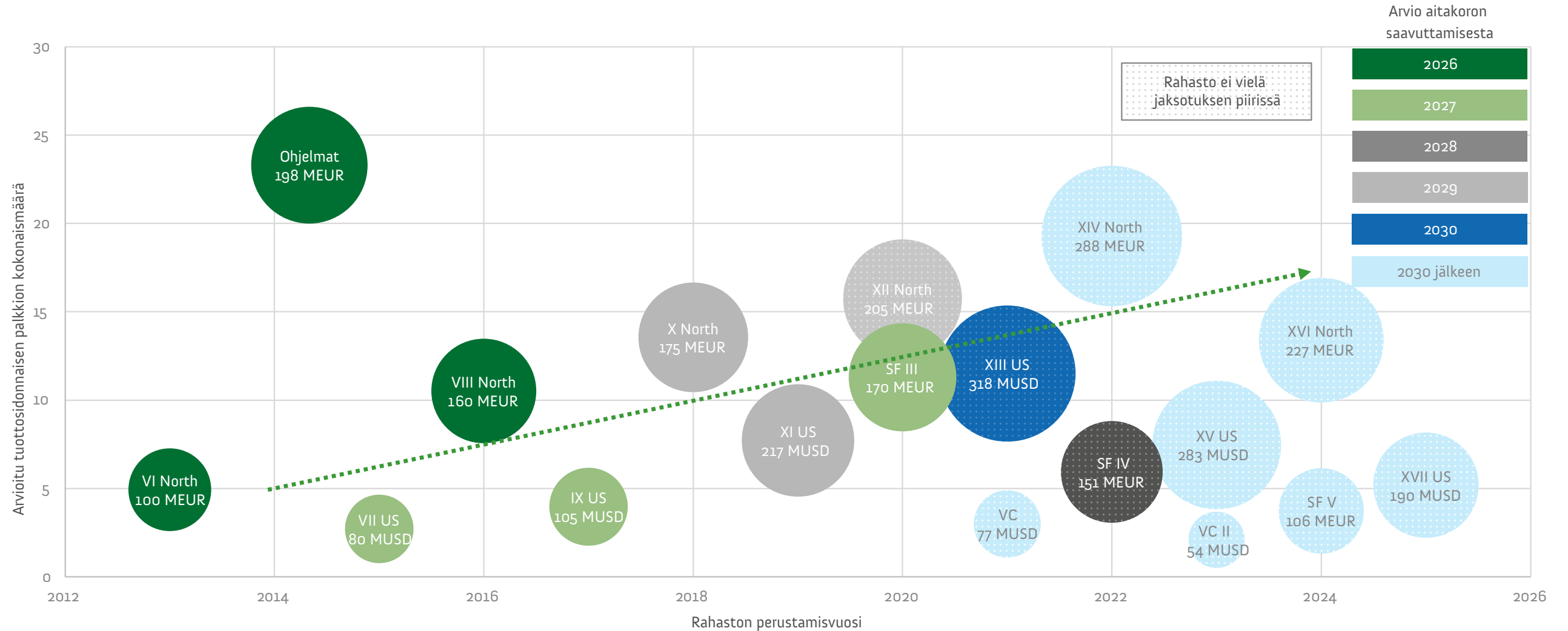
Rahasto	Rahaston koko	Perustamisvuosi	Aitakorko	Tuottosidonnainen palkkio	eQ:n osuus tuottosid. palkkiosta	Tuottokerroin tällä hetkellä	Ennustettu tuottokerroin	Arvio aitakoron kassavirrallisesta saavuttamisesta	Arvioitu voitontasauksen määrä yht. MEUR (jaksotuksessa olevat) ¹⁾	Arvioitu tuottosidonnaisen kokonaismäärä yht. MEUR ²⁾	Rahaston arvoon tällä hetkellä varattu tuottosidonnaisen määrä MEUR ³⁾
Amanda V	50 MEUR	2011	6,0 %	10,0 %	100 %	1,3×	1,3×	Ei saavuta	n/a	n/a	n/a
eQ PE VI	100 MEUR	2013	7,0 %	7,5 %	100 %	1,5×	1,6×	2026	2,4	4,9	4,3
eQ PE VII	80 MUSD	2015	7,0 %	7,5 %	45 %	1,8×	2,0×	2027	0,9	2,7	2,2
eQ PE VIII	160 MEUR	2016	7,0 %	7,5 %	100 %	1,6×	1,7×	2026	3,2	10,5	8,0
eQ PE IX	105 MUSD	2017	7,0 %	7,5 %	45 %	1,9×	2,1×	2027	1,0	4,0	3,0
eQ PE X	175 MEUR	2018	7,0 %	7,5 %	100 %	1,4×	1,9×	2029	5,4	13,5	5,2
eQ PE XI	217 MUSD	2019	7,0 %	7,5 %	45 %	1,4×	2,0×	2029	2,5	7,7	2,4
eQ PE XII	205 MEUR	2020	7,0 %	7,5 %	100 %	1,4×	1,9×	2029	n/a	15,7	5,5
eQ PE XIII	318 MUSD	2021	7,0 %	7,5 %	45 %	1,2×	2,1×	2030	n/a	11,5	1,5
eQ PE XIV	288 MEUR	2022	7,0 %	7,5 %	100 %	1,2×	1,8×	2030 jälkeen	n/a	19,3	2,9
eQ PE XV	283 MUSD	2023	7,0 %	7,5 %	45 %	1,0×	1,8×	2030 jälkeen	n/a	7,5	n/a
eQ PE XVI	227 MEUR	2024	7,0 %	7,5 %	100 %	1,1×	1,7×	2030 jälkeen	n/a	13,4	0,5
eQ PE XVII	190 MUSD	2025	7,0 %	7,5 %	45 %	1,0×	1,8×	2030 jälkeen	n/a	5,2	n/a
eQ PE SF II	135 MEUR ⁴⁾	2018	10,0 %	10,0 %	100 %	1,3×	1,5×	Ei saavuta	n/a	n/a	n/a
eQ PE SF III	170 MEUR ⁵⁾	2020	10,0 %	10,0 %	100 %	1,6×	2,0×	2027	3,4	11,3	6,0
eQ PE SF IV	151 MEUR ⁶⁾	2022	10,0 %	10,0 %	100 %	1,3×	1,8×	2028	n/a	5,9	1,8
eQ PE SF V	106 MEUR ⁷⁾	2024	10,0 %	10,0 %	100 %	1,1×	1,7×	2030 jälkeen	n/a	3,7	0,2
PE-ohjelmarahastot	198 MEUR	2013–16	8,0 % / 12,0 %	7,5 % / 12,0 %	100 %	n/a	n/a	2025–2028	10,8	23,3	15,1
eQ VC	77 MUSD	2021	7,0 %	7,5 %	45 %	1,2×	2,3×	2030 jälkeen	n/a	3,0	0,3
eQ VC II	54 MUSD	2023	7,0 %	7,5 %	45 %	1,1×	2,3×	2030 jälkeen	n/a	2,1	0,0
Yhteensä									29,6 (31.12.24: 28,2)	165,3 (164,9)	58,9 (47,6)
Josta voitontasausjaksotuksen piirissä olevat									29,6	78,0	46,2
Kumulatiivisesti 31.12.2025 mennessä tulokseen jaksotettu voitontasauksen määrä									19,8		
Maksetut jaksotetut voitontasausaamiset 31.12.2025 mennessä									0,7		
Voitontasausaamiset taseessa 31.12.2025									19,1		
Arvioitu voitontasausjaksotus vuodelle 2026									3,4		

eQ:n esittämät tuottoennusteet perustuvat kohderahastojen hallinnointiyhtiöiltä saatuihin arvioihin niiden rahastojen osalta, jotka ovat täyteen sijoitettuja ja joiden kohderahastojen sijoituskaudet ovat päättyneet. Muutoin ennusteet perustuvat eQ:n omaan arviointimalliin.

¹⁾ Arvioitu voitontasauksen osuus tuottosidonnaisesta palkkiosta jaksotuksen piirissä olevista rahastoista
²⁾ Arvioitu tuottosidonnaisen palkkion kokonaismäärä sisältäen voitontasauksen osuuden
³⁾ Tuottosidonnaisen palkkion kokonaismäärä, jonka eQ saisi mikäli rahastojen sijoitukset myytäisiin nykyiseen markkina-arvoon.
⁴⁾ Tuottosidonnaisen palkkion piirissä olevaa pääomaa 75 MEUR.
⁵⁾ Tuottosidonnaisen palkkion piirissä olevaa pääomaa 104 MEUR.
⁶⁾ Tuottosidonnaisen palkkion piirissä olevaa pääomaa 71 MEUR.
⁷⁾ Tuottosidonnaisen palkkion piirissä olevaa pääomaa 52 MEUR.

PE-RAHASTOJEN ARVIOIDUT TUOTTOSIDONNAISET PALKKIOT

Arvioidut tuottosidonnaiset palkkiot yhteensä 165 MEUR, josta 20 MEUR jaksettu tulokseen 31.12.2025 mennessä



eQ:n arvioimat tuottoennusteet perustuvat kohderahastojen hallinnointiyhtiöiltä saatuihin arvioihin niiden rahastojen osalta, jotka ovat täyteen sijoitettuja ja joiden kohderahastojen sijoituskaudet ovat päättyneet. Muutoin ennusteet perustuvat eQ:n omaan arviointimalliin.

Vakavaraisuustietoja

Vakavaraisuuden hallinta

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä sijoituspalveluyrityksien vakavaraisuuskehikkoa (IFR/IFD). Tässä osassa esitetään eQ-konsernin vakavaraisuuden hallintaan ja -laskentaan liittyviä tietoja (Pilari III).

Vakavaraisuuden hallinta kuuluu keskeisenä osana vakavaraisuuskehikon toiseen pilariin, jossa sijoituspalveluyrityksiä velvoitetaan tarkastelemaan vakavaraisuuttaan suhteessa riskeihin laajemmin kuin pelkästään ensimmäisen pilarin laskennallisten vakavaraisuusvaatimusten täyttämisenä. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa muodostetaan itse perusteltu näkemys olennaisista riskeistä ja niiden vaatimasta riskiperusteisesta pääomatarpeesta, joka on eri asia kuin pilari 1 vakavaraisuusvaatimus ja voi erota siitä. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa käsitellään riskit, joita pilari 1 vakavaraisuusvaatimuksessa ei huomioida, myös laadulliset riskit. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa otetaan myös kantaa riittävään riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tasoon kunkin riskin osalta. Vakavaraisuuden hallinnan prosessi viedään läpi vähintään vuosittain ja prosessissa laaditaan pääomasuunnitelma, jossa kuvataan pääomatarvetta, pääomien riittävyyttä ja vakavaraisuutta.

eQ-konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja käytänteet on julkaistu tilinpäätöksen liitetiedoissa. Konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmiä sekä palkitsemista koskevat tiedot on esitetty osana vuosikertomusta sekä eQ:n internetsivuilla.

Vakavaraisuus

IFR-sääntelyn mukaisesti rajoittavin pääomavaade eQ:lle tilikauden 2025 lopussa määräytyy kiinteiden yleiskustannusten perusteella. Kiinteiden yleiskustannuksen perusteella määräytyvä vähimmäispääomavaade eQ-konsernille oli 6,1 miljoonaa euroa. Konsernin vakavaraisuuslaskennan mukaiset omat varat olivat kauden lopussa 18,3 miljoonaa euroa. Yksityiskohtaiset tiedot vakavaraisuudesta on esitetty seuraavassa.

Vakavaraisuus

1 000 EUR	IFR 31.12.2025 eQ-konserni	IFR 31.12.2024 eQ-konserni
Oma pääoma	69 058	73 330
Ydinpääoma (CET 1) ennen vähennyksiä	69 058	73 330
Vähennykset ydinpääomasta		
Aineettomat hyödykkeet	-29 212	-29 218
Tilikauden vahvistamaton voitto	-21 595	-27 405
Hallituksen esittämä voitonjako*	0	0
Ydinpääoma (CET1)		
Ensisijainen lisäpääoma (AT1)	0	0
Ensisijainen pääoma (T1 = CET1 + AT1)	18 251	16 707
Toissijainen pääoma (T2)	0	0
Omat varat yhteensä (TC = T1 + T2)	18 251	16 707
Omien varojen vaade rajoittavimman vaateen mukaan (IFR)		
Kiinteiden yleiskulujen pääomavaade	6 113	5 652
K-tekijöiden vaade	428	398
Ehdoton vähimmäisvaade	150	150

1 000 EUR	IFR 31.12.2025 eQ-konserni	IFR 31.12.2024 eQ-konserni
Riskipainotetut erät yhteensä (Kokonaisriski)	76 413	70 655
Ydinpääoma (CET1) / omien varojen vaade, %		
Ensisijainen pääoma (T1) / omien varojen vaade, %	298,6 %	295,6 %
Omat varat yht. (TC) / omien varojen vaade, %	298,6 %	295,6 %
Ydinpääoma (CET1) / riskipainotetut erät, %		
Ensisijainen pääoma (T1) / riskipainotetut erät, %	23,9 %	23,6 %
Omat varat yht. (TC) / riskipainotetut erät, %	23,9 %	23,6 %
Omien varojen ylijäämä verrattuna minimitasoon		
Omat varat verrattuna tavoitetasoon (sis. 25 % riskipuskuri vaateeseen)	12 138	11 055
	10 609	9 642

*Hallituksen esittämä osinko ja pääomanpalautus tilikauden tuloksen ylittävältä osalta.

Omien varojen koostumus (EU IF CC1)

	(a)	(b)
	Määrä	Viittaus tilintarkastettuun taseeseen (CC2)
1 000 EUR		
Ydinpääoma (CET1): pääomainstrumentit ja rahastot		
1 Omat varat	18 251	
2 Ydinpääoma	18 251	
3 Ydinpääoma ennen vähennyksiä	47 463	
4 Pääomainstrumentit	11 384	Rivi 23, CC2
5 Ylikurssirahasto	27 279	Rivi 24, CC2
6 Kertyneet voittovarot	8 800	Rivi 25, CC2
11 (-) Vähennykset ydinpääoman eristä	-29 212	
17 (-) Liikearvo	-25 212	Rivi 7, CC2
18 (-) Muut aineettomat hyödykkeet	-4 000	Rivit 7, 8 ja 9, CC2
25 (-) Muut vähennykset	0	

Omat varat: vakavaraisuuslaskennan omien varojen täsmäytys tilintarkastetun tilinpäätöksen taseeseen (EU IF CC2)

	(a)	(b)	(c)
	Tilintarkastetun tilinpäätöksen tase	Vakavaraisuuslaskennan mukainen konsolidoitu määrä	Viittaus EU IFCC 1
	Summa kauden lopussa, 1 000 EUR	Summa kauden lopussa, 1 000 EUR	
Varat – varojen erittely tilintarkastetun taseen mukaisesti			
1 Käteiset varat	0		
2 Saamiset luottolaitoksilta	10 944		
3 Rahoitusvarat			
4 Rahoitusarvopaperit	4 190		
5 Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	16 671		
6 Aineettomat hyödykkeet			
7 Liikearvo ja brändit	29 212		Rivi 17, CC1
8 Asiakassopimukset	0		Rivi 17 ja 18, CC1
9 Muut aineettomat hyödykkeet	0		Rivi 17 ja 18, CC1
10 Aineelliset hyödykkeet			
11 Käyttöoikeusomaisuuserät	2 265		
12 Muut aineelliset hyödykkeet	466		
13 Muut varat	23 323		
14 Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	528		
15 Tuloverosaamiset	13		
16 Laskennalliset verosaamiset	120		
17 Varat yhteensä	87 733		
Velat – velkojen erittely tilintarkastetun taseen mukaisesti			
18 Muut velat	6 669		
19 Siirtovelat ja saadut ennakot	8 845		
20 Vuokrasopimusvelat	2 864		
21 Tuloverovelat	296		
22 Velat yhteensä	18 675		
Oma pääoma			
23 Osakepääoma	11 384		Rivi 4, CC1
24 Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	27 279		Rivi 5, CC1
25 Voittovarot	8 800		Rivi 6, CC1
26 Tilikauden voitto (tappio)	21 595		
27 Oma pääoma yhteensä	69 058		

Tilintarkastettu konsernitase ja vakavaraisuuslaskennan mukainen konsolidoitu määrä sekä omat varat vastaavat toisiaan.

Omat varat: pääomainstrumenttien keskeiset ominaisuudet (EU IF CCA)

1	Liikkeeseenlaskija	eQ Oyj
2	Yksilöllinen tunnist	ISIN: F10009009617
3	Julkinen vai yksityinen	Julkinen
4	Instrumenttiin sovellettava lainsäädäntö	Suomen laki, EU:n sijoituspalveluyritysten vakavaraisuusasetus 2019/2033 (IFR), EU:n vakavaraisuusasetus 575/2013 (CRR)
5	Instrumentin laji	CET1
6	Lakisääteiseen pääomaan kirjattu määrä, MEUR	11,4
7	Instrumentin nimellinen määrä	Ei sovellu
8	Liikkeeseenlaskuhinta	Ei sovellu
9	Lunastushinta	Ei sovellu
10	Kirjanpidollinen luokittelu	Osakkeenomistajien osuudet
11	Alkuperäinen liikkeeseenlaskupäivä	1.11.2000
12	Eräpäiväton tai päivätty	Eräpäivätön
13	Alkuperäinen maturiteetti	Ei maturiteettia
14	Liikkeeseenlaskijan toteuttama takaisinlunastus edellyttää valvontaviranomaisen ennakko hyväksyntää	Ei sovellu
15	Mahdollinen takaisinlunastuspäivä, ehdolliset takaisinlunastuspäivät ja lunastusmäärä	Ei sovellu
16	Mahdolliset myöhemmät takaisinlunastuspäivät	Ei sovellu
Kupongit/osingot		
17	Kiinteä tai vaihtuva osinko/kuponki	Vaihtuva
18	Kupongin korko ja siihen liittyvät indeksit	Ei sovellu
19	Dividend stopper -lausekkeen olemassaolo	Ei
20	Täysin harkinnanvarainen, osittain harkinnanvarainen, pakollinen (ajoituksen osalta)	Täysin harkinnanvarainen
21	Täysin harkinnanvarainen, osittain harkinnanvarainen, pakollinen (määrän osalta)	Täysin harkinnanvarainen
22	Step-up-ehdon tai muun lunastuskannustimen olemassaolo	Ei
23	Ei-kumulatiivinen tai kumulatiivinen	Ei-kumulatiivinen
24	Vaihdettava tai sidottu	Sidottu
25	Jos instrumentti on vaihdettava, mitkä tekijät vaikuttavat vaihtoon	Ei sovellu
26	Jos instrumentti on vaihdettava, onko se vaihdettava kokonaisuudessaan vai osittain	Ei sovellu
27	Jos instrumentti on vaihdettava, mikä on vaihtokurssi	Ei sovellu

28	Jos instrumentti on vaihdettava, onko vaihto pakollinen vai valinnainen	Ei sovellu
29	Jos instrumentti on vaihdettava, tarkenna, minkälaiseen instrumenttiin se voidaan vaihtaa	Ei sovellu
30	Jos instrumentti on vaihdettava, tarkenna, minkä liikkeeseenlaskijan instrumenttiin se voidaan vaihtaa	Ei sovellu
31	Kirjanpitoarvon alentamisen ominaisuudet	Ei sovellu
32	Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, mitkä tekijät laukaisevat sen	Ei sovellu
33	Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, tehdäänkö se kokonaan vai osittain	Ei sovellu
34	Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, onko se pysyvää vai väliaikaista	Ei sovellu
35	Jos kirjanpitoarvon alentaminen on väliaikaista, kuvaile kirjanpitoarvon korotuksen mekanismi	Ei sovellu
36	Vaativustenvastaiset ominaisuudet	Ei
37	Tarkenna mahdolliset vaativustenvastaiset ominaisuudet	Ei sovellu
38	Instrumentin ehdot	Ks. konsernitilinpäätöksen oman pääoman liitetieto



08

Osakkeenomistajille

Tietoa osakkeenomistajille

eQ Oyj:n osake

eQ Oyj:n osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingissä. Yhtiöllä oli vuoden 2025 lopussa yhteensä 8 009 osakkeenomistajaa (8 073 omistajaa 31.12.2024). Suurimmat osakkeenomistajat on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa.

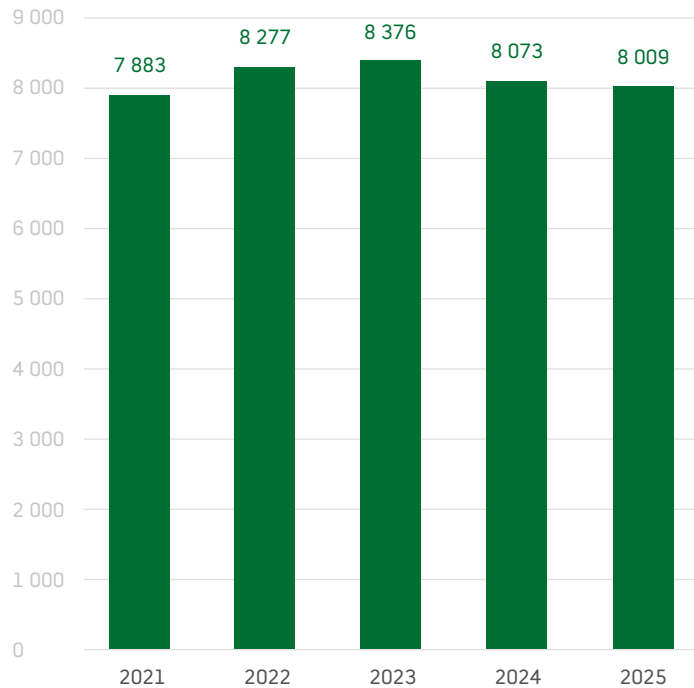
- Kaupankäyntitunnus: EQV1V
- Toimiala: Rahoituspalvelut
- Markkina-arvoluokittelu: Keskisuuret pörssiyritykset

Miksi sijoittaa eQ Oyj:n osakkeeseen

eQ:lla on vahva asema pitkäjänteisessä ja ammattilaisille suunnatussa aktiivisessa varainhoidossa sekä corporate finance -toiminnassa Suomessa. Yhtiön vahvuuksia ovat pitkäaikainen kokemus ja huippuosaaminen private equity -markkinassa, kiinteistösijoittamisessa, osake- ja korkotuotteissa sekä yritys- ja kiinteistöjärjestelyjen neuvonannossa.

eQ:n päivitetyn strategian 2030 tavoitteena on paluu vahvaan kasvuun. Kasvu perustuu eQ:n ainutlaatuisiin vahvuuksiin, pitkään kokemukseen ja asiantuntijoidemme huippuosaamiseen instituutioiden luotettuna varainhoitajana. Tavoitteenamme on vahvistaa asiakas- ja työntekijäkokemusta edelleen, laajentaa liiketoimintaa sekä kansainvälisesti että yksityisasiakkaisiin ja kaksinkertaistaa liikevoitto vuoden 2030 loppuun mennessä. Lisätietoa päivitetystä strategiasta ja tavoitteista on kerrottu osana vuosikertomusta.

OSAKKEENOMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ 2021–2025



OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2016–2025, EUR



Yhtiökokous

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 24.3.2026. Tarkemmat tiedot ja ilmoittautumisohjeet ovat saatavilla osoitteessa www.eQ.fi.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,52 euroa osaketta kohden. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,26 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 26.3.2026 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 2.4.2026.

Toinen erä, 0,26 euroa osakkeelta, maksetaan lokakuussa 2026. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää kokouksessaan syyskuussa 2026 toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän. Täsmäytyspäivän on suunniteltu olevan 7.10.2026 ja osingon maksupäivän 14.10.2026.

eQ Oyj:tä seuraavat analyytikot

Alla mainitut analyytikot seuraavat eQ Oyj:tä. eQ ei vastaa heidän esittämistään kommentaiteista tai arvioista.

- Inderes Oy, Sauli Vilén, 044 025 8908, sauli.vilen@inderes.fi
- OP Yrityspankki Oyj, Antti Saari, 010 252 4359, antti.saari@op.fi

Sijoittajasuhteiden yhteystiedot

Antti Lyytikäinen, talousjohtaja
040 709 2847
antti.lyytikainen@eQ.fi

Taina Kyllönen, henkilöstö- ja viestintäjohtaja
040 582 2175
taina.kyllonen@eQ.fi

